



Poznámka: Zveřejněna je pouze upravená verze dokumentu z důvodu dodržení přiměřenosti rozsahu zveřejňovaných osobních údajů podle nařízení Evropského parlamentu a rady (EU) 2016/679, o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů a o zrušení směrnice 95/46/ES (obecné nařízení o ochraně osobních údajů a aplikačních zákonů ČR).

Nejsou dotčena práva podle § 16 odst. 2 písm. e) zákona č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení) oprávněných osob uvedených v § 16 a § 17 téhož zákona.

bod jednání číslo

13

Příspěvek do 4. zasedání Zastupitelstva města Kuřimi konané dne 28.06.2022

Střednědobý výhled rozpočtu 2023-2027

Obsah materiálu:	Důvodová zpráva A - střednědobý výhled rozpočtu 2023-2027 B - výhled s analýzou financí a ratingem
Materiál předkládá:	Mgr. Ing. Drago Sukalovský - starosta
Materiál zpracoval:	Ing. Aleš Varmužka - vedoucí odboru
Vedoucí odboru:	Ing. Aleš Varmužka - vedoucí odboru

Důvodová zpráva:

Město Kuřim zadalo, jako již v minulých obdobích, vypracování střednědobého výhledu rozpočtu města na období 2023-2027 Ing. Ludkovi Tesařovi, odborníkovi na financování územních samospráv. Tento výhled je schvalován ve formě jednoduché tabulky, ostatní materiál je předkládán zastupitelstvu na vědomí.

Jelikož jsou předkládané materiály rozsáhlé, jsou zasílány pouze v el. podobě.

Návrh na usnesení:

**ZM
schvaluje**

střednědobý výhled rozpočtu města Kuřimi na období 2023-2027, dle přílohy.

Termín plnění: 30.06.2022

Zodpovídá: Ing. Aleš Varmužka - vedoucí odboru

Střednědobý výhled rozpočtu města Kuřimi - 2023-2027 - návrh

ř.	Druhové třídění dle rozp.skladby	Údaj	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled
1	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	352 400	363 900	375 200	385 900	397 800
2	5+6	VÝDAJE CELKEM	252 400	253 900	265 200	275 900	287 800
3		SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	100 000	110 000	110 000	110 000	110 000
4	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
		úvěr od Komerční banky v celkové výši 150 mil. Kč					
5	rozvaha	Dlouhodobé závazky	107 500	97 500	87 500	77 500	67 500
6	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky	617	617	617	617	617
7 *		Zbývá na cíle, včetně reprodukce majetku, po úhradě přijatých závazků (bez rezerv, přijatých úvěrů, investičních dotací a kapitálových příjmů)	90 000	100 000	100 000	100 000	100 000

Návrh střednědobého výhledu rozpočtu města Kuřimi na léta 2023 - 2027 je zveřejněn v elektronické podobě na elektronické úřední desce s adresou:

<http://www.kurim.cz/cs/mestsky-urad/uredni-deska-3.html>

V listinné podobě lze do materiálů nahlédnout na odboru finančním, MěÚ Kuřim, dv. č. 409.

Připomínky k návrhu střednědobého výhledu rozpočtu mohou občané města Kuřimi uplatnit písemně ve lhůtě do 27.6.2022 nebo ústně při jeho projednávání na zasedání

Střednědobý výhled rozpočtu města Kuřimi s analýzou financí a ratingem

Obsahuje mj.:

- ✓ analýzu financí města uzavřenou ratingem CityFinance
- ✓ uvedení silných a slabých stránek, příležitostí a ohrožení financí (SWOT analýza)
- ✓ do výhledu zapracované aktuální predikce výnosů daní
- ✓ výhled finančních možností samosprávy na 5 let od roku 2023 do roku 2027
- ✓ doporučený strop bezpečné zadluženosti
- ✓ pravidla rozpočtů pro stabilitu financí
- ✓ doporučení

OBSAH

ÚVOD	3
VYBRANÉ POUŽITÉ TERMÍNY	4
<i>Počet obyvatel</i>	4
<i>Počet žáků</i>	4
<i>Počet zaměstnanců</i>	4
<i>Saldo rozpočtu</i>	4
<i>Provozní saldo</i>	4
ANALÝZA FINANČNÍHO ZDRAVÍ	5
ANALÝZA	5
<i>Počet obyvatel</i>	5
<i>Počet zaměstnanců</i>	6
<i>Počet žáků</i>	6
<i>Saldo rozpočtu</i>	8
<i>Příjmy a výdaje</i>	10
<i>Rozbor příjmů</i>	10
<i>Rozbor výdajů</i>	17
<i>Schopnost reprodukce a budování nového majetku města</i>	21
<i>Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku</i>	22
<i>Provozní hospodaření města</i>	23
<i>Provozní saldo</i>	24
<i>Finanční kondice města</i>	27
<i>Finanční aktiva</i>	30
<i>Dlouhodobé závazky</i>	30
<i>Strop bezpečné zadluženosti</i>	31
<i>Dlouhodobé pohledávky</i>	31
ZÁVĚR FINANČNÍ ANALÝZY	32
STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU	34
DOPORUČENÍ (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ)	34
DEFINICE FINANČNÍHO POTENCIÁLU MĚSTA	36
ZÁVĚR VÝHLEDU	37
PŘEDPOKLADY A PLNĚNÍ STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU	38
DOPORUČENÁ PRAVIDLA ROZPOČTŮ PRO STABILITU FINANČÍ SAMOSPRÁVY	39
DOPADY STŘEDNĚDOBÉHO VÝHLEDU ROZPOČTU DO FINANČÍ MĚSTA	40
PŘÍLOHY	43
PŘÍLOHA 1. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU - TABULKOVÁ ČÁST	43
PŘÍLOHA 2. STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU KUŘIMI – PODLE ZÁKONA POVINNĚ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE	47
PŘÍLOHA 3. EKONOMICKÉ HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING)	48
PŘÍLOHA 4. ÚVOD DO FINANČNÍHO HOSPODAŘENÍ SAMOSPRÁVY	50
PŘÍLOHA 5. PŘÍJMY MĚSTA – PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY	52
PŘÍLOHA 6. VÝDAJE MĚSTA - PODROBNÁ STRUKTURA A VÝVOJ ZA 4 ROKY	53
PŘÍLOHA 7. ROZPOČTOVÉ URČENÍ DANÍ (TZV. RUD) PO NOVELE ÚČINNÉ OD 1. 1. 2021	57
PŘÍLOHA 8. PRÁVNICKÉ OSOBY S VLIVEM MĚSTA	58
SEZNAM TABULEK A GRAFŮ	59

OBRÁZKY	59
TABULKY	59
GRAFY	59
KONTAKT NA ZPRACOVATELE	61
PROFESNÍ PROFIL ZPRACOVATELE	61

Úvod

Město Kuřim (dále jen **město** nebo **Kuřim**) sestavuje v tomto dokumentu střednědobý výhled rozpočtu, což je povinnost plynoucí ze zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů. Dokument je zpracován v souladu se zákonem o pravidlech rozpočtové odpovědnosti č. 23/2017 Sb. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je prokázat schopnost, že město dostojí svým dosavadním závazkům. Střednědobý výhled rozpočtu je podle zákona nástroj sloužící pro střednědobé finanční plánování rozvoje hospodářství samosprávy. Sestavuje se na základě uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků zpravidla na 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje roční rozpočet. Obsahuje minimálně souhrnné základní údaje o příjmech a výdajích, o dlouhodobých závazcích a pohledávkách, o finančních zdrojích a potřebách dlouhodobě realizovaných záměrů. Obsahem jde tento dokument nad rámec zákonem daných náležitostí střednědobého výhledu rozpočtu uváděných v § 3 zákona č. 250/2000 Sb. Zejména analyzuje finanční zdraví (rating), trendy financí a stanovuje strop bezpečného úvěrového zatížení k financování cílů samosprávy. Uvedeny jsou také možné hrozby s vlivem na finance, včetně opatření. Materiál uvádí též SWOT financí a obsahuje doporučení.

Ze střednědobého výhledu se vychází při zpracování rozpočtu a využívá se jako příloha k případným žádostem o úvěry a některé dotace. Smyslem střednědobého výhledu rozpočtu je podpořit udržitelnost financí, vymezit finanční možnosti samosprávy, podpořit zdravý vývoj financí a prokázat schopnost samosprávy dostát svým závazkům. Pro správnou funkci výhledu je třeba, aby byl plněn a aktualizován tak, aby průběžně reagoval na ekonomickou situaci, hrozby a příležitosti financí ve vazbě na reálné hospodaření samosprávy. Ve střednědobém výhledu rozpočtu je nastavena strategie hospodaření a financí se zaměřením na stabilitu a finanční zdraví samosprávy. Výhodou střednědobého výhledu rozpočtu je značná možnost finančně reagovat na různé situace. Ke zpracování střednědobého výhledu rozpočtu bylo použito zejména těchto zdrojů:

- Rozpočet 2022;
- Účetní a finanční výkazy od roku 1997;
- Monitor státní pokladny MF ČR (<http://monitor.statnipokladna.cz>);
- Vyhláška MF ČR č. 313/2021 Sb., o podílu jednotlivých obcí ...;
- Aktuální predikce výnosů daní CityFinance a makroekonomické prognózy MF ČR, ČNB a vybraná data ČSÚ.

Město může díky finančnímu plánování lépe realizovat cíle, reagovat na rizika a využít příležitosti. Aby střednědobý výhled bezpečně plnil svou roli, **doporučujeme roční aktualizaci**. Roční aktualizace tohoto materiálu přispívá k lepší zpětné vazbě a možnosti lepšího řízení financí, rozvoje a hospodaření města zvláště v současném rychle se měnícím prostředí vyznačujícím se zvýšenými riziky a rychlými změnami ekonomického prostředí.

Vybrané použité termíny

Počet obyvatel

Podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel obce se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem k 1. lednu běžného roku.

Počet žáků

Podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

Počet zaměstnanců

Počet zaměstnanců vykázaný v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů. Bere se celkový počet zaměstnanců vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku. Jde o počet zaměstnanců, kteří mají v katastru samosprávy místo výkonu práce.

Saldo rozpočtu

Je rozdíl mezi příjmy a výdaji rozpočtu. Pokud jsou plánované vyšší příjmy než výdaje, je saldo kladné, v opačném případě záporné. Ze salda rozpočtu rozhodně nelze odvodit, že samospráva hospodaří dobře či špatně. Posoudit hospodaření je mnohem složitější a saldo rozpočtu obce/městyse/města je pouze dílčí údaj.

Upozornění. Splátky úvěrů nejsou vedeny jako rozpočtové výdaje a přebytky rozpočtu mohou být použity jednak na splácení úvěrů z minulosti nebo slouží k vytvoření finanční rezervy do budoucna na realizaci jiných projektů. Proto přebytek rozpočtu se rozhodně nerovná definici „to jsou peníze, které zbývají“.

Záporné saldo rozpočtu znamená, že v rozpočtu jsou vyšší výdaje než příjmy. Chybějící prostředky pocházejí buď z úvěrů, nebo je ke krytí deficitu využito prostředků uspořených v minulosti. Záporné saldo znamená špatné hospodaření pouze v situaci trvalých deficitů a ty má v ČR hlavně státní rozpočet.

Bez přebytků a deficitů nelze zajistit hospodaření, ale platí, že podle zákona by měly být rozpočty dlouhodobě vyrovnané.

Provozní saldo

Běžné příjmy – Běžné výdaje = Provozní saldo

Součástí běžných výdajů jsou i opravy, které často působí pocitově jako investice. Podstatné je, aby bylo provozní saldo obce/městyse/města po snížení o splátky dluhů vždy kladné (výjimku může tvořit nárazově řešení problematiky cash flow a velké opravy).

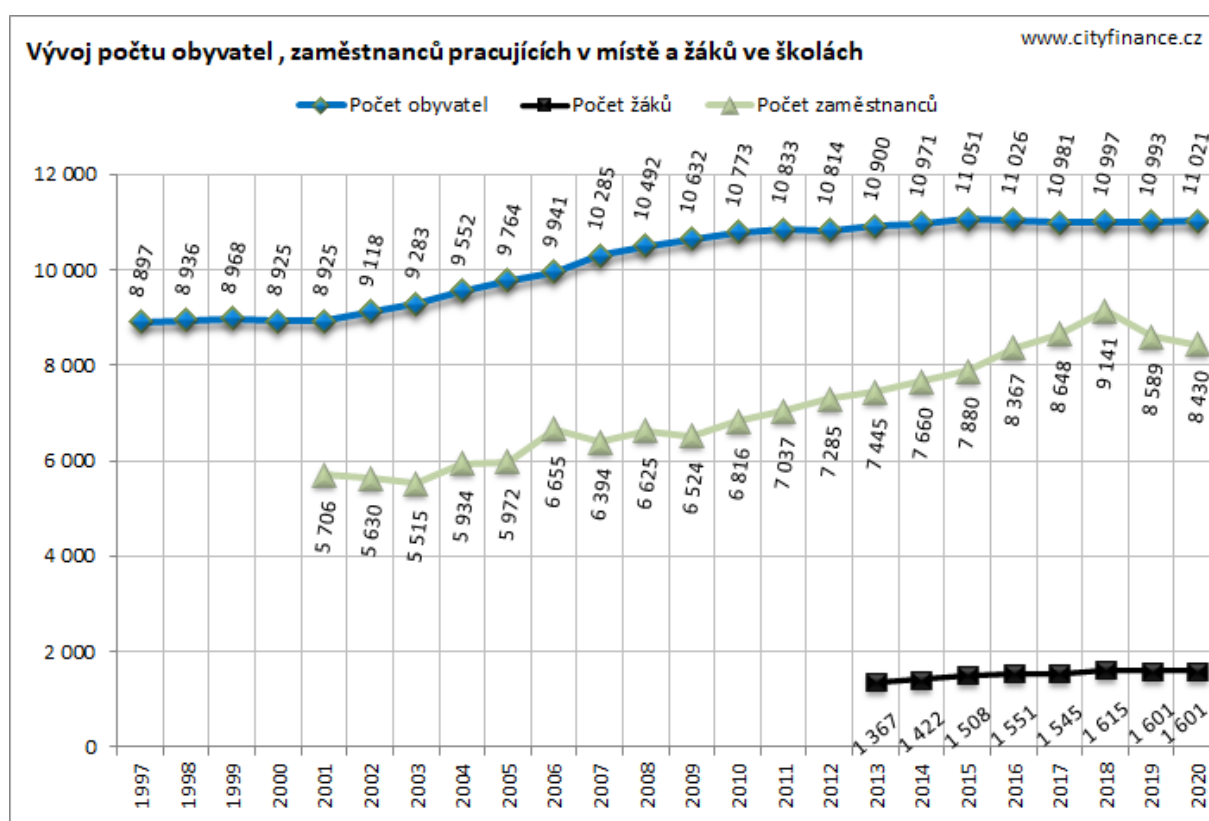
Analýza finančního zdraví

Doporučujeme zdvořile nejprve seznámení s obsahem přílohy věnující se obecně základům finančního řízení samosprávy, viz **Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy.**

Analýza

Počet obyvatel¹ města se **zvyšoval**. Na počtu obyvatel závisí většina příjmů města (sdílené daňové příjmy). Za poslední 4 roky přibýlo 40 obyvatel (cca 0,4 %). Za posledních 10 let přibýlo 188 obyvatel, tedy cca 3 mil. Kč ročních sdílených daňových příjmů. Počet obyvatel Kuřimi byl k 1. 1. 2020 celkem **11 021**. Na obyvatele připadalo v roce 2021 poměrně vysokých cca 20,2 tis. Kč daňových příjmů, resp. cca 15,3 tis. Kč sdílených daňových příjmů.

Graf 1. Vývoj počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců v katastru Kuřimi



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

¹ Počet obyvatel podle údajů ČSÚ. Při stanovení počtu obyvatel města se vychází ze stavu k 1. lednu běžného roku uvedeného v bilanci obyvatel České republiky zpracované Českým statistickým úřadem.

Počet zaměstnanců², kteří měli v katastru města výkon práce se za poslední 4 roky **snížil** o cca 218 zaměstnanců (tj. cca 2,5 %). Na území Kuřimi byl však evidován velmi vysoký růst počtu zaměstnanců do roku 2018 a stále platí, že počet zaměstnanců je **vysoký**, konkrétně v roce 2020 bylo evidováno cca **8 430** zaměstnanců pracujících na území města. Kritérium počtu zaměstnanců přineslo do příjmů města za rok 2021 cca **3,5 mil. Kč** (v roce 2021 se výrazně snížil výnos na zaměstnance změnou zákona o dani z příjmů). Ukazatel počtu zaměstnanců má jen mírný finanční vliv na příjmy města. Podle počtu zaměstnanců se stanovuje malý podíl města na výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti³ a ukazatel má spíše sociálně-demografický rozměr.

Tabulka 1. Vývoj počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců pracujících v katastru Kuřimi s vybranými dopady do daňových příjmů

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Počet obyvatel	10 285	10 492	10 632	10 773	10 833	10 814	10 900	10 971	11 051	11 026	10 981	10 997	10 993	11 021	
Počet zaměstnanců	6 394	6 625	6 524	6 816	7 037	7 285	7 445	7 660	7 880	8 367	8 648	9 141	8 589	8 430	
Počet žáků							1 367	1 422	1 508	1 551	1 545	1 615	1 601	1 601	
INDEXY															
	průměr za 10 let	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Počet obyvatel	100,2	102,0	101,3	101,3	100,6	99,8	100,8	100,7	100,7	99,8	99,6	100,1	100,0	100,3	průměr za 4 roky
Počet zaměstnanců	102,2	103,6	98,5	104,5	103,2	103,5	102,2	102,9	102,9	106,2	103,4	105,7	94,0	98,1	100,0
Počet žáků	102,0								106,0	102,9	99,6	104,5	99,1	100,0	100,8
DOPAD ZMĚNY POČTU OBYVATEL NA DAŇOVÉ PŘÍJMY															
	roční průměr od r. 2010	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Změna počtu obyvatel	21	207	140	141	60	-19	86	71	80	-25	-45	16	-4	28	40
Změna sdílených daňových příjmů v tis. Kč	202	1 625	961	1 007	434	-141	760	675	800	-275	-540	216	-59	385	543
Změnou počtu obyvatel															

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

Rok 2020 byl posledním rokem, kdy Český statistický úřad prováděl sčítání lidu, domů a bytů. Ze sčítání lidu se vychází při stanovení počtu obyvatel pro rozdělování sdílených výnosů daní dle zákona č. 243/2000 Sb., o Rozpočtovém určení daní, tzv. „**RUD**“, schéma rozdělování viz **Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD) po novele účinné od 1. 1. 2021.**

Počet žáků⁴ ve školských zařízeních města (ZŠ a MŠ) je údaj, na kterém od roku 2013 záleží část daňových příjmů. Město mělo **1 601 žáků**. Za poslední 4 roky **přibýlo 56 žáků** (cca 3,6 %). Příjmy na žáky rostly, zvýšila je zejména novela

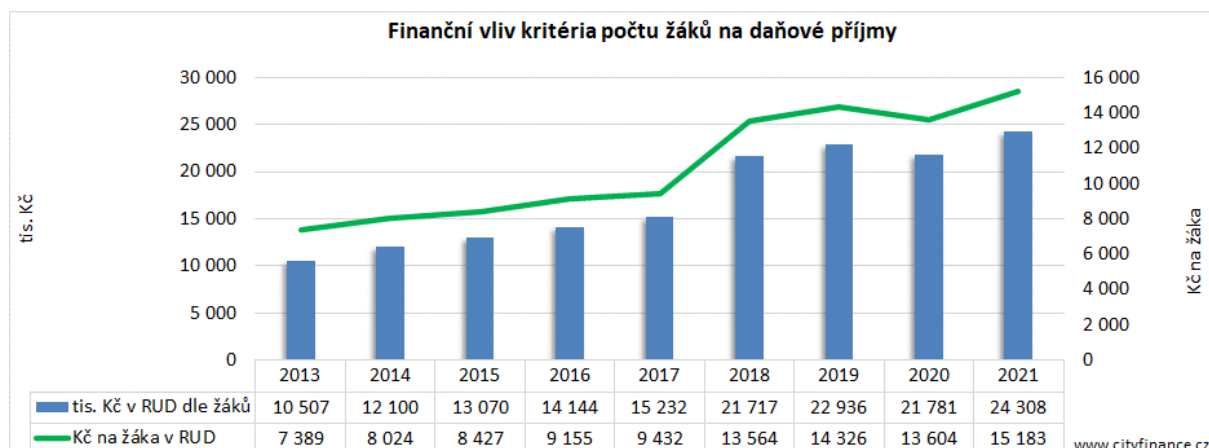
² Počet zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice, a to podle stavu k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

³ 1,5 % celostátního výnosu daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti se dělí mezi obce dle počtu zaměstnanců vykázanému v příloze k vyúčtování daně z příjmů ze závislé činnosti a z funkčních požitků podle zákona o daních z příjmů, a to k celkovému počtu zaměstnanců takto vykázaných v České republice k 1. prosinci bezprostředně předcházejícího kalendářního roku.

⁴ Počet žáků podle dokumentace škol vedené dle školského zákona. Přesněji se při stanovení počtu dětí a žáků vychází z dokumentace škol vedené podle školského zákona, a to ze stavu k 30. září roku, který bezprostředně předchází běžnému roku.

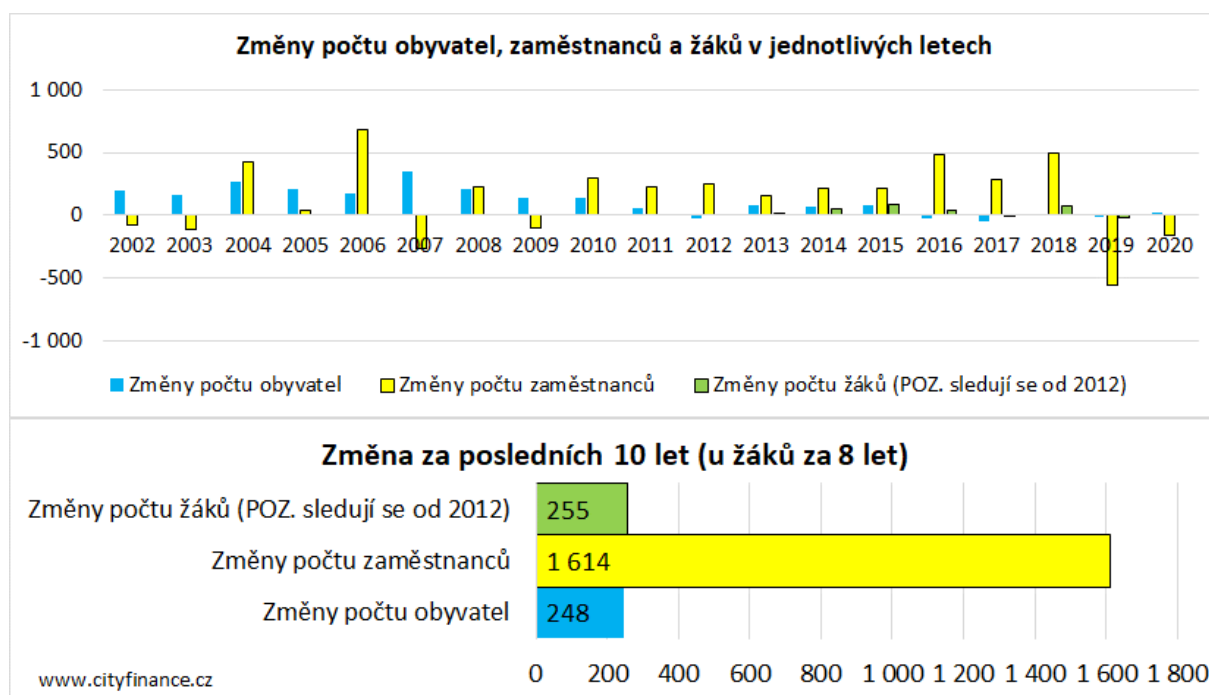
tzv. RUD v roce 2018. Po propadu v roce 2020 se příjmy na žáky výrazně zvýšily opět nad 15 tis. Kč na žáka. Vzhledem k jistotě příjmů na žáky zůstávají školská zařízení z pozice provozu budov a majetku dobře finančně zajištěná. Školy, včetně školek jsou však nadále v zásadní míře závislé hlavně na dotacích státu (platy učitelů apod.). Kuřim inkasovala z tzv. RUD dle kritéria počtu žáků **v roce 2021 cca 24 mil. Kč.**

Graf 2. Suma daňových příjmů dle kritéria počtu žáků pro Kuřim



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

Graf 3. Změny počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců v Kuřimi



Zdroj: MFČR, ČSÚ a www.cityfinance.cz

Kuřim výrazně prosperovala. Zejména na území města pracoval vysoký počet zaměstnanců, kterých za 10 let přibýlo 1641, ale přibývalo i žáků ve školských zařízeních města i počet obyvatel (sčítání v roce 2020). Zejména na počtu obyvatel a žáků závisí většina daňových příjmů města a z tohoto pohledu je pro město **situace velmi příznivá.**

Tabulka 2. Vývoj vybraných ukazatelů příjmů a výdajů Kuřimi

tis. Kč

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1. Daňové příjmy	93 363	105 575	98 330	103 888	106 669	114 839	135 307	144 114	156 227	166 207	181 246	197 158	215 185	203 245	222 342
2. Nedaňové příjmy	32 798	31 967	31 608	32 433	36 893	34 165	37 507	37 457	35 869	36 662	40 884	40 367	48 776	46 484	69 169
3. Kapitálové příjmy	4 209	829	121	277	746	1 192	15 746	2 139	25 431	4 633	6 584	6 118	4 420	139	703
4. Přijaté dotace	55 845	58 925	80 649	96 625	105 967	32 539	29 134	29 956	34 067	56 333	29 156	82 360	45 681	60 690	49 158
Příjmy celkem	186 216	197 296	210 708	233 223	250 275	182 735	217 693	213 665	251 593	263 834	257 871	326 003	314 062	310 559	341 372
5. Běžné výdaje	154 350	156 001	166 753	156 595	166 747	131 889	134 974	145 653	149 478	153 681	168 265	153 647	182 661	205 817	225 186
6. Kapitálové výdaje	39 536	24 851	78 117	158 726	56 233	21 556	41 537	47 595	50 758	56 000	105 943	273 929	187 984	102 705	39 218
Výdaje celkem	193 886	180 852	244 870	315 321	222 981	153 445	176 511	193 248	200 236	209 681	274 208	427 576	370 645	308 522	264 403
Saldo příjmů a výdajů	-7 670	16 444	-34 163	-82 098	27 295	29 290	41 182	20 417	51 358	54 153	-16 337	-101 573	-56 584	2 037	76 968

tis. Kč

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1. Daňové příjmy	135 307	144 114	156 227	166 207	181 246	197 158	215 185	203 245	222 342
2. Nedaňové příjmy	37 507	37 457	35 869	36 662	40 884	40 367	48 776	46 484	69 169
3. Kapitálové příjmy	15 746	2 139	25 431	4 633	6 584	6 118	4 420	139	703
4. Přijaté dotace	29 134	29 956	34 067	56 333	29 156	82 360	45 681	60 690	49 158
Příjmy celkem	217 693	213 665	251 593	263 834	257 871	326 003	314 062	310 559	341 372
5. Běžné výdaje	134 974	145 653	149 478	153 681	168 265	153 647	182 661	205 817	225 186
6. Kapitálové výdaje	41 537	47 595	50 758	56 000	105 943	273 929	187 984	102 705	39 218
Výdaje celkem	176 511	193 248	200 236	209 681	274 208	427 576	370 645	308 522	264 403
Saldo příjmů a výdajů	41 182	20 417	51 358	54 153	-16 337	-101 573	-56 584	2 037	76 968

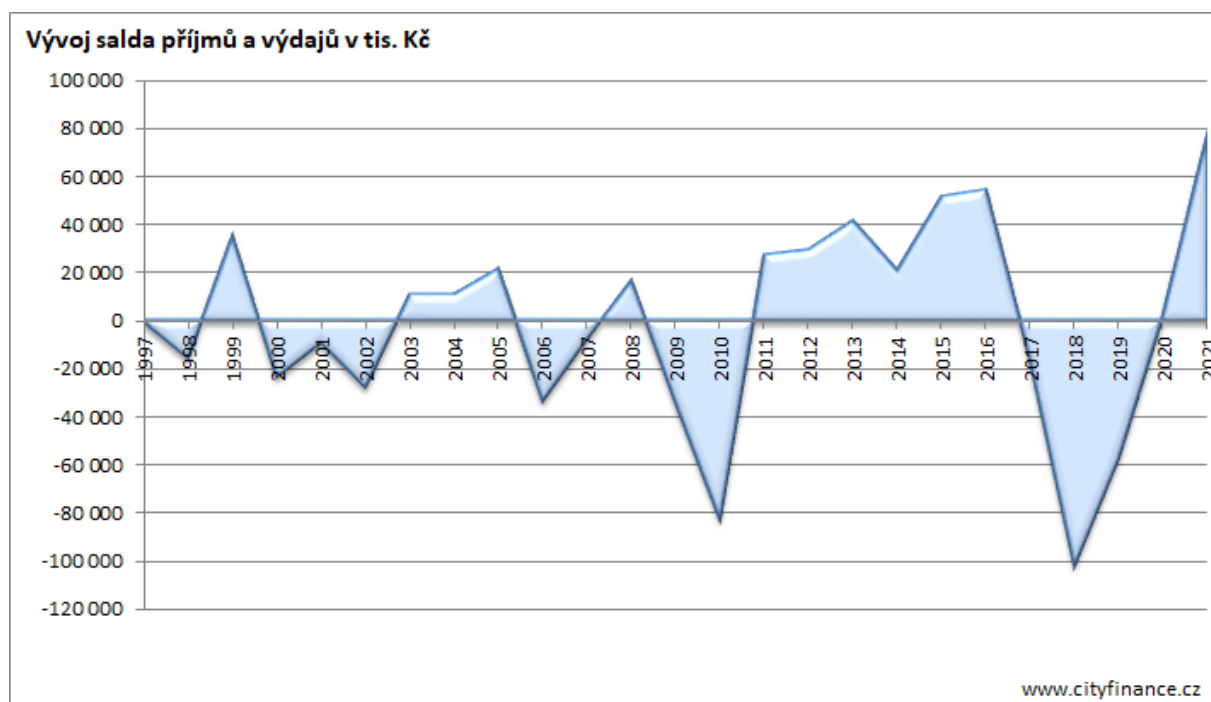
INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY	INDEXY
	<i>průměr za 10 let</i>	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	<i>průměr za poslední 4 roky</i>
1. Daňové příjmy	108	107	108	106	109	109	109	94	109	105
2. Nedaňové příjmy	108	100	96	102	112	99	121	95	149	116
3. Kapitálové příjmy	352	14	1189	18	142	93	72	3	505	168
4. Přijaté dotace	111	103	114	165	52	282	55	133	81	138
Příjmy celkem	141	116	123	102	124	122	95	109	416	185
5. Běžné výdaje	104	108	103	103	109	91	119	113	109	108
6. Kapitálové výdaje	117	115	107	110	189	259	69	55	38	105
Výdaje celkem	104	109	104	105	131	156	87	83	86	103

Zdroj: ČSÚ, MFČR, www.cityfinance.cz

Saldo rozpočtu vyjadřuje rozdíl mezi příjmy a výdaji za daný rok. Deficity jsou přirozeným výsledkem rozpočtu města v situaci zvýšených výdajů například na investice a opravy a říkají, že ten daný rok město realizuje více výdajů než příjmů, což je přirozené zejména, když jsou vyšší investice. Přebytky období deficitů vyrovnávají. Svou roli zde hraje také řešení cash flow (tok příjmů a výdajů v čase) mezi roky, zejména v období projektů větších investičních dotací. Město obvykle střídáním deficitů s přebytky „finančně dýchá“.

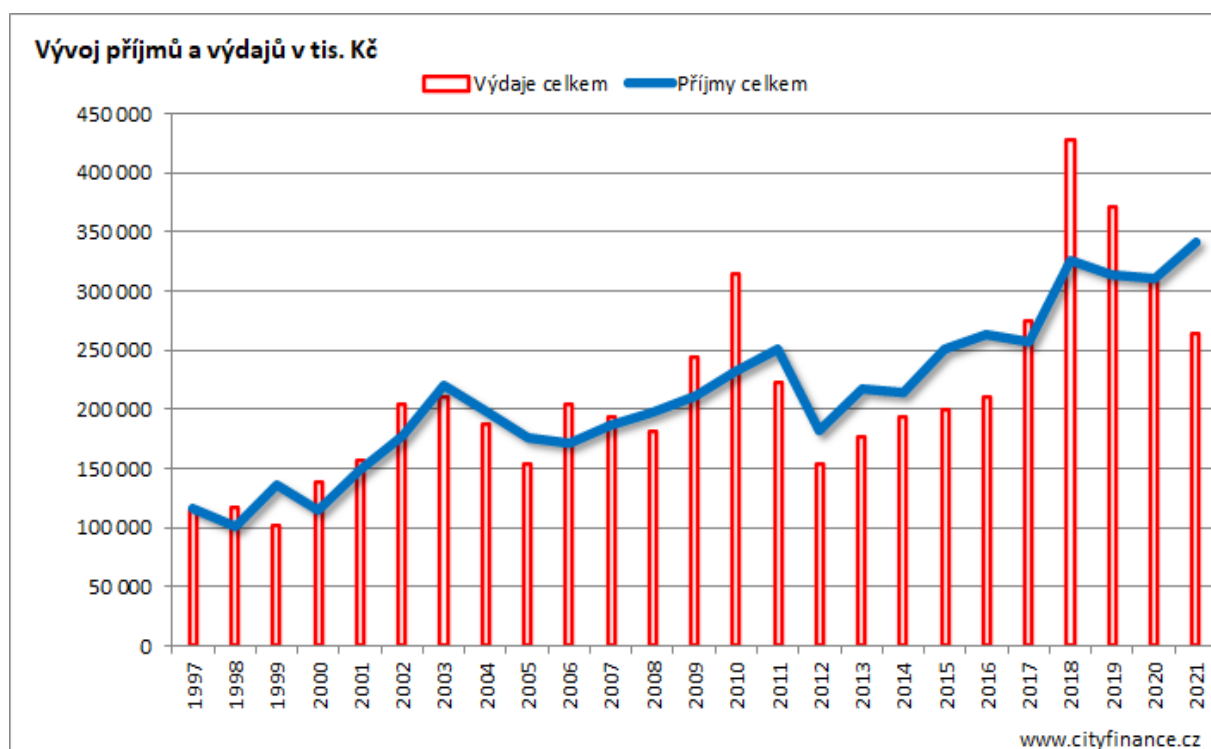
Podrobný vývoj **salda rozpočtu** Kuřimi znázorňuje následující **graf**. Celková bilance rozpočtu ukázala za poslední 4 roky deficit cca 79 mil. Kč a za 10 let byl výsledkem přebytek cca 101 mil. Kč. Město hospodařilo **přebytkově**.

Graf 4. Vývoj salda rozpočtu Kuřimi



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 5. Vývoj příjmů a výdajů Kuřimi



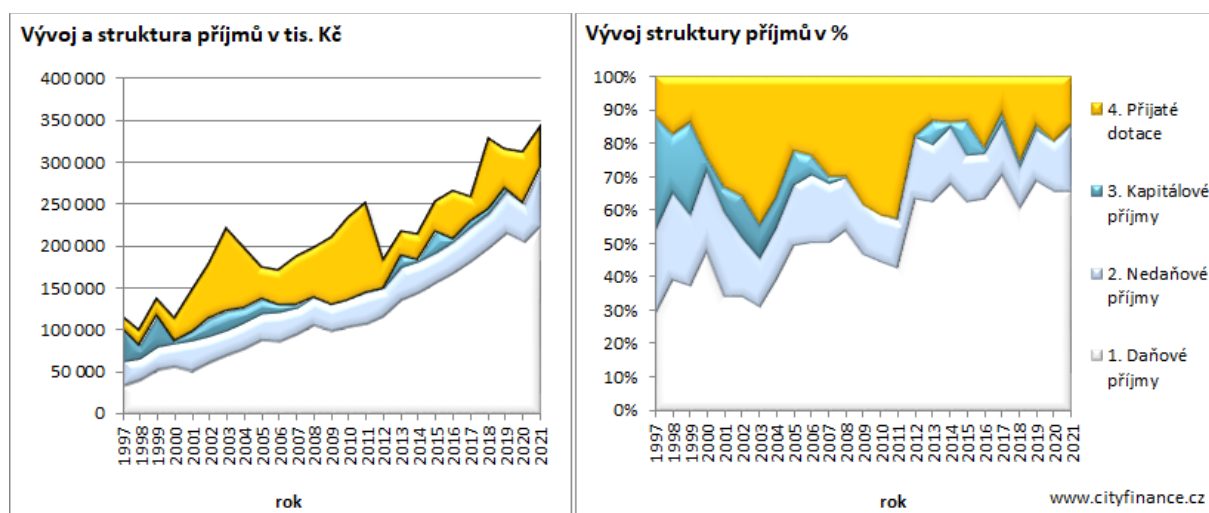
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Příjmy a výdaje města měly dlouhodobě viděno rostoucí trend. Výkyvy způsobovaly dotace a nárazově ve vlnách kapitálové výdaje.

Historicky byly příjmy i výdaje (**viz předchozí graf**) ovlivňovány mj. následujícími vnějšími faktory. V roce 2001 se nejvíce změnilo RUD (rozpočtové určení daní) tzv. velkou novelou. V roce 2003 vznikly obce s přenesenou působností a obce s pověřeným obecním úřadem, v roce 2005 se změnilo financování školství (dotace nově tekly mimo rozpočty samospráv). Následovaly dopady finanční krize po roce 2009 v roce 2012 došlo k přesměrování transferů sociálních dávek mimo rozpočty větších měst na úřady práce. Lepší vývoj daňových příjmů zajistila měšysu novela tzv. RUD v roce 2013, kdy pozitivně působil přesun příspěvků na žáky do daňových příjmů a dále též výrazně zapracoval dobrý vývoj ekonomiky ČR posledních let. Novely RUD v roce 2017 a 2018 byly v režii pro města a obce posíleného RUD sdílených daní. Rok 2020 přinesl covidovou krizi, kompenzace dotacemi a podporami a na rok 2021 proběhly větší daňové změny (zejména daně z příjmů fyzických osob) a opět byl zvýšen podíl obcí na sdílených daních v RUD.

Rozbor příjmů města ukazuje velice stabilní strukturu a prosperitu založenou na výborném růstu daňových příjmů (v následujícím **grafu** bíle vyznačený podíl), nedaňových příjmech doplněných slábnoucím vlivem dotací. Struktura příjmů byla sebevědomá a stabilní, založená na pevných základech počtu obyvatel a podpořená prosperitou města viz **graf níže**.

Graf 6. Vývoj struktury příjmů Kuřimi



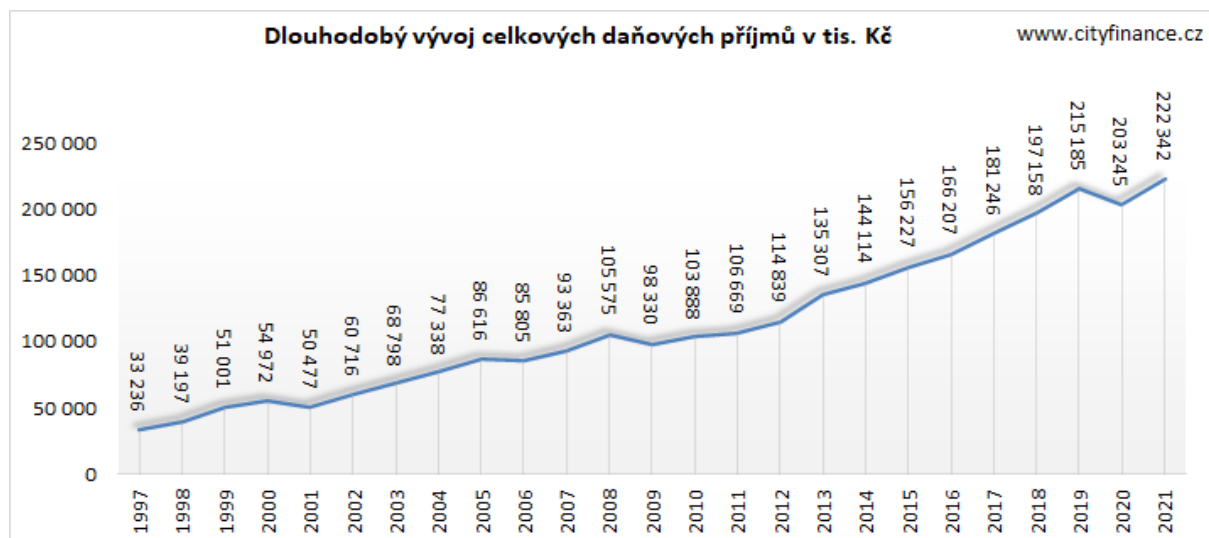
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Podrobnou strukturu příjmů Kuřimi, sumy a změny naleznete vzadu v příloze, viz **Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj**.

Daňové příjmy Kuřimi tvořily v roce 2021 cca **2/3** příjmů ve výši cca **222 mil. Kč** a **meziročně rostly o více než +9 %**, cca **+19 mil. Kč**.

Rostly především sdílené daňové příjmy. Nejvíce rostl sdílený výnos daně z příjmů právnických osob cca +12 mil. Kč (cca +44 %) a výnos DPH o cca +13 mil. Kč (cca +18 %). Naproti tomu očekávaně poklesl výnos daně z příjmů fyzických osob ze závislé činnosti o cca -11 mil. Kč (cca -26 %), a to z důvodu změny zákona (zrušení superhrubé mzdy). Podrobný vývoj daňových příjmů ukazují následující **grafy a tabulky**.

Graf 7: Vývoj daňových příjmů Kuřimi v tis. Kč



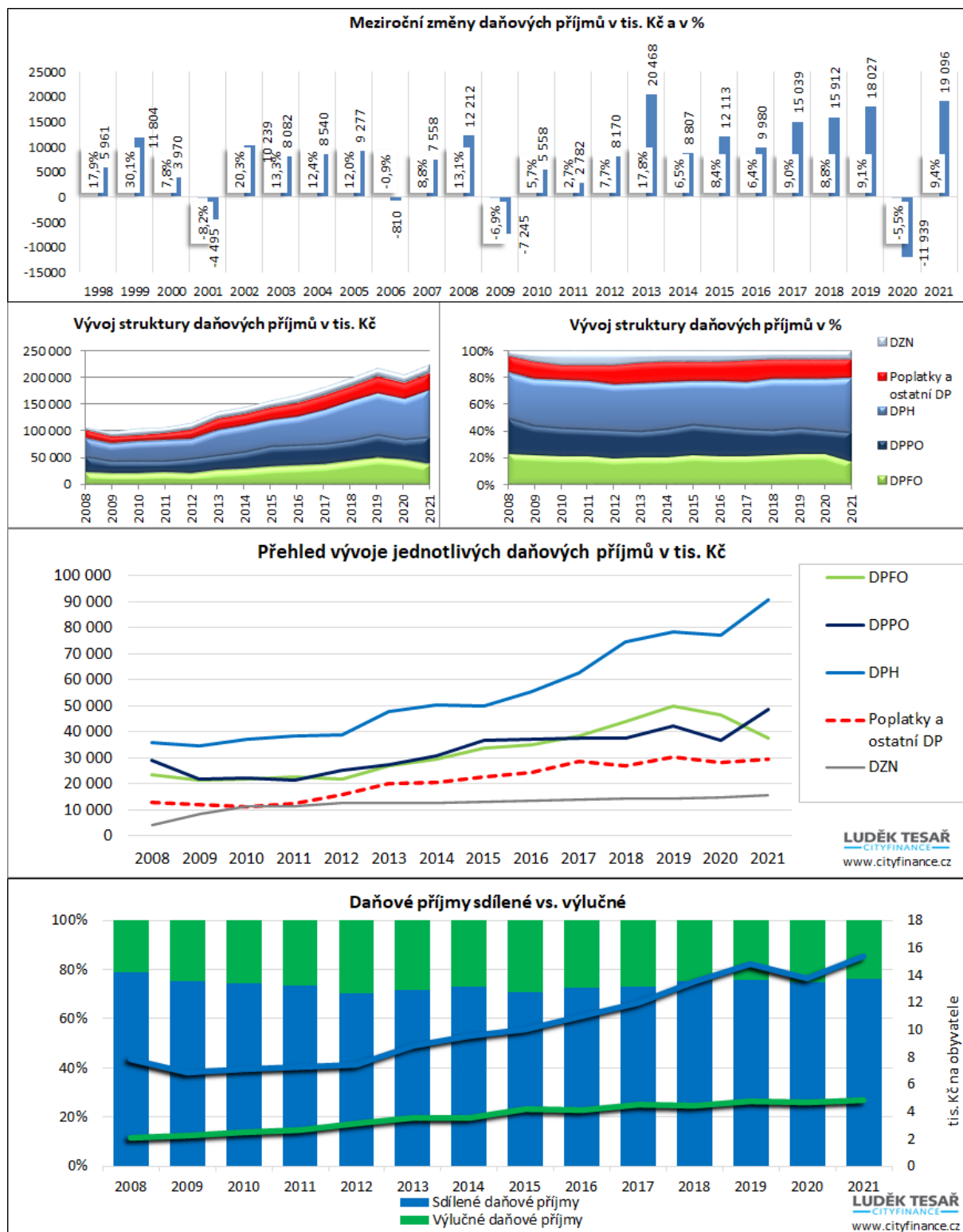
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 3. Podrobný vývoj daňových příjmů Kuřimi

indexy	100,0	93,1	105,7	102,7	107,7	100,0	106,5	108,4	106,4	109,0	100,0	109,1	94,5	109,4	Změna v		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	INDEXY	2021-2020	%
Bilance (tis. Kč)	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021			
1. Daňové příjmy:	105 575	98 330	103 888	106 669	114 839	135 307	144 114	156 227	166 207	181 246	197 158	215 185	203 245	222 342	109,4	19 096	9,4
1111 DPFO ZČ:	18 707	18 088	18 761	19 534	18 530	23 118	25 960	26 283	29 831	34 624	39 623	44 884	41 987	31 119	74,1	-10 868	-25,9
1112 DPFO OSVČ:	3 420	1 928	1 741	1 510	1 516	1 592	846	4 721	2 386	901	835	1 108	617	1 854	300,7	1 238	200,7
1113 DPFO zvláštní sazba:	1 457	1 415	1 485	1 583	1 894	2 292	2 641	2 846	2 927	2 903	3 299	3 739	3 761	4 808	127,8	1 047	27,8
1121 DPPO:	24 128	18 099	18 074	17 082	20 123	22 276	25 271	26 422	30 249	30 917	30 292	34 822	28 148	40 567	144,1	12 419	44,1
1122 DPPO za obce:	5 012	3 968	4 075	4 497	5 295	5 155	5 555	10 310	7 102	6 597	7 406	7 340	8 544	8 254	96,6	-290	-3,4
1211 DPH:	35 738	34 419	37 294	38 600	38 859	47 626	50 309	49 936	55 406	62 685	74 531	78 379	77 215	90 707	117,5	13 492	17,5
133 až 135 +1381 Místní poplatky a ostatní DP včetně hazardu:	7 090	7 831	7 128	8 555	12 928	15 843	16 107	17 869	19 505	22 887	21 615	25 076	23 566	24 355	103,3	788	3,3
1361 Správní poplatky:	5 651	4 206	3 968	3 801	3 171	4 506	4 597	4 852	5 075	5 572	5 255	5 315	4 496	5 040	112,1	544	12,1
1511 Daň z nemovitostí:	4 373	8 376	11 362	11 507	12 524	12 899	12 828	12 987	13 725	14 161	14 303	14 522	14 911	15 639	104,9	727	4,9
Sumární přehled daňových příjmů v tis. Kč	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021			
DPFO	23 583	21 432	21 987	22 627	21 940	27 002	29 447	33 850	35 144	38 428	43 756	49 731	46 364	37 780	81,5	-8 584	-18,5
DPPO	29 140	22 067	22 149	21 579	25 417	27 431	30 826	36 732	37 351	37 514	37 697	42 162	36 692	48 821	133,1	12 129	33,1
DPH	35 738	34 419	37 294	38 600	38 859	47 626	50 309	49 936	55 406	62 685	74 531	78 379	77 215	90 707	117,5	13 492	17,5
Poplatky a ostatní DP	12 741	12 037	11 096	12 356	16 098	20 349	20 703	22 721	24 581	28 459	26 870	30 391	28 063	29 395	104,7	1 332	4,7
DZN	4 373	8 376	11 362	11 507	12 524	12 899	12 828	12 987	13 725	14 161	14 303	14 522	14 911	15 639	104,9	727	4,9
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021			
Výlučné daňové příjmy	22 126	24 380	26 532	28 360	33 917	38 403	39 086	46 018	45 408	49 216	48 579	52 253	51 518	53 287	103,4	1 770	3,4
Sdílené daňové příjmy	83 449	73 950	77 355	78 309	80 922	96 904	105 027	110 209	120 798	132 029	148 579	162 932	151 728	169 054	111,4	17 327	11,4
Výlučné daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele	2,1	2,3	2,4	2,6	3,1	3,5	3,5	4,2	4,1	4,5	4,4	4,7	4,7	4,8	103,4	0,2	3,4
Sdílené daňové příjmy v tis. Kč na obyvatele	7,8	6,9	7,1	7,2	7,4	8,8	9,5	10,0	11,0	12,0	13,5	14,8	13,8	15,3	111,4	1,6	11,4

DZN-daň z nemovitostí, DPH-daň z přidané hodnoty, DP-daňový příjem, FO-fyzických osob, PO-právnických osob, OSVČ - osob samostatně výdělečně činných, ZČ-závislé činnosti

www.cityfinance.cz

Graf 8: Vývoj změn a struktury daňových příjmů Kuřimi

Zkratky: DZN – daň z nemovitostí, DPH – daň z přidané hodnoty, DP – daňový příjem, FO – fyzických osob, PO – právnických osob, OSVČ – osob samostatně výdělečně činných, ZČ – závislé činnosti. Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 4. Položky daňových příjmů Kuřimi se změnami v tis. Kč

Položka	2018	2019	2020	2021	Změna 2021-2018	Suma
Daň z přidané hodnoty	74 531	78 379	77 215	90 707	16 175	320 833
Daň z příjmů fyzických osob placená plátcí	39 623	44 884	41 987	31 118	-8 504	157 612
Daň z příjmů právnických osob	30 292	34 822	28 148	40 567	10 275	133 828
Daň z nemovitých věcí	14 303	14 522	14 911	15 639	1 336	59 375
Dílčí daň z technických her	0,00	15 075	14 714	13 015	13 015	42 803
Daň z příjmů právnických osob za obce	7 406	7 340	8 544	8 254	848	31 543
Poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů	5 391	4 918	5 019	5 613	222	20 942
Daň z příjmů fyzických osob vybíraná srážkou	3 299	3 739	3 761	4 808	1 509	15 606
Správní poplatky	5 255	5 315	4 496	0,00	-5 255	15 066
Daň z hazardních her	13 186	0,00	0,00	0,00	-13 186	13 186
Příjmy za zkoušky z odborné způsobilosti od žadatelů o řidičské oprávnění	1 995	2 027	1 615	1 882	-112	7 519
Správní poplatky	0,00	0,00	0,00	5 040	5 040	5 040
Daň z příjmů fyzických osob placená poplatníky	835	1 108	616	1 854	1 019	4 414
Daň z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	0,00	934	1 064	1 338	1 338	3 337
Odvody za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu	376	1 526	569	576	200	3 046
Poplatek ze psů	324	318	458	469	145	1 569
Zrušený odvod z výherních hracích přístrojů	62	0,00	0,00	1 232	1 171	1 294
Poplatek za užívání veřejného prostranství	201	149	78	105	-96	533
Ostatní odvody z vybraných činností a služeb jinde neuvedené	81	124	49	112	31	366
Poplatky za odnětí pozemků plnění funkcí lesa	0,00	1	0	11	11	12
Zrušený odvod z loterií a podobných her kromě z výherních hracích přístrojů	1	5	0	0	0	6
Ostatní poplatky a odvody v oblasti životního prostředí	0,00	0,00	0,00	1	1	1

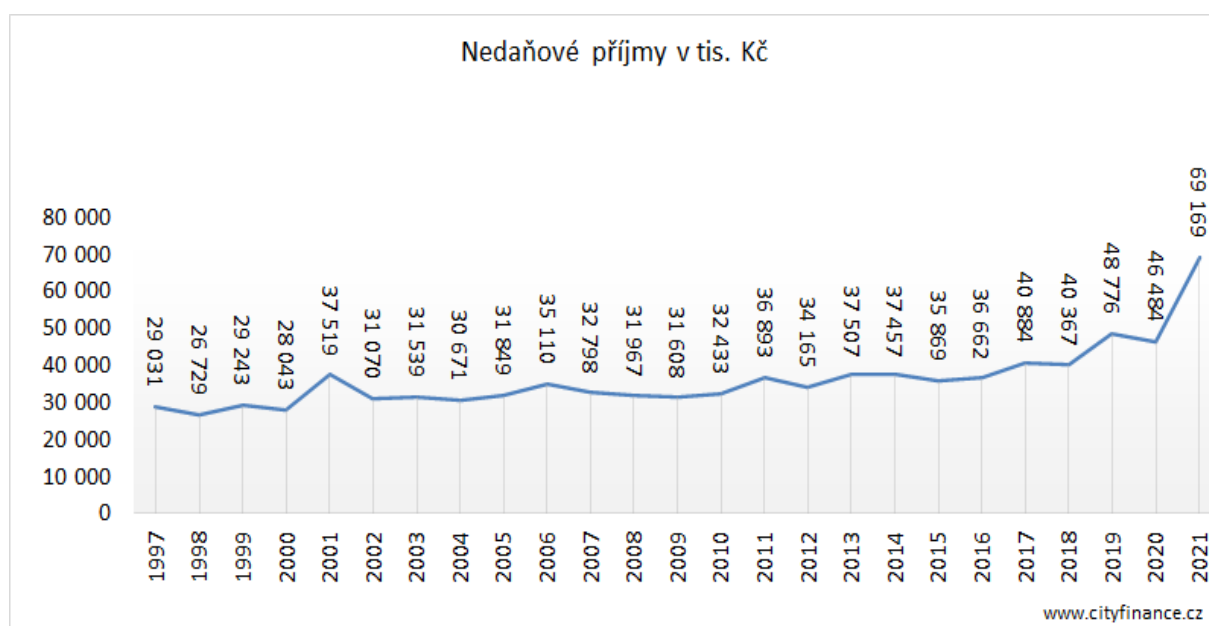
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, POZ. řazeno dle sumy od nejvyšší hodnoty

Bilancování covidových let 2020 a 2021 ukázalo, že na příjmy obcí zapůsobily pozitivně některé změny, zejména novela RUD a vývoj ekonomiky byl do značné míry ovlivněn intervencemi vlády. Musíme zdůraznit zejména fakt, že vláda jak v roce 2020, tak v roce 2021 vybalancovala obcím dotacemi kompenzace vyplácené formou vrátek ze záloh na daních (vyplácený tzv. kompenzační bonus). Konkrétně to znamenalo, že daňové příjmy města byly ve skutečnosti v letech 2020 a 2021 tímto sníženy, ale příjem mělo město nahrazen dotacemi. Finanční dopady čistě do běžných příjmů města z titulu COVIDU **finančně nebyly negativní**.

Nedaňové příjmy Kuřimi představovaly v roce 2021 cca 20 % příjmů ve výši cca **69 mil. Kč**. Zdůrazňujeme, že tu nejde o zisky, ale pouze o průtok peněz na straně příjmů a k většině příjmů se vážou výdaje, které nejsou souvztažně evidované. Výhodou nedaňových příjmů je, že nereagují tak silně na vývoj ekonomiky.

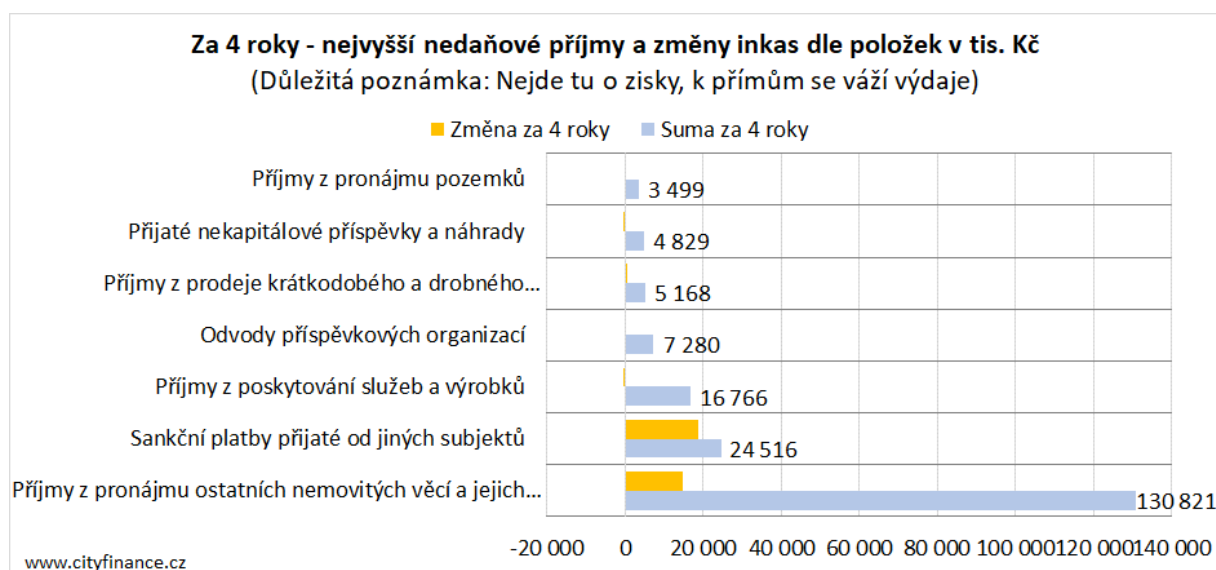
Mezi nedaňovými příjmy Kuřimi za poslední 4 roky dominovaly příjmy z pronájmů vodního hospodářství, bytového a nebytového hospodářství. Meziročně **výrazně stouply příjmy ze sankcí v dopravě, a to o cca 19 mil. Kč**. z pokut (sankcí) v dopravě. Posledním výrazným nedaňovým příjmem byly vlastní služby města. Podrobněji [viz grafy a tabulky dále](#).

Graf 9. Vývoj nedaňových příjmů Kuřimi v tis. Kč



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 10. Nejvyšší nedaňové příjmy Kuřimi za 4 roky na položky



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

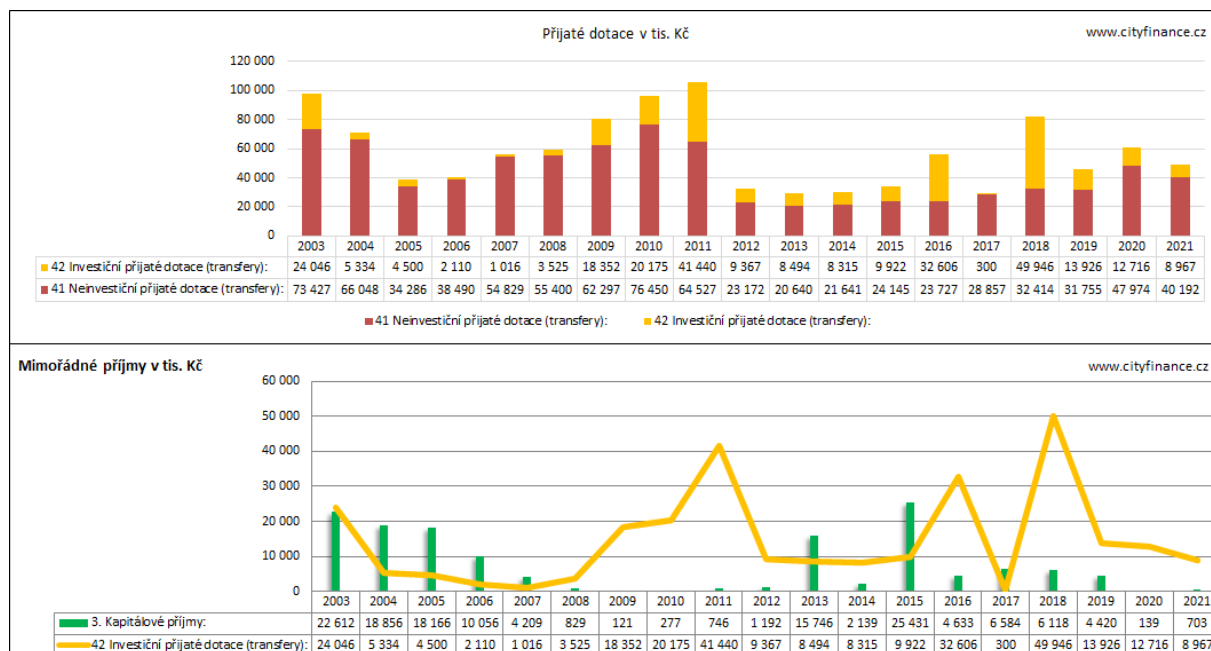
Tabulka 5. Nedaňové příjmy Kuřimi na § v tis. Kč

§	2018	2019	2020	2021	Změna 2021-2018	Suma
Pitná voda	13 915	22 784	21 659	23 293	9 378	81 651
Bytové hospodářství	10 617	10 723	11 626	14 015	3 398	46 980
Ostatní záležitosti v dopravě	829	769	1 446	19 745	18 916	22 788
Nebytové hospodářství	1 753	2 371	2 330	3 410	1 657	9 863
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	1 080	5 693	1 307	1 583	503	9 664
Činnost místní správy	3 664	1 942	1 725	1 121	-2 543	8 453
nezařazené	1 428	1 689	1 179	1 629	201	5 925
odpadů	1 077	1 210	1 234	1 562	485	5 084
Zájmová činnost v kultuře	501	2	2 780	0,00	-501	3 284
Činnosti knihovnické	3 163	0,00	0,00	0,00	-3 163	3 163
Pro příjmy (technický záznam)	1 060	500	100	600	-460	2 260
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	0,00	553	235	206	206	994
Finanční vypořádání	0,00	0,00	0,00	851	851	851
Ostatní správa v průmyslu, stavebnictví, obchodu a službách	188	156	376	114	-75	834
Podpora ostatních produkčních činností	0,00	41	113	400	400	555
Sportovní zařízení v majetku obcí	533	0,00	0,00	0,00	-533	533
kaly	330	0,00	0,00	0,00	-330	330
Podnikání a restrukturalizace v zemědělství a potravinářství	67	73	78	79	12	297
Pohřebnictví	54	35	49	108	55	246
Ostatní činnosti jinde nezařazené	2	68	8	137	136	215
Mateřské školy	3	86	80	30	28	199
nezařazené	0,00	0,00	0,00	194	194	194
Bezpečnost a veřejný pořádek	48	29	34	36	-12	148
Finanční vypořádání minulých let	4	11	96	0,00	-4	112
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	42	21	9	9	-33	82
Ostatní správa v ochraně životního prostředí	1	18	6	47	47	71
Krizová opatření	0,00	0,00	14	0,00	0	14
Ostatní záležitosti kultury	8	1	0	0	-7	9

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz, POZ. řazeno dle sumy sestupně.

Přijaté dotace zaujímaly v roce 2021 cca **15 %** příjmů s částkou cca **49 mil. Kč**, z toho cca 40 mil. Kč neinvestiční dotace, včetně kompenzačních covid dotací a cca 24 mil. Kč na přenesený výkon státní správy a malý zbytek doplňovaly investiční dotace. **Investiční dotace nebyly pro město zásadní**, dominovaly neinvestiční dotace.

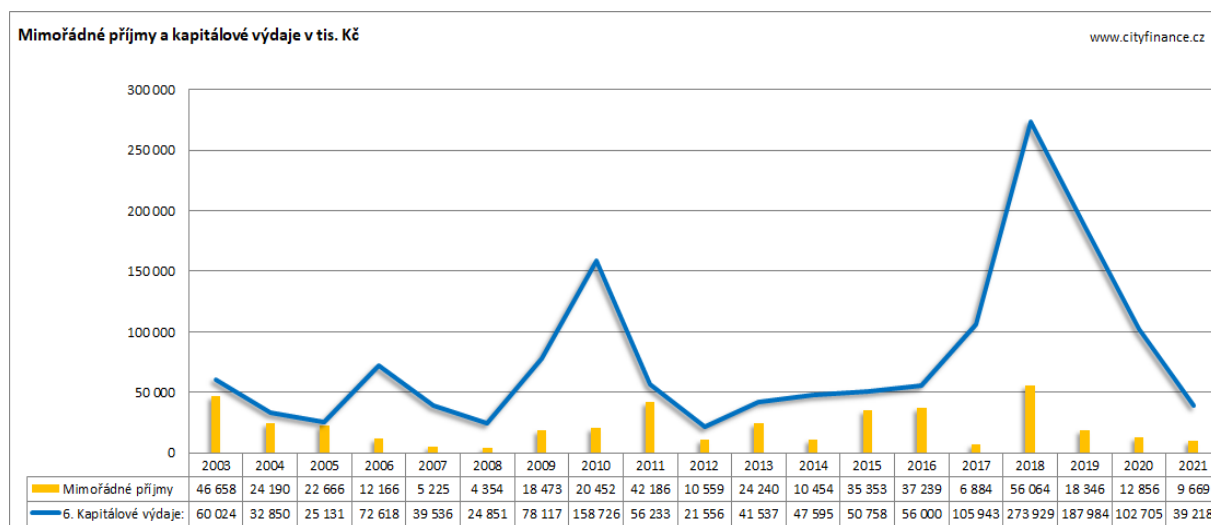
Graf 11: Vývoj dotací a kapitálových příjmů Kuřimi



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Mimořádné příjmy Kuřimi (míněno kapitálové příjmy a investiční dotace) celkem činily za poslední **4 roky cca 97 mil. Kč**, z toho cca 86 mil. Kč byly investiční dotace a zbytek kapitálové příjmy. Za poslední 4 roky mimořádné příjmy kryly nevýznamných **cca 16 % investic** ([viz další grafy](#)).

Graf 12. Mimořádné příjmy a investice Kuřimi



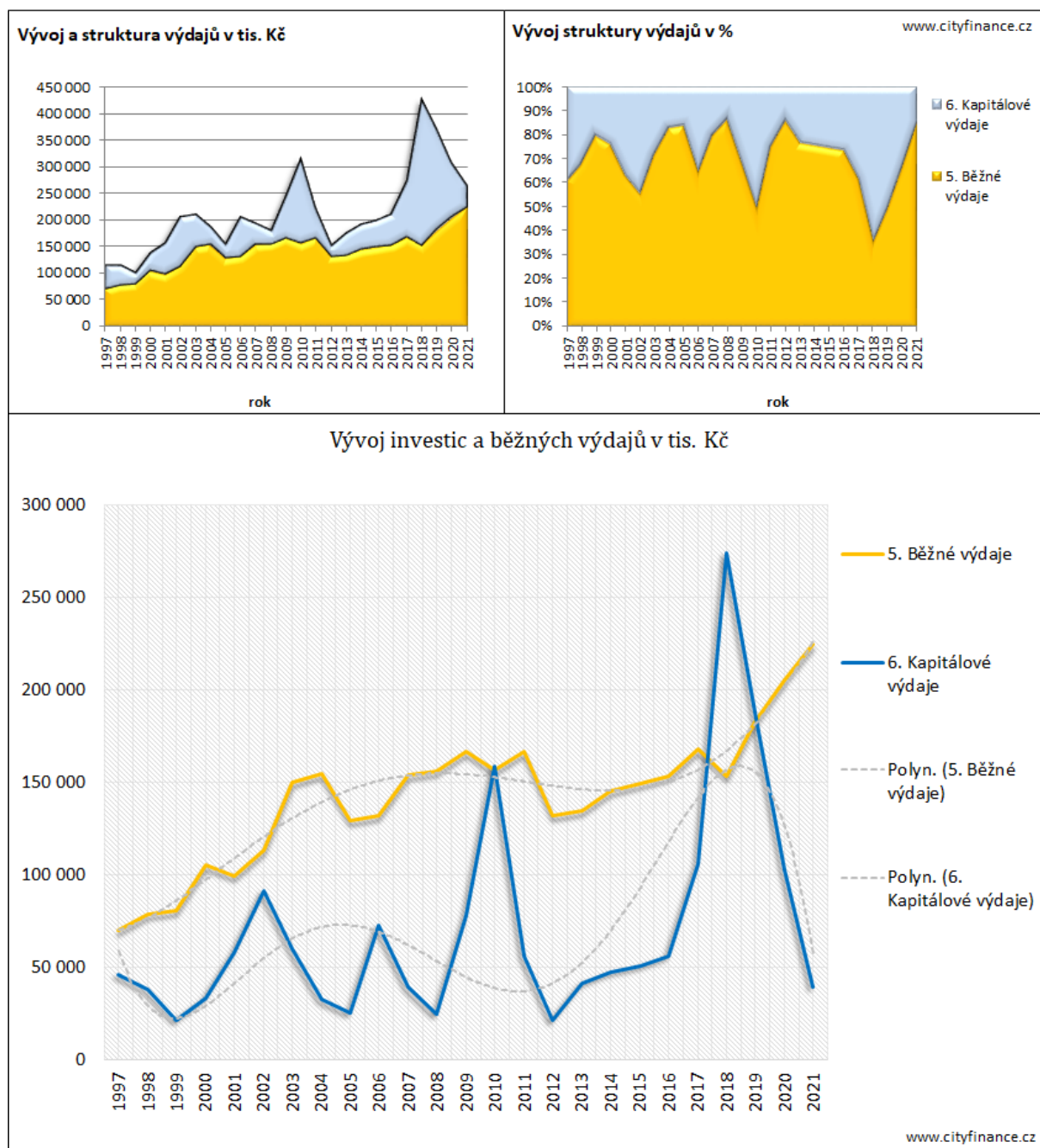
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Rozbor výdajů města založíme na vyhodnocení investic a běžných výdajů.

Podrobný přehled vývoje výdajů Kuřimi naleznete viz **Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj**

Jak ukazuje **následující graf** Kuřimi **příliš výrazně rostly běžné výdaje**, což by mohl být závažnější problém do budoucna. Narostly i služby, např. město od 1.6.2020 zřídilo městskou policii. Město ale dává také výrazně více na opravy, což je dobře. **Silnou stránkou výdajů byly a je výše investic.**

Graf 13. Struktura a vývoj výdajů Kuřimi

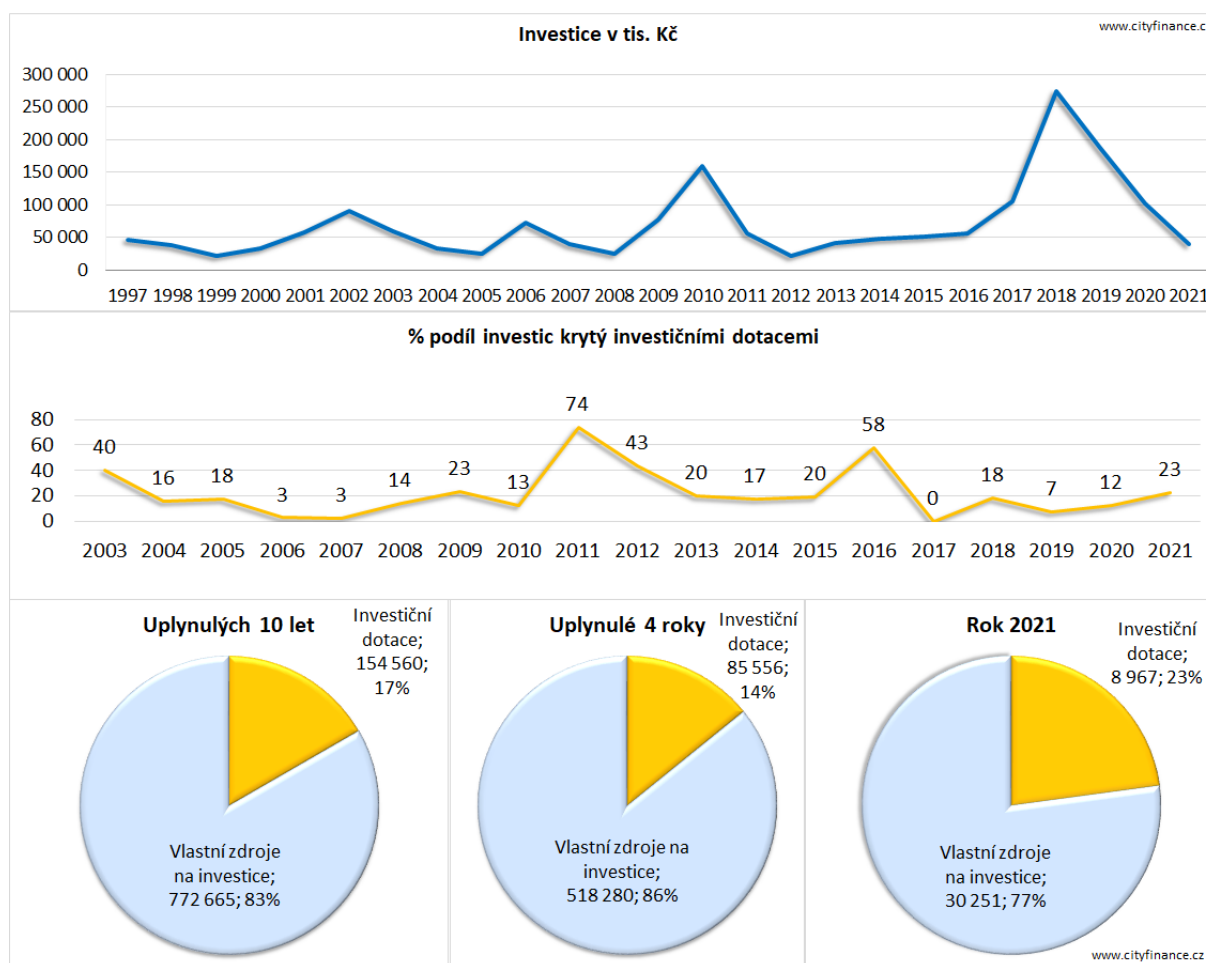


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Investice Kuřimi byly poslední 4 roky **nejvyšší v historii města**. Většinu financí si zajistilo samo město **bez závislosti na dotacích** viz [grafy](#). Kuřim za poslední 4 roky investovala cca **604 mil. Kč (excelentních cca 55 tis. Kč na obyvatele)**. Silný investiční výkon města zasluhuje uznání a pokračuje i v rozpočtu na rok 2022, kde jsou naplánovány investice za cca 274 mil. Kč investic.

Pro krytí investic byly investiční dotace, jak bylo již řečeno, objemem nepodstatné. Investiční dotace kryly za poslední 4 roky jen cca 14 % investic (což je při očekávané letošní inflaci k 20 % prakticky zanedbatelná částka na kterou se nevyplatí čekat).

Graf 14. Vývoj investic a jejich krytí z dotací a vlastních zdrojů Kuřimi



Zdroj: MF ČR, propočty www.cityfinance.cz

Nejvyšší investice (kapitálové výdaje) Kuřimi za poslední **4 roky** směřovaly především do budov. **Následující graf** ukazuje, že „Medailové pozice“ obsadila následující odvětví (z podrobnějšího výčtu viz již zmiňovaná [Příloha 6](#) se jednalo o **kulturu, komunikace, ZŠ a sportovní zařízení**):

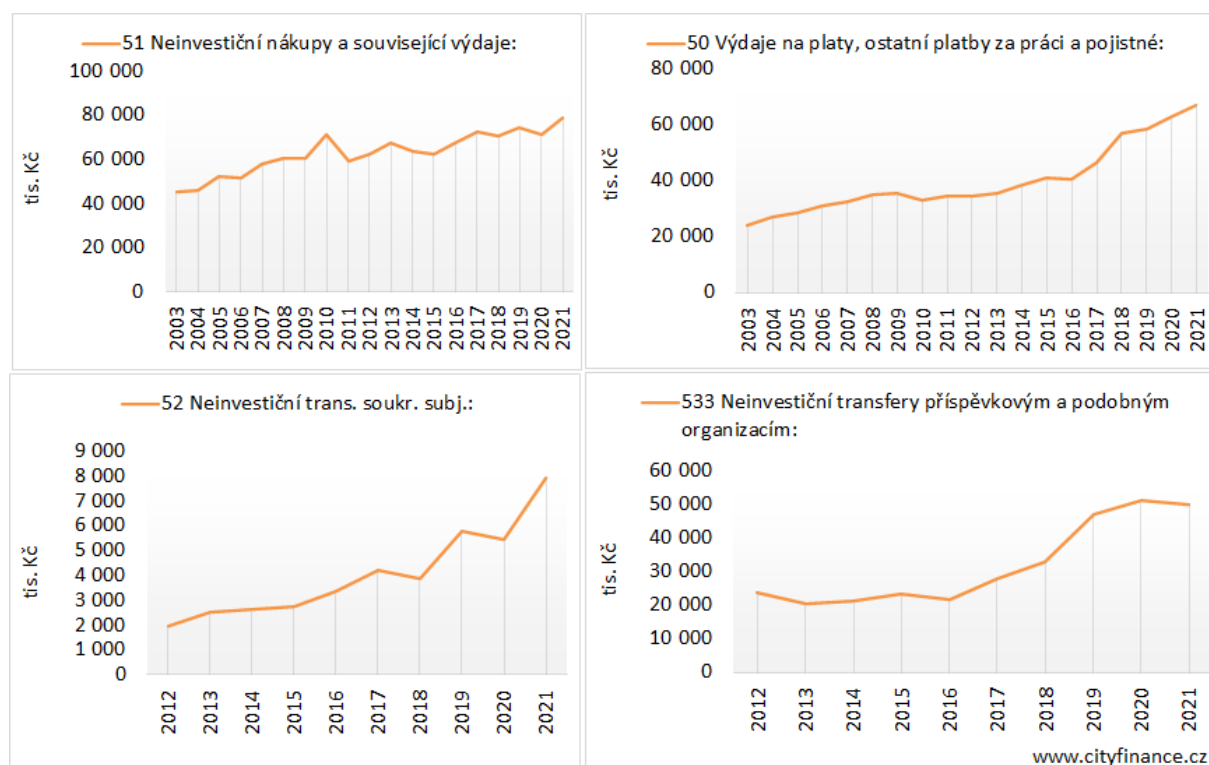
1. Kultura a sdělovací prostředky, cca 166 mil. Kč.
2. Pozemní komunikace, cca 156 mil. Kč
3. Předškolní a základní vzdělávání, cca 99 mil. Kč.

Graf 15. Suma nejvyšších investic Kuřimi za uplynulé 4 roky

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje. Nejvyšší běžné výdaje města putovaly do lidí a majetku (budov a infrastruktury).

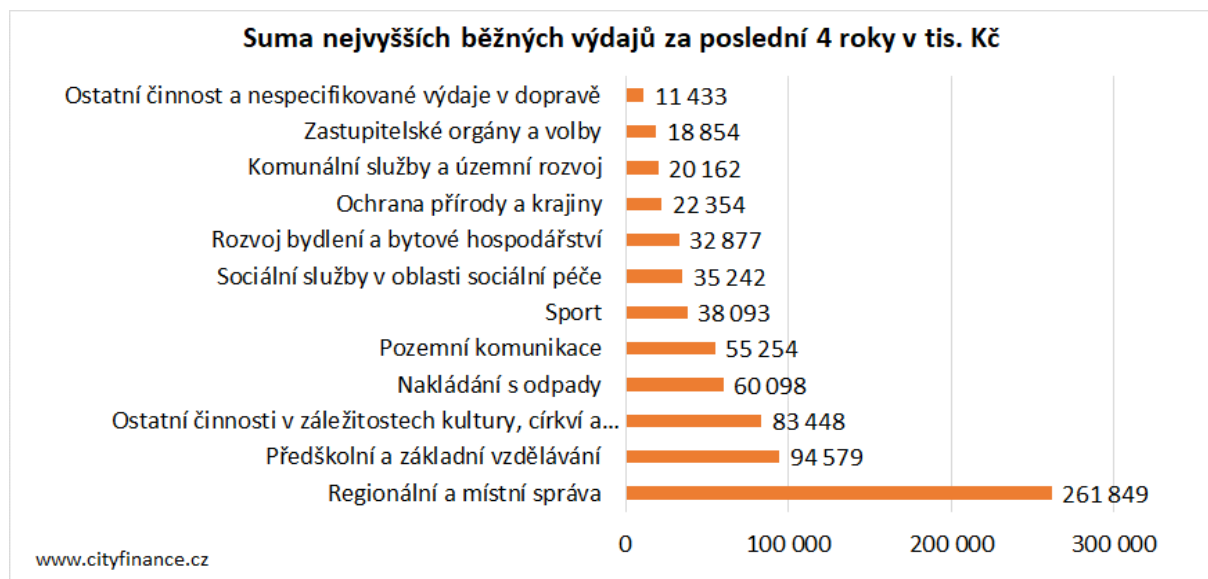
Podstatné je, jak se každá činnost města dotkne provozních výdajů, jak velké náklady vyvolá údržba, provoz a modernizace služeb a majetku (odpisy). Zásadní je jak velký a provozně náročný majetek město má, kolik lidí zaměstná a co případně vybuduje (pořídí), jaké služby poskytuje apod. Řízení provozních výdajů je alfou provozního hospodaření a ovlivňuje finanční kondici města, resp. finanční možnosti investic do budoucnosti.

Graf 16. Vývoj základních běžných výdajů Kuřimi

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – **nejvyšší objemy** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (zkreslení působí opravy a výdaje kryté dotacemi). Dominovaly výdaje na regionální místní správu (platy a pojištění), vzdělávání, dále kultura, odpadové hospodářství a sport. Podrobněji opět viz **Příloha 6**.

Graf 17. Suma nejvyšších běžných výdajů Kuřimi za 4 roky



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Běžné výdaje (provozní výdaje, včetně oprav) – absolutní **nejvyšší nárůsty** za poslední 4 roky ukazuje **následující graf** (zkreslení opět způsobí opravy a výdaje kryté dotacemi či transfery). Nejvyšší růsty provozních výdajů Kuřimi, dáme-li stranou platby daní se týkaly regionální místní správy, sociální oblasti, komunálních služeb, pozemních komunikací a sportu.

Graf 18. Nejvyšší růst běžných výdajů Kuřimi za 4 roky



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

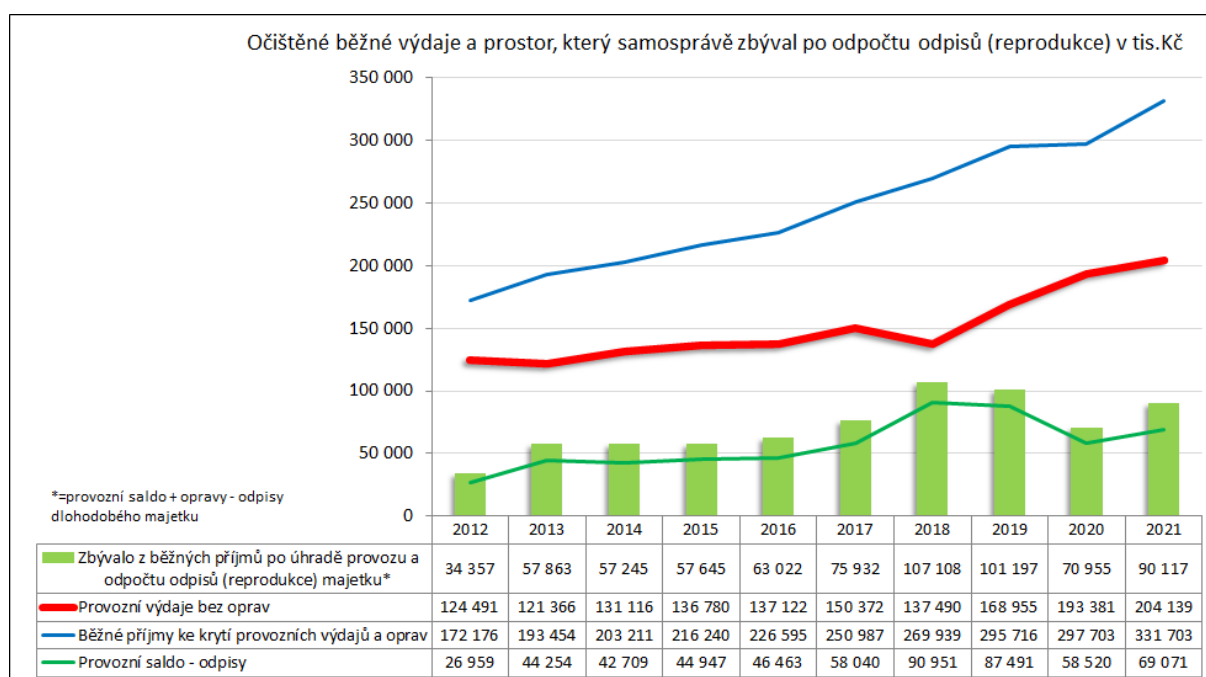
Vyložení snížení provozních výdajů Kuřimi, které by bylo trvalé a významné natolik, aby stálo za zmínku nebylo z výkazů detekováno.

Schopnost reprodukce a budování nového majetku města dává odpověď na otázku, zda si samospráva může dovolit budovat nový majetek. Jde o poměrně komplikovanou problematiku, protože majetek spravovaný samosprávou se hodnotí obtížně. Majetek spravovaný samosprávou může být totiž rozptýlen do organizací a společností a podstatné je, že opravy a investice realizují i ony společnosti. Majetek může být v účetnictví zaveden také s různou hodnotou (pořizovací a ta se může výrazně lišit od reálné) a samosprávy odepisují majetek teprve od roku 2012. My proto můžeme zevrubně posoudit míru schopnosti údržby majetku, který je evidován přímo v účetnictví města.

Vlastní prostor k investicím a opravám z běžných příjmů, který městu zbýval po úhradě provozu a zohlednění potřeb nutné reprodukce majetku města (čistě účetně) vyjadřuje **dole zelený sloupcový graf**.

Graf ukazuje, že **Kuřim měla pohodlnou finanční kondici na údržbu svého majetku i budování nového** a tuto schopnost si město zlepšilo a poslední roky udrželo navzdory růstu majetku. To byl **excelentní vývoj**.

Graf 19. Schopnost Kuřimi finančně udržovat dosavadní majetek



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

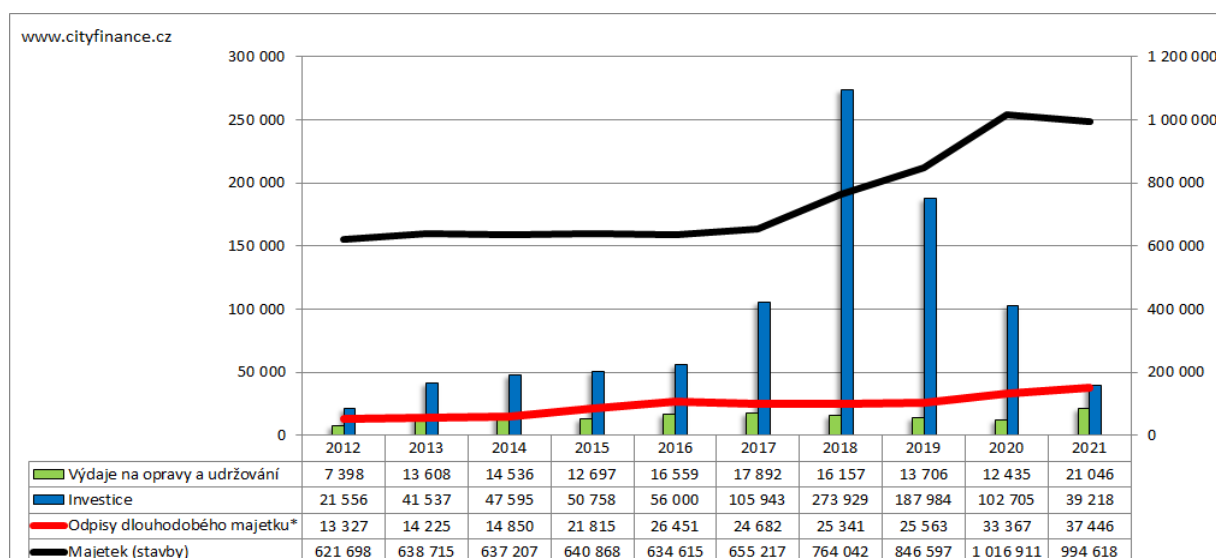
Majetek města a dosavadní finanční krytí údržby a rozvoje majetku.

Majetek v účetnictví Kuřimi, resp. jen stavby představovaly z rozvahy cca **995 mil. Kč** (za 4 roky výrazně rostl). Samotné město **potřebuje na reprodukci svého dlouhodobého majetku** dle odpisů z účetnictví přibližně **alespoň 37 mil. Kč⁵ ročně**. Skutečná potřeba bude však s jistotou vyšší než účetnictví bohužel neodráží skutečnou hodnotu, a hlavně stav majetku. Odpisy mohou být také sníženy tak, že jsou časově více rozloženy a vybraný majetek svěřen do organizací nebo společností. Obnova majetku města je vždy vícezdrojová a realizuje se především třemi způsoby:

1. způsobem běžných výdajů (účet 511 – opravy a udržování);
2. investicemi;
3. příspěvky na obnovu majetku organizacím, případně společností města, případně spolkům na zapůjčený či pronajatý majetek apod. (investičními i neinvestičními).

Do obnovy majetku města směřovaly opravy a investice (viz [další graf](#)). Červená čára představuje odpisy, tedy minimální potřebnou částku na obnovu majetku z účetnictví, zeleně jsou opravy a udržování (bez oprav realizovaných příspěvkovými organizacemi, případně obchodními společnostmi) a modré sloupce jsou investice. Kuřim **za poslední 4 roky vynaložila do svého majetku cca 667 mil. Kč** (cca 604 mil. Kč investicemi a zbytek opravami). Na pouhou reprodukci majetku by dostačovalo za tu dobu z účetnictví dle odpisů cca 122 mil. Kč. **Zajištění financí na reprodukci a budování majetku města bylo excelentní** (investice + opravy, jak ukazuje [graf](#)).

Graf 20. Financování obnovy a budování majetku Kuřimi v tis. Kč



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

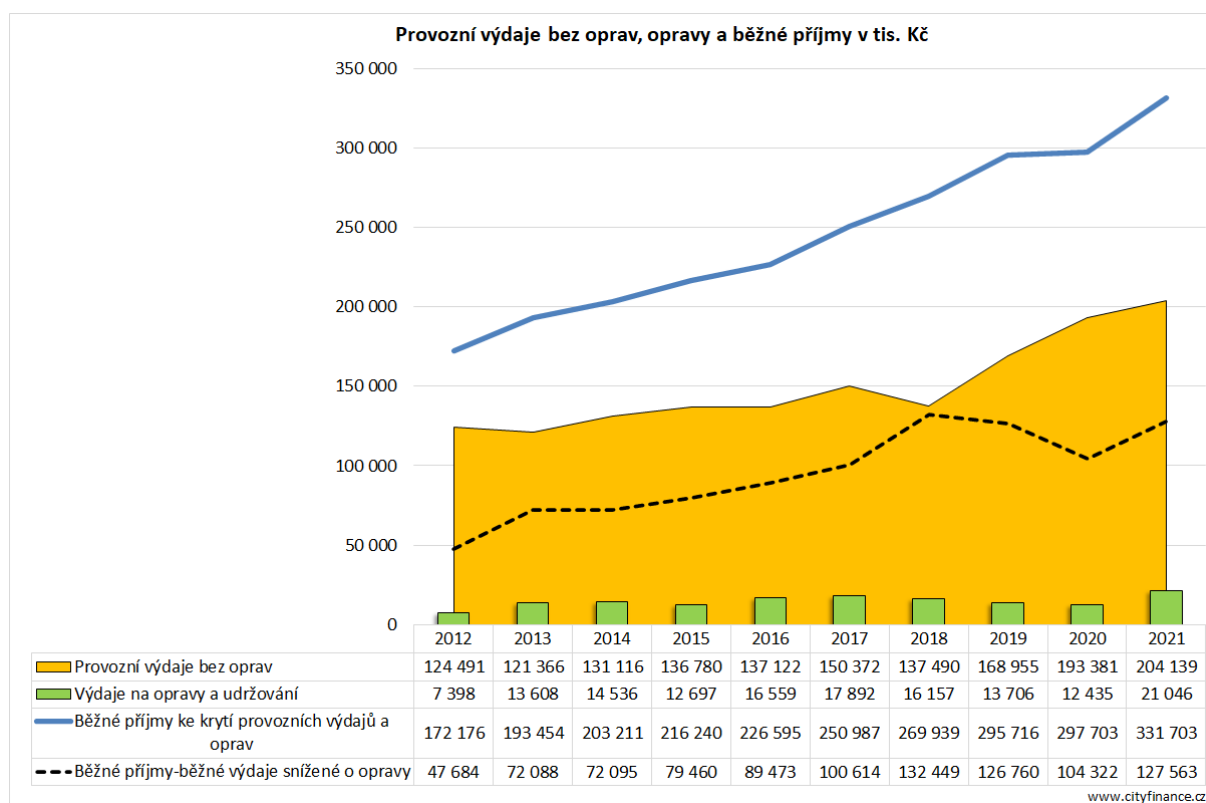
⁵ Odpisy – obce od roku 2012 povinně odpisují a odpisy mají sloužit k financování oprav a obnovy dosavadního majetku. Tento údaj je zjištěn z účetního výkazu zisku a ztrát (tzv. výsledovka, účet 551).

Provozní hospodaření města. Na provozním hospodaření města přímo závisí možnosti rozvoje. Město řídí svou finanční kondici především skrze regulaci běžných výdajů bez oprav (provozní výdaje), což je podstatné, ale k tomu má také možnosti získávat poměrně významnou část běžných příjmů na základě vlastních rozhodnutí a hospodaření.

Kuřim má za sebou nástupem roku 2013 **velice úspěšné období**. Město poslední roky navzdory covidu a růstu cen dokázalo udržet výsledek provozního hospodaření v absolutním vyjádření viz. černý **přerušovaný čárový graf níže**.

Vývoj běžných příjmů a běžných výdajů znázorňuje níže **modrý čárový graf k oranžovému plošnému grafu**. Patrné je také zvýšení objemu oprav v Kuřimi.

Graf 21. Vývoj provozního hospodaření Kuřimi



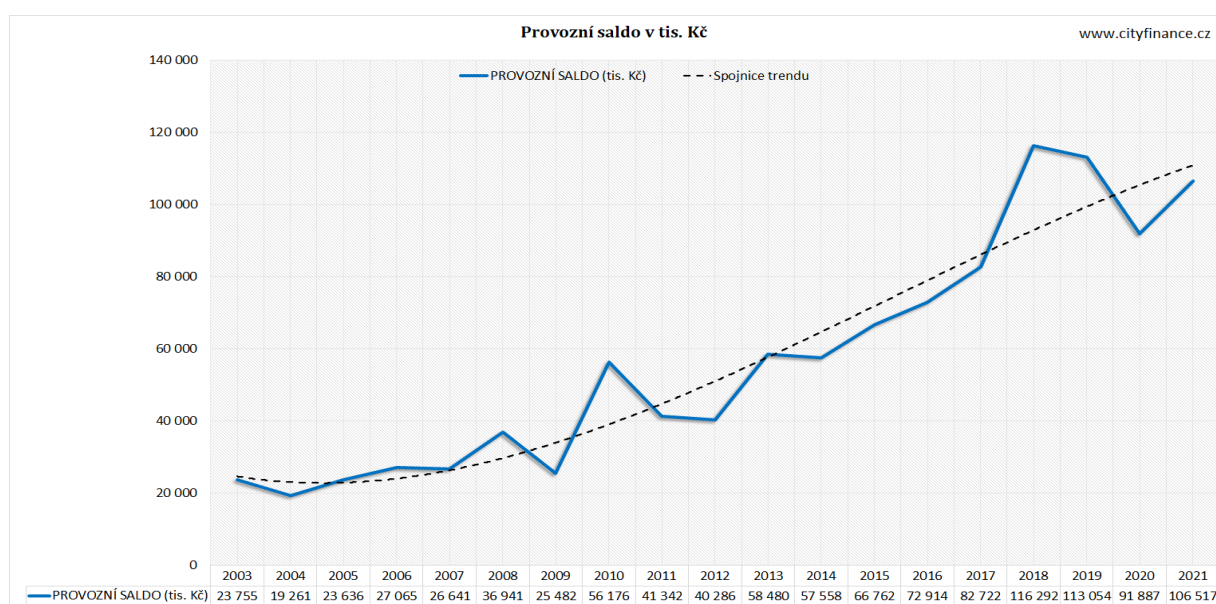
Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

Provozní saldo. Jeden z klíčových údajů pro sledování finančního zdraví města je za normálních okolností ukazatel provozního salda hospodaření, který znamená rozdíl mezi běžnými příjmy (včetně neinvestičních dotací) a běžnými výdaji. Za běžné příjmy označujeme všechny příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodejů majetku) a investičních dotací. Běžné výdaje jsou výdaje na běžný provoz a údržbu, včetně obnovy majetku (neinvestiční výdaje na opravy). Jsou to tedy všechny výdaje vyjma investic. Provozní saldo hospodaření znamená fakticky vlastní finance, které ročně zbývají městu na „volnou útratu“, tedy na investice, ale také na budoucí reprodukci majetku, na splátky dluhů či na úspory, a tedy tvorbu rezerv. Proto banky při žádostech o úvěr stav a vývoj ukazatele provozního salda velmi bedlivě posuzují a sledují ho také v průběhu čerpání a splácení úvěru. Ovšem banky zajímá hlavně to, zda bude mít samospráva na splátky, ale už se nezajímají tolik o stav majetku, pokud jím samospráva neručí za úvěr. Provozní saldo vyjadřuje hrubě jakousi „roční finanční sílu“ samosprávy, a tedy ročně potenciál pro investice, ale také pro obnovu majetku samosprávy, splácení dluhů na tvorbu finančních rezerv apod. Provozní saldo je však snižováno opravami, ty provozní saldo zkreslují. Provozní saldo může být podobně zkresleno i transfery organizací, které pak realizují opravy v rámci své činnosti, či opravami v rámci hospodářské činnosti.

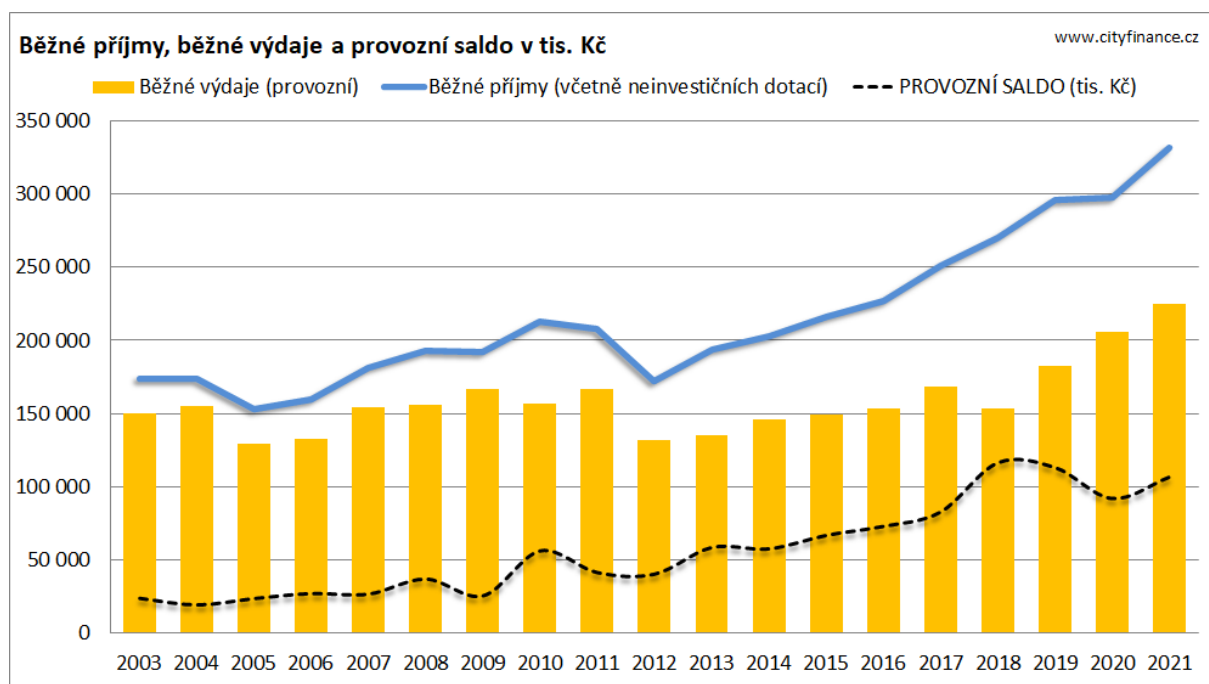
Provozní saldo Kuřimi zůstalo silnou stránkou financí města viz grafy a tabulka. Rok 2021 uzavřel na částce 106 mil. Kč, tj. 32 % běžných příjmů (průměr v ČR byl 27 %). **Objevila se ale nová rizika udržitelnosti** takto skvělých výsledků provozního hospodaření spočívající konkrétně v příliš vysokém růstu běžných výdajů, zřízené městské policii a vyšší závislosti příjmů města na vybraných pokutách z dopravy.

Provozní saldo posuzují především banky při žádostech o úvěry a jak bylo řečeno zkreslovaly ho směrem dolů opravy, což v další kapitole zohledníme.

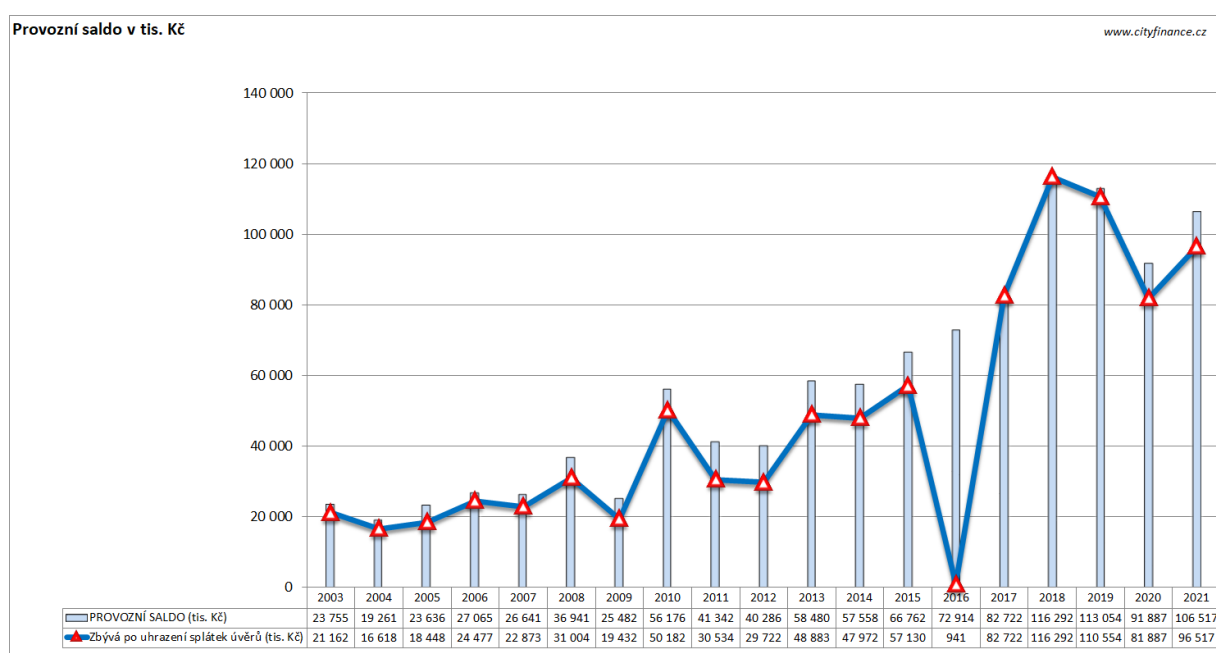
Graf 22. Vývoj provozního salda Kuřimi



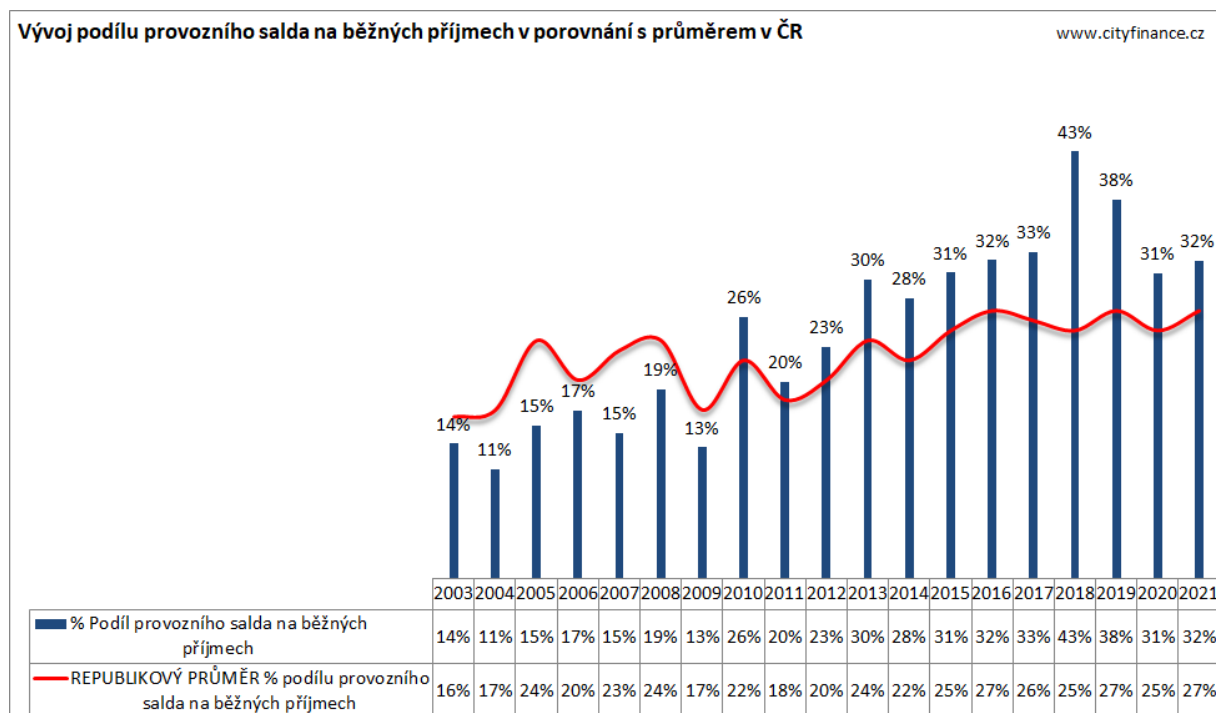
Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 23. Vývoj běžných příjmů a výdajů Kuřimi

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 24. Vývoj zátěže provozního salda splátkami dluhů Kuřimi

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 25. Porovnání vývoje provozního salda Kuřimi s průměrem v ČR

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Tabulka 6. Vývoj provozního salda Kuřimi

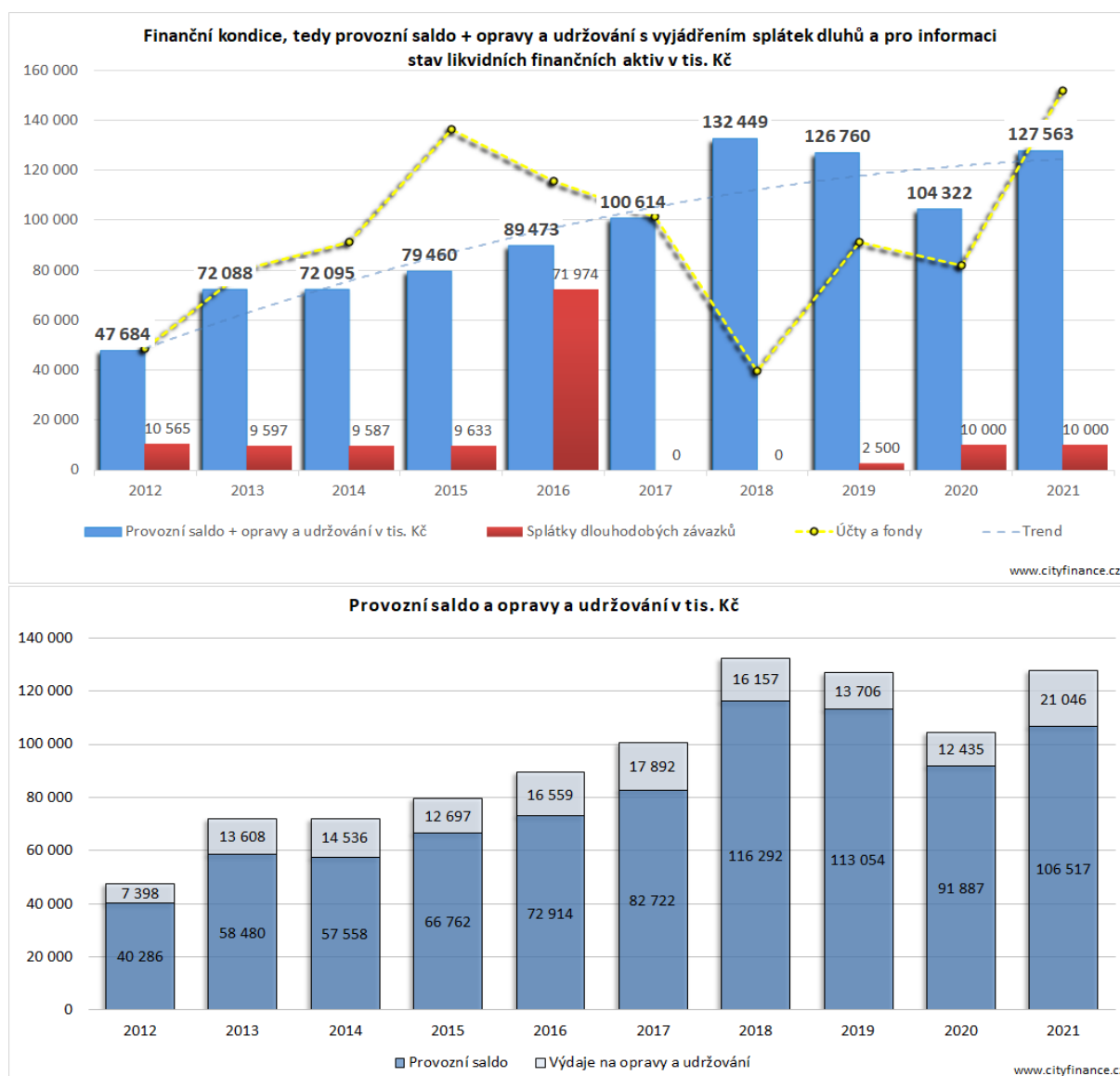
Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1+2+4 Běžné příjmy (včetně neinvestičních 1 dotací)	172 176	193 454	203 211	216 240	226 595	250 987	269 939	295 716	297 703	331 703
5 Běžné výdaje (provozní)	131 889	134 974	145 653	149 478	153 681	168 265	153 647	182 661	205 817	225 186
8124 Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	10 565	9 597	9 587	9 633	71 974	0	0	2 500	10 000	10 000
PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)	40 286	58 480	57 558	66 762	72 914	82 722	116 292	113 054	91 887	106 517
Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	29 722	48 883	47 972	57 130	941	82 722	116 292	110 554	81 887	96 517
% Podíl provozního salda na běžných příjmech	23%	30%	28%	31%	32%	33%	43%	38%	31%	32%
REPUBLIKOVÝ PRŮMĚR % podílu provozního salda na běžných příjmech	20%	24%	22%	25%	27%	26%	25%	27%	25%	27%
Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	48 661	80 616	91 112	136 271	115 450	101 335	39 574	91 399	82 080	151 597
Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	78 383	129 499	139 084	193 401	116 390	184 057	155 866	201 953	163 967	248 114
Změna běžných příjmů (tis. Kč)	-35 913	21 278	9 757	13 029	10 355	24 391	18 952	25 777	1 988	33 999
Změna běžných výdajů (tis. Kč)	-34 858	3 085	10 679	3 825	4 203	14 584	-14 618	29 015	23 155	19 369
										71 505

Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

Finanční kondice města je **nejdůležitější údaj** celé analýzy. Nyní konečně zohledníme opravy realizované obcí, které přičteme k provoznímu saldu (rozdíl běžných příjmů a běžných výdajů), čímž dostaneme celkovou výši roční finanční kondice města, **viz graf dále** (modré sloupce, přerušovaný čárový graf vyjadřuje zůstatky účtů, které nejsou pro finanční kondici směrodatné). Finanční kondice představuje peníze z ročních běžných příjmů po úhradě provozu, které mohla samospráva nasměrovat do oprav, investic, na splátky dluhů nebo na účty apod. (zkrátka o nich mohla ještě rozhodnout samospráva). Údaj finanční kondice je proto zásadní pro stanovení finančních možností rozvoje města.

Finanční kondice Kuřimi se od roku 2012 zásadně zvýšila a byla poslední roky stabilní navzdory nepříznivým vnějším podmínkám (covid, inflace...). Za poslední **4 roky** docílila finanční kondice města průměrně **123 mil. Kč** (výrazně nadprůměrných více než 11 tis. Kč na obyvatele). **Rok 2021 uzavřel na cca 128 mil. Kč** (v tom cca 107 mil. Kč provozní saldo, zbytek opravy).

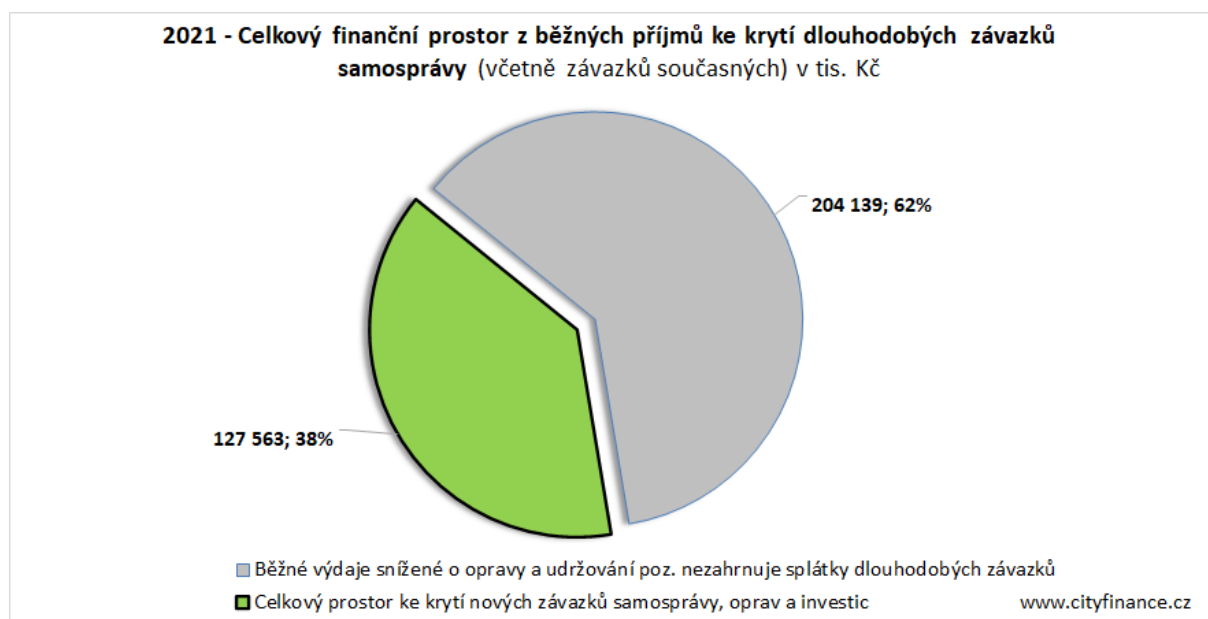
Graf 26. Vývoj finanční kondice Kuřimi v tis. Kč



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

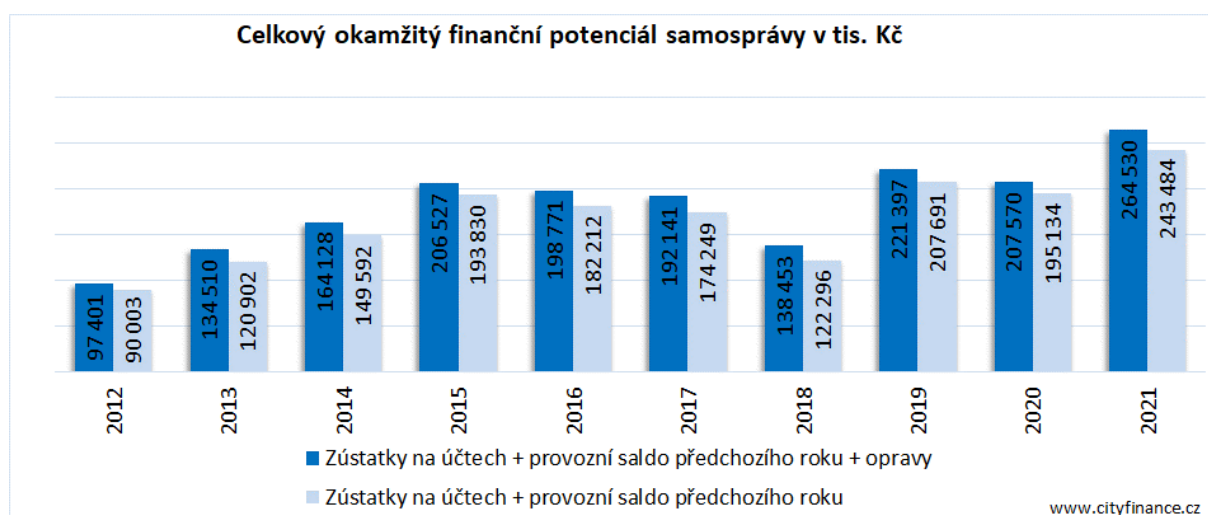
Rozdíl mezi celkovými běžnými příjmy a běžnými výdaji sníženými o opravy se v roce 2021 meziročně jen mírně zhoršil na stále excelentních **38 % běžných příjmů** (za výborných bývá považováno cca 33 %). Uváděný ukazatel vyjadřuje **podíl, jenž z běžných příjmů po úhradě provozu zbýval samosprávě k rozhodování**. Jinak řečeno jde o podíl peněz z běžných příjmů, o kterém může v daný okamžik rozhodovat ještě dále samospráva, zbytek spolknou víceméně „povinné“ (mandatorní a quasi mandatorní) výdaje, včetně transferů (dotací), které již samospráva rozdělila.

Graf 27. Finanční prostor samosprávy z běžných příjmů Kuřimi v r. 2021



Zdroj: MFČR, propočty www.cityfinance.cz

Graf 28. Vývoj okamžitého finančního potenciálu Kuřimi

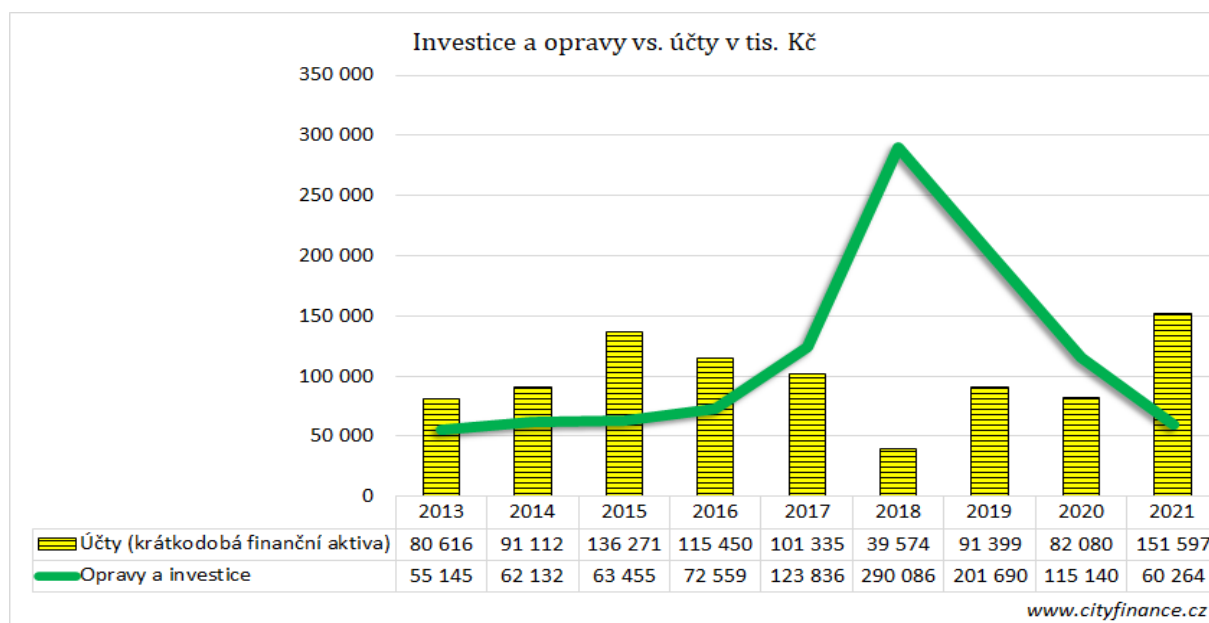


Zdroj: MFČR, propočet www.cityfinance.cz

Kuřim měla poslední roky **nejlepší vlastní finanční potenciál v historii města, a to navzdory vysokým investicím** (viz [sloupcové grafy](#)).

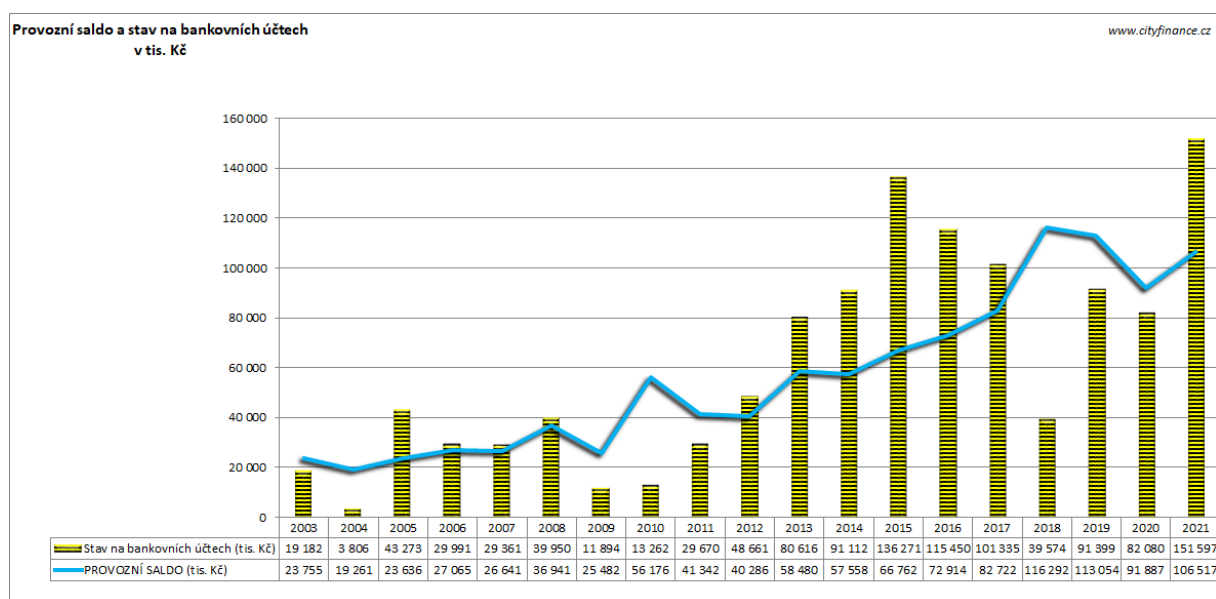
Opravy a investice měly poslední roky **výtečné objemy** viz **zelený čárový graf**, které odpovídaly finančním možnostem města. Samospráva Kuřimi poslala za poslední 4 roky do roku 2021 na opravy a investice více než 667 mil. Kč (úžasných 61 tis. Kč na obyvatele). Jinak řečeno **město správně a chvályhodně využívalo svůj skvělý finanční potenciál k rozvoji**. Tato správná finanční politika znamenala výrazné úspory **využíváním výrazně nižších cen investic** (zejména ceny stavebních zakázek velmi výrazně narostly) a lepší využití potenciálu zároveň **zabránilo znehodnocování úspor vysokou inflací**.

Graf 29: Opravy a investice vs. stavy na účtech Kuřimi



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 30: Stavy na účtech (resp. krátkodobá finanční aktiva) a provozní saldo Kuřimi

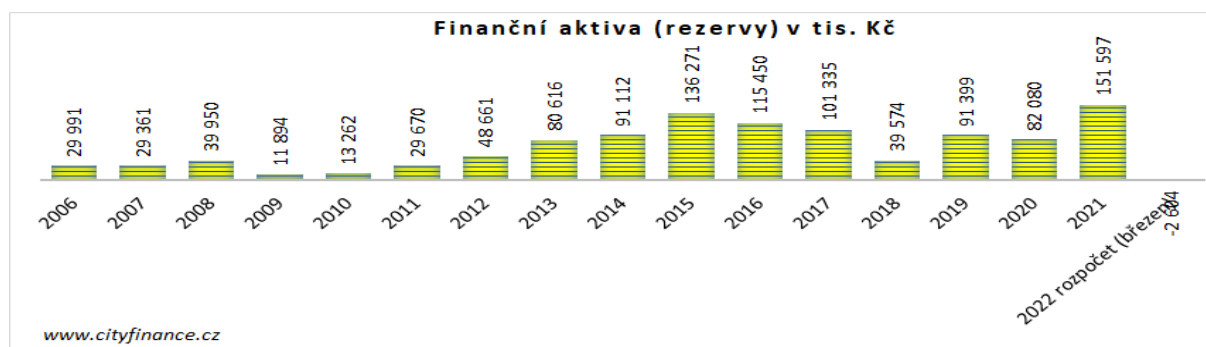


Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Finanční aktiva⁶, fondy a zůstatky na účtech a termínovaných vkladech ukazují, že město si drželo **rozumné zůstatky** a na konci roku 2021 mělo na účtech a fondech **cca 151 mil. Kč** viz **žluté sloupcové grafy**. Politika nehromadění a využívání financí města pro rozvoj byla správná a navýsost výhodná a moudrá.

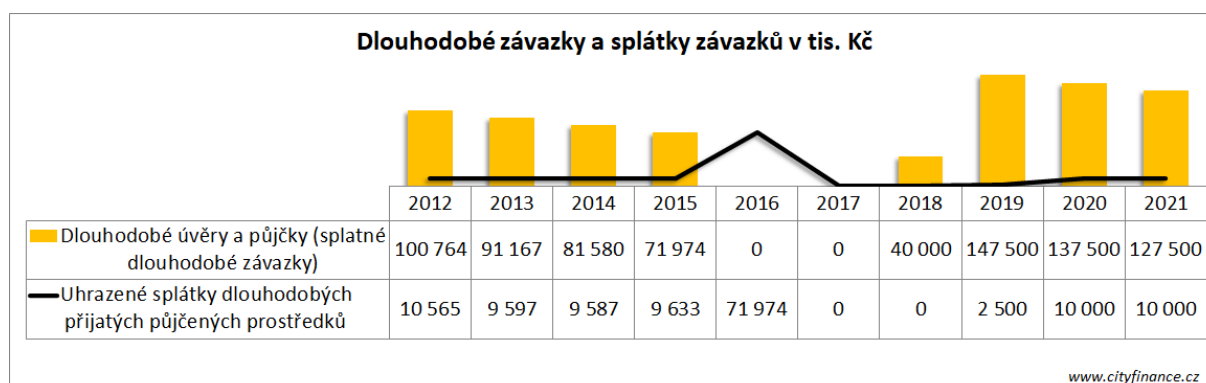
Rozpočet na rok 2022 ukazuje, že Kuřim opět zapojuje do rozpočtu veškerá svá krátkodobá finanční aktiva, ale rozpočet obsahuje řadu rezerv, proto se jedná opět o **skvělý příklad výborné rozvojové finanční politiky Kuřimi**.

Graf 31. Vývoj krátkodobých finančních aktiv Kuřimi, včetně rozpočtu



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Graf 32. Vývoj dluhů a splátek Kuřimi



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Dlouhodobé závazky typu úvěrů měla Kuřim na konci roku 2021 ve výši nízkých cca 128 mil. Kč s nízkým úrokem PRIBOR 3M +0,02 % p. a. Jelikož inflace již v současnosti překoná 15 % a letos ve stavebnictví bude spíše kolem 20 %, lze počítat s tím, že **město dluhem šetří aktuálně cca 10 až 15 mil. Kč ročně**. 10letý průměr sazby PRIBOR 3M byl 0,83 % a posuzujeme-li dluh dlouhodobě, **plovoucí sazba města byla za 10letý průměr aktuálně 1,03 % p. a.** S ohledem na inflaci **nikdy nebyly dluhy výhodnější** než nyní, a to navzdory aktuální sazbě blízke 6 % p. a.

⁶ Krátkodobý finanční majetek, zejména základní běžný účet a účty fondů. Součty účtů 068+231+236+241.

Strop bezpečné zadluženosti je možné s ohledem na dosavadní excelentní výsledky provozního hospodaření i vyšší rizika ponechat na cca **500 mil. Kč**⁷. Uvedený strop je pod bankovním limitem. Limit však může být omezen nastavením parametrů úvěrů (výrazně limit snižuje zejména kratší splatnost) a budoucími výsledky provozního hospodaření. Zohledňujeme současně momentálně vyšší vnější makroekonomická rizika.

Připomeňme, že **průměrná finanční kondice** města byla za poslední 4 roky **123 mil. Kč**, tj. excelentních 11,1 tis. Kč na obyvatele, rok 2021 uzavíral na cca 128 mil. Kč, v tom cca 107 mil. Kč provozní saldo a zbytek v opravách. Data minulosti viz **Graf 26. Vývoj finanční kondice Kuřimi**. **Výhled** počítá s finanční kondicí průměrně pouze **108 mil. Kč**. Z uvedené částky je možné realizovat splátky dluhů, opravy, investice, ale také tvořit rezervy.

Při docílení stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 25 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, úrok při 5 % p. a. max. 25 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky max. 50 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by s rezervou v normálu nadále **alespoň 50 mil. Kč ročně mělo zbýt** na další opravy, investice a výdaje, včetně případných mimořádných splátek.

Dlouhodobé pohledávky⁸ měla Kuřim mizivé a navíc v zálohách na transfery.

Graf 33. Vývoj dlouhodobých pohledávek Kuřimi



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Tato analýza se zabývá pouze financemi města jako takového. Na závěr přikládáme pro zajímavost přehled právnických osob, ve kterých se Kuřim angažovala viz **Příloha 8. Právnické osoby s vlivem města**.

⁷ Jedná se o odborný odhad. Vycházíme z výše a trendu provozního salda, výdajů na opravy, stability a trendu běžných příjmů, výhledu daňových příjmů, struktury a trendu výdajů a zohledňujeme vnější i vnitřní rizika. Provozní saldo a výdaje na opravy jsou zdrojem umořování dluhu a předpokládáme, že samospráva by měla být schopná ideálně do 10 let bez komplikací vytvořit finance na úplné umoření dluhu. Dluh je nutné do max. 25 let bezpečně splatit tak, aby byl zajištěn běžný provoz a samospráva mohla nadále plnit úkoly, opravy a investice.

⁸ účty 462 až 471 z účetního výkazu rozvahy.

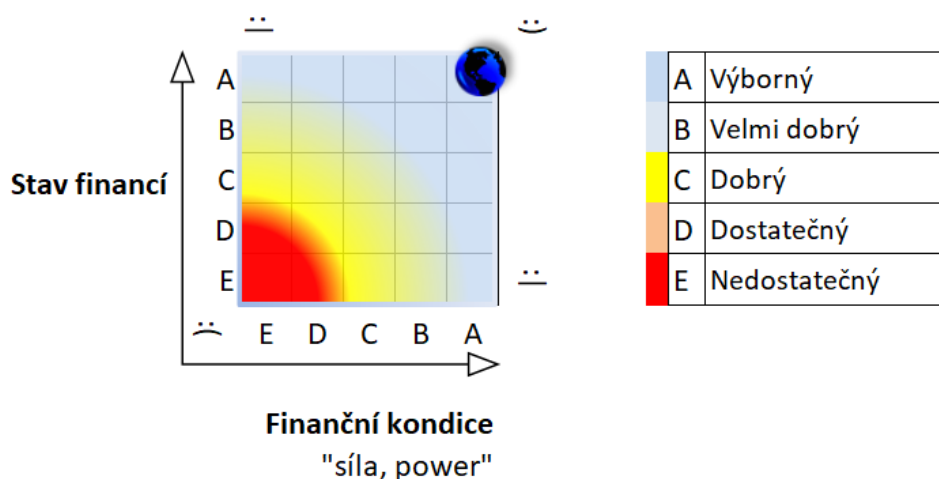
Závěr finanční analýzy

Kuřim potvrdila pozici jednoho z nejlépe hospodařících měst v rámci ČR. Město předvádělo jednu z nejlepších finančních politik v rámci ČR zaměřenou na investice a využívání finančního potenciálu města k rozvoji. Nelehká doba samozřejmě postavila před město i nové finanční překážky, ale ty bude možné správnou reakcí bezpečně zvládnout **viz doporučení**.

Hodnocení finančního zdraví Kuřimi navzdory vyšším vnějším rizikům ponecháváme na **nejvyšší možné známce A+A+**, první písmeno značí finanční kondici, druhé momentální stav financí. Hodnocení opíráme zejména o:

- **A+ (velmi dobrou s plusem) finanční kondici** města zakládáme na excelentních výsledcích provozního hospodaření, který překonal cíl a zůstává silnou stránkou financí města. Město se správně zaměřilo na rozvoj a prosperovalo. Mělo vysoký počet zaměstnanců pracujících ve městě, přibývalo obyvatel i žáků. Přesto, že se objevil vyšší růst běžných výdajů, městu se zatím dařilo vyrovnat růst zvýšeným příjmem z pokut. Město mělo pohodlnou finanční kondici k udržování dosavadního majetku i budování nového.
- **A (výborný) stav financí**, kdy kladně lze hodnotit především to, že město nehromadilo finance a zapojovalo je do rozvoje. Mělo nízký, velmi levný a výhodný dluh, kterým město ušetřilo minimálně 10 mil. Kč ročně. Kladně hodnotíme rezervy v rozpočtu, obezřetné finanční plánování, vysoké investice a rozumné zůstatky na účtech (finanční likviditu). Kvalita finančního řízení byla v rámci měst ČR příkladná.

Obrázek 1. Rating - hodnocení finančního zdraví Kuřimi



POZ. Škála známkování A nejlepší, město pak představuje symbol planety.

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví.

© Ing. Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Kuřimi zbývalo z běžných příjmů po úhradě provozu v roce 2021 cca **128 mil. Kč**, tj. 11,6 tis. Kč na obyvatele (průměrně za poslední 4 roky 123 mil. Kč), z toho cca 107 mil. Kč provozní saldo, zbytek opravy **viz Graf 26**. Na reprodukci majetku je zapotřebí cca 37 mil. Kč ročně. Město mělo zůstatek dluhu cca 128 mil. Kč, zajistilo splátky ve výši 10 mil. Kč a krátkodobá finanční aktiva byla cca 152 mil. Kč (účty...).

Tabulka 7. SWOT analýza financí Kuřimi (řazeno dle významu sestupně)

Silné stránky financí	Slabé stránky financí
Excelentní výsledky provozního salda.	Vysoké cca 10 mil Kč ročně doplacení na odpad.
Využívání finančního potenciálu města k růstu (vyšší investice a opravy)	Příliš vysoký růst běžných výdajů vybalancovaný např. novými nejistými cca 19 mil. Kč z pokut v dopravě.
Dostatek financí města na údržbu majetku a budování nového.	
Vysoká kvalita finančního řízení a obezřetnostní finanční plánování.	
Prosperita města = vysoký počet zaměstnanců pracujících na území města, růst počtu obyvatel i žáků (skvělé východisko pro sdílené daňové příjmy).	
Vysoká nezávislost rozvoje města na dotacích a zároveň kvalitní dotační management.	
Prakticky nulové dlouhodobé pohledávky.	
Nízký a levný dluh s výborně nastavenými parametry.	
Příležitosti financí	Ohrožení (rizika) financí
Využití potenciálu příjmů města a snížení ztrát viz. doporučení .	Inflace = zdražování investic (stavebních prací) a provozu města (energie a platy atc.).
Investice a opravy do dalšího zatraktivnění města, zejména opravy majetku, či budování infrastruktury pro bydlení a podnikání.	Deficity odpadového hospodářství města.
Přírůstek počtu obyvatel, žáků a zaměstnanců pracujících ve městě.	Ohrožení stability veřejných financí hospodařením státu může vyvolat tlak na změnu financování měst.
Zavádění nových technologií a investice snižující provozní výdaje a zlepšující komfort služeb.	
Uvážlivé využívání a získávání dotací.	

Rizika. Hlavním rizikem je výrazné zdražování (inflace) provozu a především investic. Konkrétně růst cen energie, vody, stavebních zakázek, veškerých služeb apod., ale také růst platů (v tom především pojistného), to vyvolá vysoký tlak na růst výdajů města. Deficit odpadového hospodářství se zvýší a doplacení města na další dotované služby rovněž. Běžné příjmy zřejmě nebudou stačit tempu růstu běžných výdajů města.

Příležitosti u financí vidíme v minimalizaci ztrát a doplacení, využití potenciálu příjmů a pokračování v rychlejší realizaci potřebných investic a oprav. Zvláště řešení příjmů by bylo adekvátní reakcí na prudký růst cen a nákladů. Samozřejmostí je pokračování v dosud skvělém důrazu na investice a opravy.

Střednědobý výhled rozpočtu

Kuřim dostojí svým dosavadním dlouhodobým závazkům. Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rok 2023⁹ (dle zákona) a je nastaven do roku 2027 (na 5 let).

Pro přehlednost uvádíme také rozpočet pro rok 2022. Ve výhledu zohledňujeme vyšší finanční rizika a pracujeme proto také s vyššími rezervami v prvních letech.

Doporučení (řazeno dle významu sestupně)

Kuřim je skvěle hospodařící město, před kterým se objevily převážně vnějším prostředím dané výzvy, na které doporučujeme reagovat.

Následující doporučení dáváme na základě závěrů finanční analýzy:

1) **Zvýšit běžné příjmy města či snížit ztrátu:**

- a) **Snížit ztrátu z komunálních odpadů.** Město mělo náklady cca 16 mil. Kč, tj. cca 1400 Kč na obyvatele, ale vybíralo neadekvátních 550 Kč na obyvatele. Město trátilo ročně na odpadech cca 10 mil. Kč ročně, to odpovídá v deseti letech ztrátě minimálně **100 mil. Kč** bez zohlednění inflace. Ztráta výrazně poroste. **Důrazně doporučujeme stanovit poplatek na 1200 Kč/osobu** (zákonný strop), což náklady nepokryje, ale sníží doplácení města na cca 200 Kč na osobu v cenách roku 2021.
- b) **Zvýšit místní koeficient DzN dle §12 na hodnotu 4.** Kuřim dosud uplatňuje místní koeficient podle §12 zákona o dani z nemovitostí na hodnotě 2. Zvýšení povede bez násilí k výrazně větším možnostem rozvoje města a vyrovnaní části růstu cen vstupů. Tato daň je daní za prostor ve městě, který zabraly vlastníci nemovitostí a její výnos je určen zejména k financování investic, rozvoje a údržby majetku měst a obcí. Zvýšení místního koeficientu podle §12 zákona o dani z nemovitostí na hodnotu 4 může Kuřimi přinést nových min. cca 15 mil. Kč ročně, tj. min. **150 mil. Kč** v průběhu 10ti let, což může výrazně zvýšit finance na rozvoj města či kryt část ztrát z rozsahu vybraných služeb.

2) **Pokračovat v rychlé realizaci investic a oprav.** Rychlejší realizací investic město výrazně šetří minimálně cca 10 % na investice ročně díky inflaci a také z rozdílu úroků z úvěrů a růstu cen ve stavebnictví.

- a) **Pro následujících 5 let** (počínaje 2023) Kuřimi doporučujeme připravit a realizovat užitečné investice a opravy za **alespoň 600 mil. Kč až 900 mil. Kč bez kapitálových příjmů a dotací.**
- b) Na krytí investic je možné v případě potřeby čerpat Investiční úvěrový rámec nových až 383 mil. Kč do bezpečného stropu zadlužení Kuřimi, který spatřujeme při optimálním nastavení na hranici 500 mil. Kč.

⁹ Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“, sestavuje se na dobu minimálně 2 až 5 let následujících po roce, na který se sestavuje rozpočet.

- 3) **Nahrazení příjmů z pokut jiným trvalým zdrojem příjmů, viz bod 1.** Příjmy z pokut se zvýšili v roce 2021 o cca 19 mil. Kč a pomohly krýt vysoký růst běžných výdajů. Finanční krytí rostoucích výdajů by mohlo být kryto spíše jiným trvalým, stabilním, a především nerepresivním druhem příjmů.
- 4) **Nadále udržet vysokou finanční bezpečnost.** Obzvláště současná doba volá po opatřeních vedoucích k vyšší finanční bezpečnosti:
- a) Udržet **ukazatel provozní saldo + opravy > alespoň 100 mil. Kč** bez úroků, tedy před zohledněním případných splátek úroků z úvěru. Kuřim docílovala průměr za poslední 4 roky cca 123 mil. Kč.
 - b) Respektovat **strop bezpečné zadluženosti 500 mil. Kč.**
 - c) Nadále ponechat na **účtech** či v rámci možností využití kontokorentu nebo rezerv na konci roku dle rozpočtů alespoň **50 mil. Kč.**
 - d) Rozhodně v případě dlouhodobých úvěrů používat 20leté až 25leté splatnosti a ponechávat je aktuálně na tzv. plovoucích sazbách. Důvodem je snadná možnost splatit i refinancovat a zvýšit likviditu.
 - e) **Nedoporučujeme dodavatelské (skryté) úvěry či jinak ukryté dluhy¹⁰.** Výjimkou jsou běžně využívané tzv. EPC projekty v případě + provozních úspor, nových technologií apod., ale i ty bývají výrazně dražší než klasické úvěry přímo pro samosprávu, ale hradí se z úspor běžných výdajů a mohou přinést nové know-how.

¹⁰ Podstupování pohledávek firem bankám nakonec přenese na samosprávu vyšší úrok a zároveň dochází ke skrývání zadluženosti municipality mimo klasickou dluhovou službu formou úvěru. Menší transparentnost a vyšší cena dluhu pro samosprávu jsou hlavní důvody, proč nedoporučujeme tento nástroj, i když může být atraktivní zejména pro banky, firmy, ale mimofinančně (ukrýváním dluhů) i pro některé samosprávy.

Definice finančního potenciálu města

Finanční potenciál Kuřimi je zmapován na období **5 let** (2023 až 2027). Počítáme se základními zdroji financování, které může město přímo ovlivnit, či jsou předvídatelné. Těmito zdroji jsou:

1. Přebytek provozního rozpočtu včetně oprav (provozní saldo + opravy)
2. Vlastní finanční rezervy
3. Investiční úvěrový rámec – resp. možnost dluhů nastavením limitu

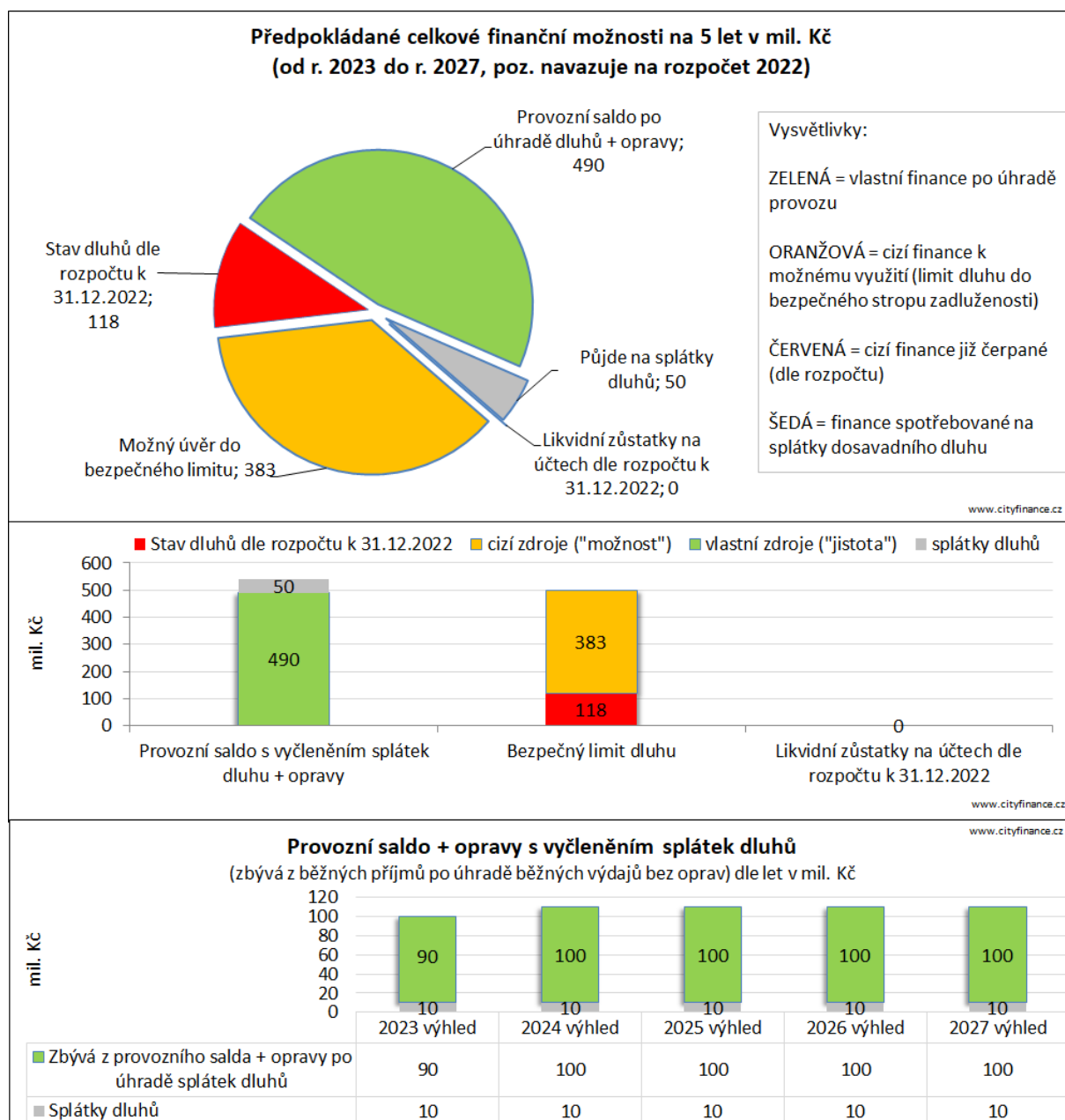
Naopak nepočítáme s nejistými, či těžko předpověditelnými zdroji s vysokou nejistotou, které nelze predikovat s dostatečnou přesností nebo vůbec, jako jsou:

4. Dotace investiční povahy (případně nahodilé neinvestiční dotace)
5. Kapitálové příjmy (prodeje majetku apod.)

Dle těchto předpokladů bude moci město využít v období **let 2023 až 2027** celkem minimálně až cca **873 mil. Kč**, a to z těchto zdrojů:

- A. **490 mil. Kč** (průměrně cca 98 mil. Kč ročně) provozní saldo včetně oprav po úhradě splátek dluhů (běžné příjmy – běžné výdaje + opravy, tj. účet 511 – splátky dluhů), s tím, že:
- Celkem je provozní saldo před odečtením splátek dluhů počítáno 540 mil. Kč (108 mil. Kč ročně), z toho cca 50 mil. Kč je plánováno na úmor dosavadního dluhu.
 - Alespoň cca 185 mil. Kč (průměrně cca 37 mil. Kč ročně) je potřeba na zajištění reprodukce (údržbu) dosavadního nemovitého majetku města;
- B. **0 mil. Kč** zůstatku krátkodobého finančního majetku předpokládá rozpočet na konci roku 2022 na účtech a fondech.
- C. možnost využít až cca **383 mil. Kč** dluhu do stropu bezpečné zadluženosti, který je při optimálním nastavení parametrů úvěru(ů) cca 500 mil. Kč.
- Připomeňme, že průměrná finanční kondice města byla za poslední 4 roky 123 mil. Kč, tj. excelentních 11,1 tis. Kč na obyvatele, rok 2021 uzavíral na cca 128 mil. Kč, v tom cca 107 mil. Kč provozní saldo a zbytek v opravách. Data minulosti viz [Graf 26. Vývoj finanční kondice Kuřimi](#). Výhled počítá s finanční kondicí průměrně pouze 108 mil. Kč. Z uvedené částky je možné realizovat splátky dluhů, opravy, investice, ale také tvořit rezervy.
 - Při docílení stropu zadluženosti by při optimálním nastavení úvěru za normálních okolností směřovalo na splátky 25 mil. Kč bez úroků (20letá splatnost, úrok při 5 % p. a. max. 25 mil. Kč), tj. splátky celkem i s úroky max. 50 mil. Kč ročně. Při docílení stropu zadluženosti by s rezervou v normálu nadále alespoň 50 mil. Kč ročně mělo zbýt na další opravy, investice a výdaje, včetně případných mimořádných splátek.
 - Podle zákona o rozpočtové odpovědnosti je třeba zajistit meziroční splátky (nikoliv snížení) každého dluhu Kuřimi nad cca 194 mil. Kč (ve výši 5 % z rozdílu výše dluhu nad 60 % průměru příjmů za poslední 4 roky). Nezaměňujme výši dluhu, která není zákonem daná s povinností zajistit splátky, což požaduje zákon.

Graf 34. Grafické vyjádření předpokládaných finančních možností Kuřimi na období 5 let od 2023 až 2027 po úhradě provozu bez přijatých investičních dotací a kapitálových příjmů v mil. Kč



Zdroj: www.cityfinance.cz

Závěr výhledu

Kuřim má v období 2023 až 2027 (5 let) finanční potenciál **z vlastních zdrojů** (po zajištění provozu bez oprav a po úhradě splátek dluhů) cca **490 mil. Kč** (provozní saldo – splátky dluhů + opravy + rezervy na účtech) + **až 383 mil. Kč** možnost využití Investičního úvěrového rámce do stropu bezpečného zadlužení 500 mil. Kč = cca **873 mil. Kč**. Tyto prostředky může město využít na opravy, investice a splátky nových dluhů s tím, že **investiční dotace, kapitálové příjmy a jiné mimořádné příjmy budou navíc** (výhled s nimi nepočítá). Zapracováno je široké spektrum rezerv (**výčet dále**). Navázali jsme na rozpočet 2022 (březen).

Předpoklady a plnění střednědobého výhledu rozpočtu

Střednědobý výhled rozpočtu je pojat mírně konzervativněji s ohledem na aktuální ekonomickou situaci a prognózám financí ČR.

Střednědobý výhled uvádí **výdaje na opravy a investice** kumulované do přebytků v jednotlivých letech využitelných libovolně dle aktuálních plánů samosprávy.

Výhled v sobě zahrnuje:

- **Rezervy:**
 - Výhled navazuje na rozpočet s tím, že v rozpočtu jsou rezervy a část prostředků se zřejmě vrátí do dalších let;
 - Výhled nepočítá s kapitálovými příjmy;
 - Výhled nepočítá s nahodilými dotacemi (ať již investiční nebo neinvestiční povahy);
 - Výhled nezvyšuje přijaté běžné dotace na provoz;
 - Výhled nezvyšuje nedaňové příjmy z vlastní činnosti města ani místní daně;
 - Další rezervy jsou zakomponované na straně výdajů, kde je vytvořena rezerva na ostatních běžných výdajích (viz dále v tabulkách „Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje“ v celkové výši cca **90 mil. Kč** za celé období (vysoké cca 38 mil. Kč pro rok 2023).
- Rozpočet na rok 2022 a aktuální predikce;
- **Vysoký růst většiny běžných výdajů** ročně o cca 5 až 12 % (ve výhledu klesají s roky hlavně rezervy na běžné výdaje), včetně růstu výdajů na platy a pojištění dle očekávání respektujících nařízení vlády.
- **Růst daňových příjmů** o cca 4,5 % (dosavadní dlouhodobý průměr za 21 let byl 7,6 %).
- **Ukazatel (provozní saldo + opravy) > průměrně alespoň 108 mil. Kč**, minulost viz **Graf 26** nebo minulost + výhled viz následující **Graf 35**.

Doporučená pravidla rozpočtů pro stabilitu financí samosprávy

Ukazatele a pravidla pro sestavování rozpočtů vedou k udržení a stabilizaci plnění řízení financí. Dodržování ukazatelů finančního zdraví se projeví v zajištění stability a dobrého trendu financí samosprávy.

1. PRAVIDLO: **Dluhy pod kontrolou** - bezpečný strop zůstatku dlouhodobých úvěrů (resp. splatných závazků) je aktuálně **500 mil. Kč**.

2. PRAVIDLO: **Dobrý provozní výsledek** – důrazně doporučujeme v praxi zajistit ukazatel **provozní saldo + opravy¹¹ > ideálně alespoň 100 mil. Kč před snížením o placené úroky** (průměrně by provozní saldo mělo být vyšší než 25 % běžných příjmů). Běžné příjmy musí až na výjimky let vysokých oprav převyšovat běžné výdaje¹², s jistotou je třeba mít vždy finance alespoň na splátky dluhů. Ovšem je třeba myslet také na rezervy a finanční požadavky na reprodukci majetku.

3. PRAVIDLO: **Dobrý trend financování provozu** - Běžné příjmy by se měly průměrně vyvíjet lépe než běžné výdaje (nebo stejně). Opravy stranou.

Podrobný střednědobý výhled rozpočtu uvádí **tabulky a grafy dále**.

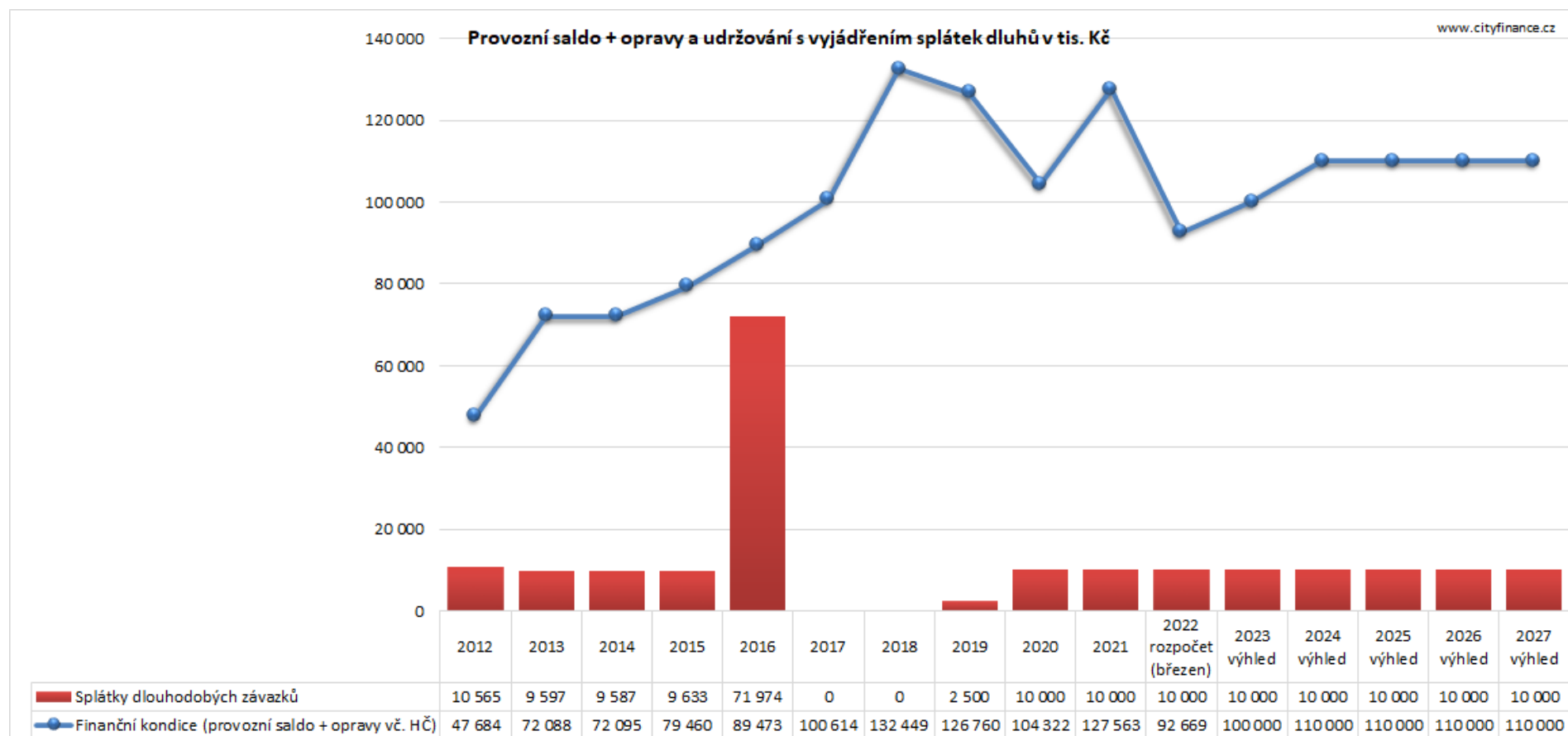
¹¹ Opravy jak v hlavní činnosti, tak v hospodářské činnosti.

¹² Výjimku mohou tvořit rozsáhlé mimořádné opravy a rekonstrukce. Tyto mimořádné výdaje je však lépe, pokud to lze, evidovat jako investice.

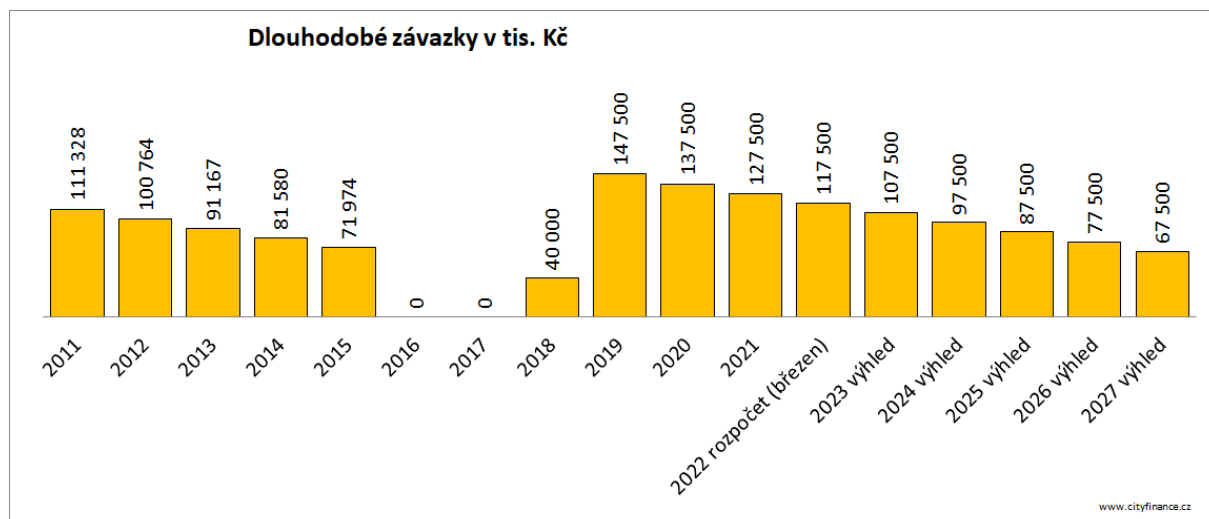
Dopady střednědobého výhledu rozpočtu do financí města

Dodržení výhledu by mělo následující dopad do financí města.

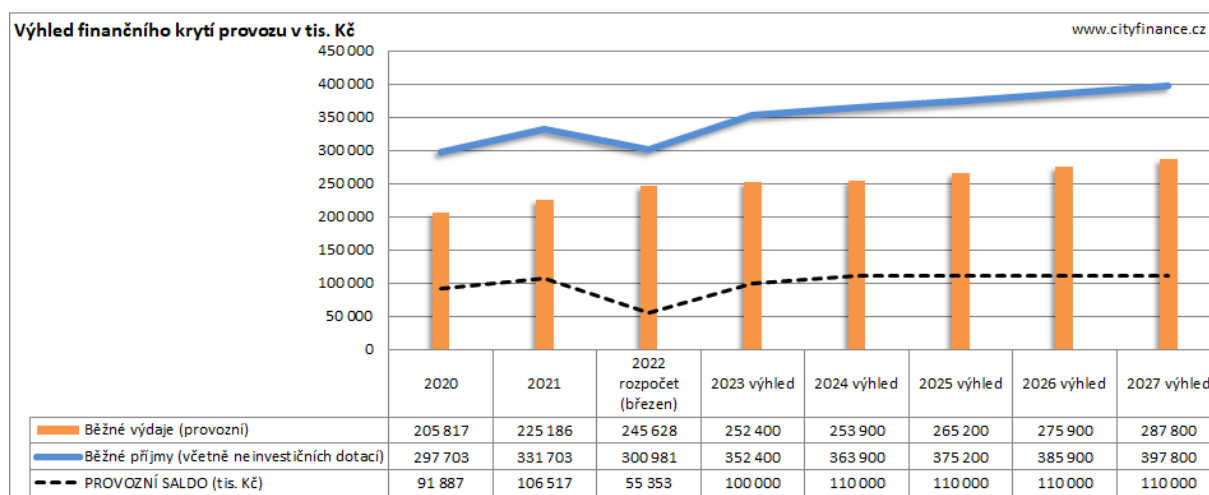
Graf 35. Vývoj a výhled finanční kondice Kuřimi s vyjádřením splátek dluhů



Zdroj: www.cityfinance.cz

Graf 36. Vývoj a výhled načerpaných dluhů Kuřimi, včetně rozpočtu 2022

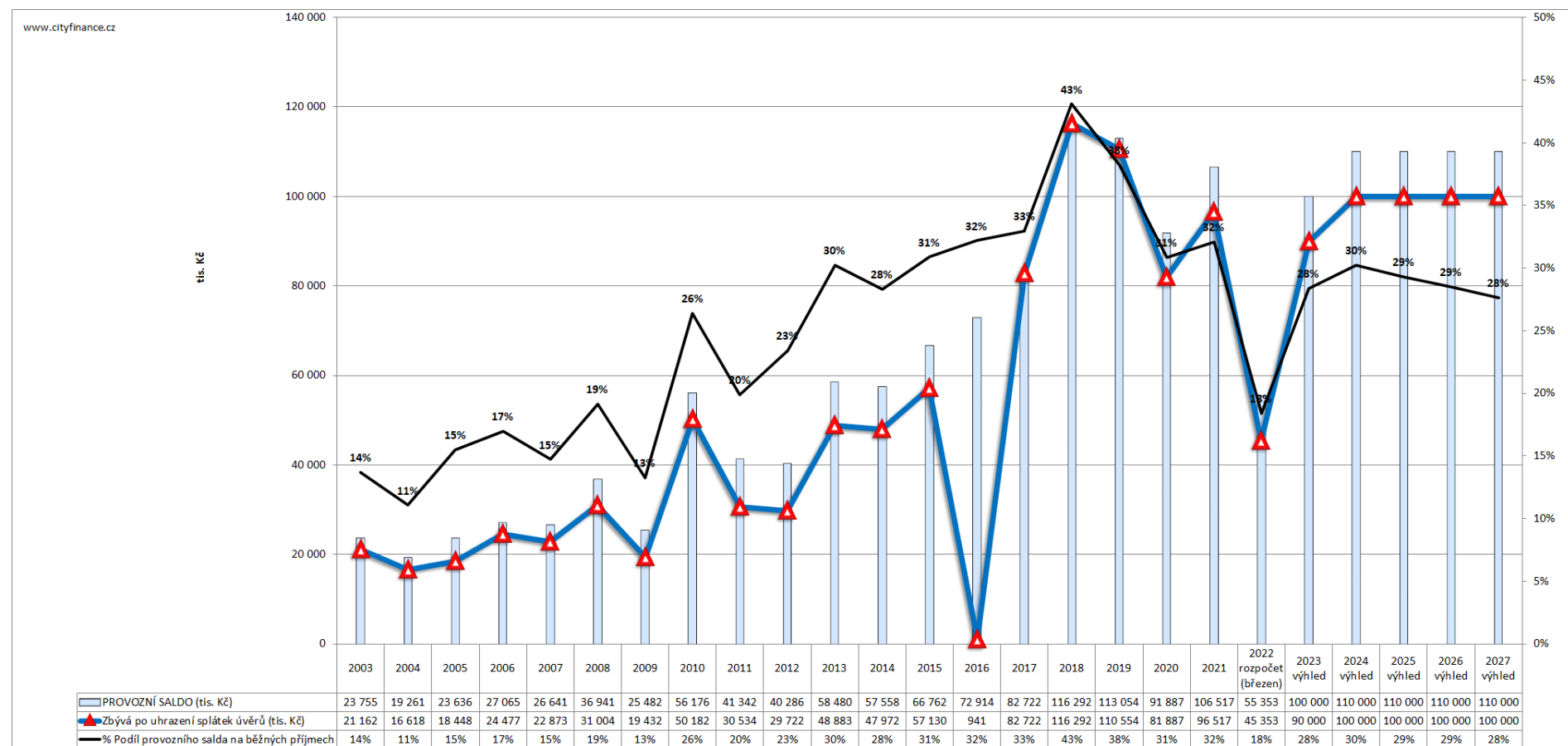
Zdroj: www.cityfinance.cz

Graf 37. Výhled finančního krytí běžného provozu Kuřimi**POZ. od 2023 obsahuje provozní saldo + opravy!** Zdroj: www.cityfinance.cz**Tabulka 8. Výhled provozního salda Kuřimi**

									tis. Kč
Údaje (čísla značí druhové členění rozp. skladby)	2020	2021	2022 rozpočet (březen)	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	Suma 2023 až 2027
1+2+41 Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	297 703	331 703	300 981	352 400	363 900	375 200	385 900	397 800	1 875 200
5 Běžné výdaje (provozní)	205 817	225 186	245 628	252 400	253 900	265 200	275 900	287 800	1 335 200
a PROVOZNÍ SALDO (tis. Kč)	91 887	106 517	55 353	100 000	110 000	110 000	110 000	110 000	540 000
% Podíl provozního salda na běžných příjmech	31%	32%	18%	28%	30%	29%	29%	28%	
b Uhrazené splátky dlouhodobých půjček	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	50 000
c=a-b Zbývá po uhrazení splátek úvěrů (tis. Kč)	81 887	96 517	45 353	90 000	100 000	100 000	100 000	100 000	490 000
d Stav na bankovních účtech (tis. Kč)	82 080	151 597	-2 604	87 396	187 396	287 396	387 396	487 396	
e=c+d Provozní saldo po úhradě splátek úvěrů + stav na bankovních účtech předchozího roku (tis. Kč)	173 286	178 597	196 950	87 396	187 396	287 396	387 396	487 396	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ	1%	11%	-9%	17%	3%	3%	3%	3%	
% ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ	13%	9%	9%	3%	1%	4%	4%	4%	
ZMĚNY BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ (tis. Kč)	1 988	33 999	-30 722	51 419	11 500	11 300	10 700	11 900	96 819
ZMĚNY BĚŽNÝCH VÝDAJŮ (tis. Kč)	23 155	19 369	20 442	6 772	1 500	11 300	10 700	11 900	42 172

POZ. od 2023 obsahuje provozní saldo + opravy! Zdroj: www.cityfinance.czPodrobné informace střednědobého výhledu rozpočtu viz dále **tabulková část.**

Graf 38. Dlouhodobý pohled na vývoj provozního salda Kuřimi



POZ. ve výhledu je provozní saldo zvýšeno o opravy! Zdroj: www.cityfinance.cz

Přílohy

Příloha 1. Střednědobý výhled rozpočtu - tabulková část

Pro střednědobý výhled rozpočtu je výchozím rokem rok 2023¹³. Tabulky obsahují pro srovnání skutečnosti předchozích let a případně rozpočet.

Důležité upozornění.

- Objem příjmů bude každý rok vyšší o přijaté investiční dotace a kapitálové příjmy. Ve výhledu není s investičními dotacemi a neschválenými kapitálovými příjmy počítáno.
- **Kapitálové výdaje** obsahují ve výhledu nulové hodnoty s tím, že střednědobý výhled počítá s jejich krytím z limitu provozního salda, rezerv (alternativně je otevřena cesta krytí dotacemi, kapitálovými příjmy a případně dluhy) ve vazbě na schválené projekty samosprávy v rozpočtu a budoucí uzavřené smluvní vztahy.
- Běžný finanční potenciál (bez úvěrů) je kumulován z přebytku provozního salda do finančních rezerv, což znamená, že tyto prostředky mohou být a budou využity na investice a opravy majetku ve vazbě na požadavky samosprávy v rozpočtu.
- Možnost čerpání úvěrů je stanoveno bezpečným limitem, který je kryt běžnými příjmy, potažmo dostatečným provozním saldem.
- Provozní dotace na straně příjmů a výdajů působí neutrálně na saldo, ale budou zvedat obrat prostředků přijatých a vydaných.

¹³ Dle zákona „rok následující po roce, na který se sestavuje rozpočet“

Tabulka 9. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Kuřimi

Střednědobý výhled rozpočtu									tis.Kč		roční změny	
ř.	Druhově třídění dle rozp. skladby	Údaj	2021	2022 rozpočet (březen)	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled	Průměr % změna 2000 až 2021	Průměr % změna 2027/2023	
1	1	Daňové příjmy	222 342	215 100	254 400	265 900	277 200	287 900	299 800	7,6	4,5	
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	31 119	32 000	35 500	38 000	40 000	42 000	44 000		6,0	
3	1112	DPFO OSVČ	1 854	1 800	1 800	1 800	1 800	1 800	1 800		0,0	
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	4 808	4 800	6 500	7 500	8 200	8 600	9 000		9,6	
5	1121	DPPO	40 567	42 000	43 000	45 000	47 200	49 500	52 000		5,2	
6	1122	DPPO za obce	8 254	0	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000		0,0	
7	1211	DPH	90 707	92 000	115 000	121 000	127 000	133 000	140 000		5,4	
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	24 355	21 900	24 000	24 000	24 000	24 000	24 000		0,0	
9	1361	Správní poplatky	5 040	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000		0,0	
10	1511	Daň z nemovitostí	15 639	15 600	15 600	15 600	16 000	16 000	16 000		0,6	
11	2	Nedaňové příjmy	69 169	59 568	63 000	63 000	63 000	63 000	63 000	5,0	0	
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	44 842	39 478	42 000	42 000	42 000	42 000	42 000		0,0	
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	20 969	18 210	18 000	18 000	18 000	18 000	18 000		0,0	
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	2 758	1 780	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000		0	
15	24	Přijaté splátky půjček	600	100								
16	3	Kapitálové příjmy	703	0	0	0	0	0	0			
17	4	Přijaté dotace (transfery)	49 158	100 418	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	16,5	0,0	
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	40 192	26 313	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000			
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	8 967	74 104								
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	23 575	24 376	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000			
21	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	341 372	375 085	352 400	363 900	375 200	385 900	397 800	6,6	3,2	
22	5	Běžné výdaje	225 186	245 628	252 400	253 900	265 200	275 900	287 800	5,2	3,5	
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	67 094	72 927	79 000	85 000	91 000	97 000	104 000		7,9	
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (účet 511)	78 970	105 018	67 000	74 000	81 500	89 600	98 500		11,8	
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	7 913	8 050	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000		0,0	
26	533	Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím:	49 852	51 594	55 000	59 000	63 000	67 000	70 000		6,8	
27	53 až 59 bez 533	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	21 357	4 773	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000		Suma 2023 až 2027	
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje		3 266	38 400	22 900	16 700	9 300	2 300		89 600	
29	6	Kapitálové výdaje	39 218	273 658	0	0	0	0	0			
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	264 403	519 286	252 400	253 900	265 200	275 900	287 800	5,4	3,5	
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	76 968	-144 201	100 000	110 000	110 000	110 000	110 000		2,5	
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	331 703	300 981	352 400	363 900	375 200	385 900	397 800	8,9	3,2	
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	225 186	245 628	252 400	253 900	265 200	275 900	287 800	5,2	Suma 2023 až 2027	
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)	106 517	55 353	100 000	110 000	110 000	110 000	110 000		540 000	
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0							0	
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000		50 000	
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	66 968	-154 201	90 000	100 000	100 000	100 000	100 000			
38	8	FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)	-76 968	144 201	-100 000	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000			
39	ř.21+ř.35	Příjmy veškeré (včetně dluhů)	341 372	375 085	352 400	363 900	375 200	385 900	397 800			
40	ř.30+ř.36+ř.37	Výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	341 372	375 085	352 400	363 900	375 200	385 900	397 800			
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0			
42		Stav na bankovních účtech (případně likvidní krátkodobý finanční majetek):	151 597	-2 604	87 396	187 396	287 396	387 396	487 396		Suma 2023 až 2027	
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	96 517	45 353	90 000	100 000	100 000	100 000	100 000		490 000	
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	315 086	299 044	342 400	353 900	365 200	375 900	387 800			
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000			
46	ř.45/ř.44 **	Ukazatel dluhové služby	3,17%	3,34%	2,92%	2,83%	2,74%	2,66%	2,58%			
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splátané dlouhodobé závazky)	127 500	117 500	107 500	97 500	87 500	77 500	67 500			
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	717	617	617	617	617	617	617		tis. Kč	
49	rozvaha	Stavby (účet 021)	994 618								Suma 2023 až 2027	
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)			37 000	37 000	37 000	37 000	37 000		185 000	
51	ř.34-ř.50	Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)			63 000	73 000	73 000	73 000	73 000		355 000	

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho."

**bez 511 Oprav *ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ

STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ

tis. Kč

500 000

534 687

106 937

322 999 193 799 je 60% průměru příjmů za 4 roky

Zdroj: www.cityfinance.cz

Tabulka 10. Podrobný střednědobý výhled rozpočtu Kuřimi s pohledem na finance od r. 2019

Střednědobý výhled rozpočtu *											tis.Kč
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2019	2020	2021	2022 rozpočet (březen)	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled
1	1	Daňové příjmy	215 185	203 245	222 342	215 100	254 400	265 900	277 200	287 900	299 800
2	1111	DPFO ze závislé činnosti	44 884	41 987	31 119	32 000	35 500	38 000	40 000	42 000	44 000
3	1112	DPFO OSVČ	1 108	617	1 854	1 800	1 800	1 800	1 800	1 800	1 800
4	1113	DPFO zvláštní sazba (srážková)	3 739	3 761	4 808	4 800	6 500	7 500	8 200	8 600	9 000
5	1121	DPPO	34 822	28 148	40 567	42 000	43 000	45 000	47 200	49 500	52 000
6	1122	DPPO za obce	7 340	8 544	8 254	0	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
7	1211	DPH	78 379	77 215	90 707	92 000	115 000	121 000	127 000	133 000	140 000
8	133 až 138 +1381	Místní poplatky (od roku 2017 včetně daně z hazardu)	25 076	23 566	24 355	21 900	24 000	24 000	24 000	24 000	24 000
9	1361	Správní poplatky	5 315	4 496	5 040	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
10	1511	Daň z nemovitostí	14 522	14 911	15 639	15 600	15 600	15 600	16 000	16 000	16 000
11	2	Nedaňové příjmy	48 776	46 484	69 169	59 568	63 000	63 000	63 000	63 000	63 000
12	21	Příjmy z vlastní činnosti a odvody	44 008	41 239	44 842	39 478	42 000	42 000	42 000	42 000	42 000
13	22	Přijaté sankční platby a vratky	1 157	2 147	20 969	18 210	18 000	18 000	18 000	18 000	18 000
14	23	Příjmy z prodeje nekapitálového majetku a ostatní nedaň. příjmy	3 112	2 998	2 758	1 780	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
15	24	Přijaté splátky půjček	500	100	600	100					
16	3	Kapitálové příjmy	4 420	139	703	0	0	0	0	0	0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	45 681	60 690	49 158	100 418	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	31 755	47 974	40 192	26 313	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	13 926	12 716	8 967	74 104					
		z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	21 698	22 552	23 575	24 376	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
21	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	314 062	310 559	341 372	375 085	352 400	363 900	375 200	385 900	397 800
22	5	Běžné výdaje	182 661	205 817	225 186	245 628	252 400	253 900	265 200	275 900	287 800
23	50	Výdaje na platy, ostatní platby za práci a pojistné	58 187	62 798	67 094	72 927	79 000	85 000	91 000	97 000	104 000
24	51	Neinvestiční nákupy a související výdaje ve výhledu bez oprav (účet 511)	74 096	71 336	78 970	105 018	67 000	74 000	81 500	89 600	98 500
25	52	Neinvestiční transfery soukromoprávním subjektům	5 795	5 460	7 913	8 050	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
26	533	Neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím:	46 896	50 955	49 852	51 594	55 000	59 000	63 000	67 000	70 000
27	53 až 59 bez 533	Neinvestiční transfery obyvatelstvu a mezin. org. a půjčky obyv. (soc. dávky) a ostatní neinv. výdaje:	-2 312	15 268	21 357	4 773	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
28	59 pouze výhled a rozpočet	Rezerva na běžné výdaje a ostatní neinvestiční výdaje				3 266	38 400	22 900	16 700	9 300	2 300
29	6	Kapitálové výdaje	187 984	102 705	39 218	273 658	0	0	0	0	0
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	370 645	308 522	264 403	519 286	252 400	253 900	265 200	275 900	287 800
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	-56 584	2 037	76 968	-144 201	100 000	110 000	110 000	110 000	110 000
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	295 716	297 703	331 703	300 981	352 400	363 900	375 200	385 900	397 800
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	182 661	205 817	225 186	245 628	252 400	253 900	265 200	275 900	287 800
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)	113 054	91 887	106 517	55 353	100 000	110 000	110 000	110 000	110 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	110 000	0	0	0					
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	2 500	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
37	ř.31+ř.35-ř.36	Změna stavu na účtech a finančního majetku	50 916	-7 963	66 968	-154 201	90 000	100 000	100 000	100 000	100 000
38	8	FINANCOVÁNÍ ("+" je další "dluh", "-" opak)	56 584	-2 037	-76 968	144 201	-100 000	-110 000	-110 000	-110 000	-110 000
39	ř.21+ř.35	Příjmy veškeré (včetně dluhů)	424 062	310 559	341 372	375 085	352 400	363 900	375 200	385 900	397 800
40	ř.30+ř.36+ř.37	Výdaje veškeré (včetně splátek a úspor)	424 062	310 559	341 372	375 085	352 400	363 900	375 200	385 900	397 800
41	ř.39-ř.40	Kontrolní saldo úplné (včetně financování)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42		Stav na bankovních účtech (případně likvidní krátkodobý finanční majetek):	91 399	82 080	151 597	-2 604	87 396	187 396	287 396	387 396	487 396
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	110 554	81 887	96 517	45 353	90 000	100 000	100 000	100 000	100 000
44	ř.1+ř.11+pol. 4112 a 4212	Dluhová základna	285 659	272 282	315 086	299 044	342 400	353 900	365 200	375 900	387 800
45	ř.36+leasing pol. 5178 +úroky pol. 5141	Dluhová služba	2 500	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
46	ř.45/ř.44 %	Ukazatel dluhové služby	0,88%	3,67%	3,17%	3,34%	2,92%	2,83%	2,74%	2,66%	2,58%
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splátané dlouhodobé závazky)	147 500	137 500	127 500	117 500	107 500	97 500	87 500	77 500	67 500
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	1 350	1 250	717	617	617	617	617	617	617
49	rozvaha	Stavby (účet 021)	846 597	1 016 911	994 618						
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)					37 000	37 000	37 000	37 000	37 000
51	ř.34+ř.50	Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)					63 000	73 000	73 000	73 000	73 000

Vysvětlivky: RUD = rozpočtové určení daní (zákon č. 243/2000 Sb.)

POZ. Rozpis tříd, případně seskupení položek je ekvivalentem "Z toho:"

**bez 511 Oprav *ve výhledu včetně oprav

DOPORUČENÝ ÚDAJ**STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚRŮ**

322 999 193 799 je 60% průměru příjmů za 4 roky

tis. Kč

500 000

Zdroj: www.cityfinance.cz

Tabulka 11. Kumulovaný střednědobý výhled rozpočtu Kuřimi

Střednědobý výhled rozpočtu										tis.Kč
ř.	Druhové třídění dle rozp. skladby	Údaj	2020	2021	2022 rozpočet (březen)	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled
1	1	Daňové příjmy	203 245	222 342	215 100	254 400	265 900	277 200	287 900	299 800
11	2	Nedaňové příjmy	46 484	69 169	59 568	63 000	63 000	63 000	63 000	63 000
16	3	Kapitálové příjmy	139	703	0	0	0	0	0	0
17	4	Přijaté dotace (transfery)	60 690	49 158	100 418	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
18	41	Neinvestiční přijaté dotace (transfery vč. hospodářské činnosti)	47 974	40 192	26 313	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000
20	42	Investiční přijaté dotace (transfery)	12 716	8 967	74 104	0	0	0	0	0
0	0	z toho: 4112 a 4212 - neinvestiční a investiční dotace ze SR - souhrnného dotačního vztahu	22 552	23 575	24 376	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
21	1+2+3+4	PŘÍJMY CELKEM	310 559	341 372	375 085	352 400	363 900	375 200	385 900	397 800
22	5	Běžné výdaje	205 817	225 186	245 628	252 400	253 900	265 200	275 900	287 800
29	6	Kapitálové výdaje	102 705	39 218	273 658	0	0	0	0	0
30	5+6	VÝDAJE CELKEM	308 522	264 403	519 286	252 400	253 900	265 200	275 900	287 800
31	ř.21 - ř.30	SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	2 037	76 968	-144 201	100 000	110 000	110 000	110 000	110 000
32	1+2+41	Běžné příjmy (včetně neinvestičních dotací)	297 703	331 703	300 981	352 400	363 900	375 200	385 900	397 800
33	5	Běžné výdaje (provozní)*	205 817	225 186	245 628	252 400	253 900	265 200	275 900	287 800
34	ř.32-ř.33	PROVOZNÍ SALDO (POZOR, ve výhledu + opravy)	91 887	106 517	55 353	100 000	110 000	110 000	110 000	110 000
35	8123	Přijaté dlouhodobé půjčky	0	0	0	0	0	0	0	0
36	8124	Uhrazené splátky dlouhodobých přijatých půjčených prostředků	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
42		Stav na bankovních účtech (případně likvidní krátkodobý finanční majetek):	82 080	151 597	-2 604	87 396	187 396	287 396	387 396	487 396
43	ř.34-ř.36	Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	81 887	96 517	45 353	90 000	100 000	100 000	100 000	100 000
47	rozvaha	Dlouhodobé úvěry a půjčky (splatné dlouhodobé závazky)	137 500	117 500	107 500	97 500	87 500	67 500	0	0
48	rozvaha	Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	1 250	717	617	617	617	617	617	617
50		Reprodukce dlouhodobého majetku (doporučený údaj)				37 000	37 000	37 000	37 000	37 000
51	ř.34-ř.50	Zbývá po zahrnutí reprodukce majetku bez splátek dluhů (bez přijatých úvěrů, investičních dotací, kapitálových příjmů)				63 000	73 000	73 000	73 000	73 000
*ve výhledu včetně oprav										
DOPORUČENÝ ÚDAJ										tis. Kč
STROP ZŮSTATKU DLOUHODOBÝCH ÚVĚŘŮ										500 000
322 999 193 799 je 60% průměru příjmů za 4 roky										

Zdroj: www.cityfinance.cz

Příloha 2. Střednědobý výhled rozpočtu Kuřimi – podle zákona povinně zveřejňované informace**Tabulka 12. Informace podle zákona č. 250/2000 ke zveřejnění na úřední desce****Střednědobý výhled rozpočtu - informace podle zákona č. 250/2000 Sb.**

tis.Kč

Údaj	2023 výhled	2024 výhled	2025 výhled	2026 výhled	2027 výhled
PŘÍJMY CELKEM	352 400	363 900	375 200	385 900	397 800
VÝDAJE CELKEM	252 400	253 900	265 200	275 900	287 800
SALDO PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ	100 000	110 000	110 000	110 000	110 000
Dlouhodobé závazky (úvěry)	107 500	97 500	87 500	77 500	67 500
Dlouhodobé pohledávky (účet 462 až 471)	617	617	617	617	617
Zbývá z provozního salda po uhrazení splátek úvěrů*	90 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Finanční aktiva dle rozpočtu k 31.12.2022	0				

* finanční zdroje a potřeby dlouhodobě realizovaných záměrů (**Vypočte se = provozní saldo - splátky dluhů + opravy**)

Střednědobý výhled rozpočtu je zveřejněn na internetových stránkách samosprávy a je k dispozici v listinné podobě k nahlédnutí na úřadě samosprávy.

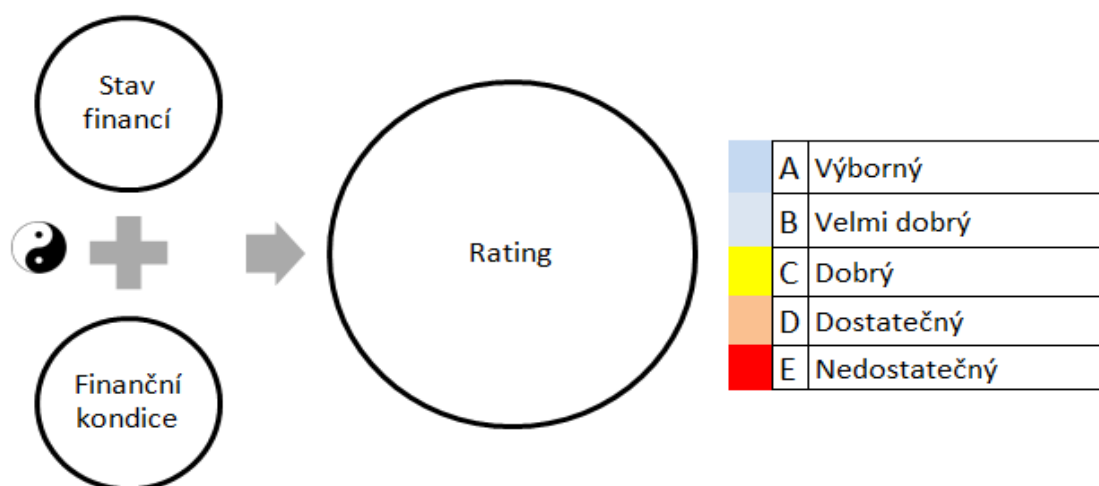
Příloha 3. Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Předpokladem pro řízení financí s citem¹⁴ je znalost stavu financí a finanční kondice. Rozhodující pro budoucnost je vývoj, stav, trendy a potenciál financí. Teprve se znalostí finančního zdraví lze smysluplně navrhnout **finanční strategii**.

Samospráva může získat ucelený pohled na finance pouze tehdy, má-li souhrnné informace v časové řadě a v souvislostech. Bez těchto svodných údajů se může stát, že se finance snadno vymknou kontrole. Zhodnotíme nyní celkový vývoj financí samosprávy. Poté vyvodíme srozumitelné a stručné závěry, které vyhodnotíme tím, že stanovíme rating financí samosprávy a SWOT analýzu.

Ekonomické hodnocení finančního zdraví (rating)

Obrázek 2: Podstata hodnocení finančního zdraví dle CityFinance



Zdroj:

Luděk Tesař, www.cityfinance.cz

Použili jsme vlastní stupnici ekonomického hodnocení finančního zdraví samospráv, která je ojedinělá tím, že na rozdíl od stupnic jiných společností je zaměřená na praxi samosprávy. Současně hodnotíme stav financí a finanční kondici samosprávy. Hodnocení u ratingu je odstupňováno obdobně jako na vysokých školách na škále od A (výborný) až po E (nedostatečný).

Stav financí

Stav financí je finanční stavovou veličinou¹⁵ zobrazující aktuální stav finančních a účetních ukazatelů bez ohledu na finanční kondici subjektu.

¹⁴ www.cityfinance.cz

¹⁵ Stavová veličina vycházející zejména ze stavu závazků, příjmů, výdajů, salda rozpočtu, provozního salda, pohledávek, rozložení aktiv, cash flow, finanční obnovy majetku...

Finanční kondice (síla)

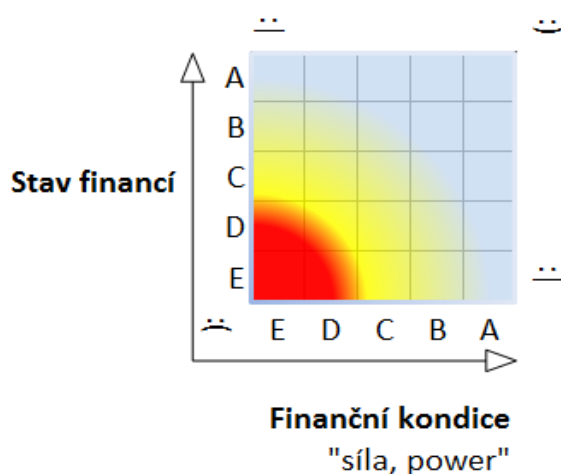
Finanční kondice zahrnuje finanční potenciál, tedy schopnost vytvářet finance bez ohledu na stav financí subjektu. Tento ukazatel je kondiční.¹⁶ Je stanoven s ohledem na „finanční velikost samosprávy“, myšleno finanční objemy, tedy běžné obraty na straně příjmů a výdajů.

Tabulka 13. Stupnice ekonomického hodnocení finančního zdraví (rating)

A	Výborný
B	Velmi dobrý
C	Dobrý
D	Dostatečný
E	Nedostatečný

Výsledkem hodnocení je zpracování do matice, kde pozice dle svislé osy znázorňuje stav financí a pozice dle základny vyhodnocuje finanční kondici (sílu). Pozice města v matici stanovuje výsledný rating, říkáme mu „sluneční rating“ díky vzhledu výsledného znázornění.

Obrázek 3. Matice pro hodnocení finančního zdraví obcí dle CityFinance



POZ. Škála známkování jako ve škole, město pak představuje symbol planetky (zde není).

Čím dále a výše od "slunce" se v matici planetka nachází, tím lepší finanční zdraví města.

© Ludek Tesař, Cityfinance, www.cityfinance.cz

Zjednodušeně lze říci, že čím blíže „žhnoucímu slunci“ se město/městys/obec nachází, tím více jsou její (jeho) finance v ohrožení a „zóna života“ je v modrých polích.

¹⁶ Kondiční veličina, tedy schopnost vytvářet finance a měnit stav financí, vyjadřuje finanční potenciál.

Příloha 4. Úvod do finančního hospodaření samosprávy

Při posuzování finanční kondice města, městyse nebo města je nutné si uvědomit, že rozpočet je složen z příjmů a výdajů. Příjmy se dělí na ty, které se každoročně opakují (tzv. běžné příjmy), to jsou veškeré příjmy, vyjma kapitálových příjmů (prodeje majetku) a investičních dotací. Výdaje je možné dělit podobně. Výdaje, které obec/městys/město musí každý rok vynaložit na provoz (běžné nebo též provozní výdaje, paralela ke státnímu rozpočtu, kde se nazývají mandatorními a quasi mandatorními výdaji). Běžné výdaje musí samospráva vydat ze zákona nebo jimi financuje své provozní aktivity (údržba města nebo obce, provoz příspěvkových organizací, organizačních složek, úřadu apod.). Rozdíl mezi běžnými příjmy a běžnými výdaji nazýváme **provozní saldo** (to jsou prostředky, které zbývají samosprávě po úhradě provozu z běžných příjmů k „volnému“ rozhodování). Vedle běžných výdajů existují také investice (kapitálové výdaje). Kapitálové výdaje jsou nárazové výdaje většinou na rozvoj a větší opravy. Rozdíl mezi veškerými příjmy a veškerými výdaji uskutečněnými od 1. ledna do 31. prosince daného roku (tzv. rozpočtového roku) se nazývá **saldo rozpočtu**. Provozní saldo rozpočtu je ale jiný a mnohem důležitější údaj než samotné saldo rozpočtu. Když totiž existuje deficitní rozpočet, znamená to, že obec/městys/město realizovalo daný rok více výdajů než příjmů, ale deficit může být pokryt z úspor z předchozích let, z dotací, které dorazí až následující rok, úvěrem apod. Avšak záporné provozní saldo může znamenat vážnou situaci, kdy obec/městys/město již nemá dostatek pravidelných příjmů na úhradu samotného provozu (běžných výdajů). To je obdobné, jako kdyby lidem doma nezbývalo daný rok dost peněz z výplaty na nájem a jiné výdaje chodu domácnosti.

Vážnější úvaha se však týká delší budoucnosti fungování samosprávy a správy veřejného majetku. Města a obce v běžných výdajích většinou nemají zahrnuty **výdaje na odpisy**¹⁷ a nevytváří na ně ani rezervy, a to je opravdu velmi vážný problém. Města, městyse a obce financují opravy a havárie většinou z běžného rozpočtu nahodile a nevytváří odpovídající finanční zdroje (rezervy, fondy) na obnovu svého majetku, včetně technologických celků tak, aby existoval dlouhodobý finanční **přehled (bilance) potřeby financí na opravy a investice a skutečně vynaložených prostředků**. Přesto často budují nový majetek, který opět vyvolá potřebu vytvářet další zdroje na další odpisy (opravy a modernizace takto vybudovaného majetku). Výsledkem je často roky vytvořený zbytečně velký objem zanedbaného či zastaralého obecního majetku (včetně infrastruktury), který již dobře neslouží svému účelu.

¹⁷ Odpisy = v prostředí samospráv zjednodušeně finance potřebné na obnovu dosavadního majetku.

Ideální by byl stav, kdyby rozpočet samosprávy pokryl z běžných příjmů základní provozní výdaje¹⁸ a obnova majetku byla řešena tvorbou finančních zdrojů na odpisy majetku a jejich čerpání, obdobně jako je tomu v podnikatelském sektoru.

Obrázek 4. Na čem závisí příjmy a výdaje samosprávy

PŘÍJMY	VÝDAJE
Počet obyvatel	Provoz
Počet žáků	Objem a stav majetku – údržba
Velikost katastru	Majetek udržitelný = odpisy alokovány do výdajů či fondu na obnovu majetku
Daň z nemovitostí	Ceny nakupovaných služeb a zboží – kvalita a kvantita, vývoj cen a spotřeby
Místní poplatky	Efektivita organizací a společností
Vlastní činnost	Smlouvy – ceny vs. dodávky
Podniky, pronájmy majetku atd.	Zaměstnanci – kvalita a produktivita, počty a růst mezd
Dotace	Správa dluhu - výše a ceny dluhů
Na výkon státní správy	Úřad a samospráva – lidé a efektivita jejich práce, efektivita procesů
Na provoz zařízení samosprávy	Investice
Investiční dotace	Politika rozvoje a řízení projektů
Počet zaměstnanců pracujících v katastru	Obnova majetku
Výnosy sdílených daní v ČR	Rozložení portfolia aktiv vč. kapitálu
Prodeje majetku	Náklady na dluhy – úroky a poplatky

Zdroj: www.cityfinance.cz

Zřejmé je, že **samospráva může efektivně řídit finance především skrze výdaje**. Proto stav a vývoj financí bude vždy záviset především na stavu příjmů daného vnější ekonomikou, počtu obyvatel, a hlavně na politice samosprávy na straně výdajů.

¹⁸ tzn. kladné provozní saldo.

Příloha 5. Příjmy města – podrobná struktura a vývoj za 4 roky**Tabulka 14. Příjmy Kuřimi – druhové třídění na položky v tis. Kč**

Třída položek (název)	Položka	2018	2019	2020	2021	Změna 2021-2020	Suma
Daňové příjmy	Daň z hazardních her	13 186	0,00	0,00	0,00	0	13 186
Daňové příjmy	Daň z hazardních her s výjimkou dílčí daně z technických her	0,00	934	1 064	1 338	274	3 337
Daňové příjmy	Dílčí daň z technických her	0,00	15 075	14 714	13 015	-1 699	42 803
Daňové příjmy	Zrušený odvod z loterií a podobných her kromě z výherních hracích přístrojů	1	5	0	0	0	6
Daňové příjmy	Zrušený odvod z výherních hracích přístrojů	62	0,00	0,00	1 232	1 232	1 294
Daňové příjmy	Poplatek za provoz systému shromažďování, sběru, přepravy, třídění, využívání a odstraňování komunálních odpadů	5 391	4 918	5 019	5 613	594	20 942
Daňové příjmy	Poplatek za užívání veřejného prostranství	201	149	78	105	27	533
Daňové příjmy	Poplatek ze psů	324	318	458	469	11	1 569
Daňové příjmy	Ostatní odvody z vybraných činností a služeb jinde neuvedené	81	124	49	112	63	366
Daňové příjmy	Příjmy za zkoušky z odborné způsobilosti od žadatelů o řidičské oprávnění	1 995	2 027	1 615	1 882	267	7 519
Daňové příjmy	Odvody za odnětí půdy ze zemědělského půdního fondu	376	1 526	569	576	7	3 046
Daňové příjmy	Ostatní poplatky a odvody v oblasti životního prostředí	0,00	0,00	0,00	1	1	1
Daňové příjmy	Poplatky za odnětí pozemků plnění funkcí lesa	0,00	1	0	11	11	12
Daňové příjmy	Správní poplatky	0,00	0,00	0,00	5 040	5 040	5 040
Daňové příjmy	Správní poplatky	5 255	5 315	4 496	0,00	-4 496	15 066
Daňové příjmy	Daň z přidané hodnoty	74 531	78 379	77 215	90 707	13 492	320 833
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob placená plátcí	39 623	44 884	41 987	31 118	-10 868	157 612
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob placená poplatníky	835	1 108	616	1 854	1 238	4 414
Daňové příjmy	Daň z příjmů fyzických osob vybíraná srážkou	3 299	3 739	3 761	4 808	1 047	15 606
Daňové příjmy	Daň z příjmů právnických osob	30 292	34 822	28 148	40 567	12 419	133 828
Daňové příjmy	Daň z příjmů právnických osob za obce	7 406	7 340	8 544	8 254	-290	31 543
Daňové příjmy	Daň z nemovitých věcí	14 303	14 522	14 911	15 639	727	59 375
Kapitálové příjmy	Přijaté příspěvky na pořízení dlouhodobého majetku	0,00	4 190	40	300	260	4 530
Kapitálové příjmy	Příjmy z prodeje ostatního hmotného dlouhodobého majetku	1 750	48	0,00	39	39	1 836
Kapitálové příjmy	Příjmy z prodeje pozemků	4 368	182	99	364	265	5 014
Nedaňové příjmy	Sankční platby přijaté od jiných subjektů	1 398	1 060	1 971	20 088	18 117	24 516
Nedaňové příjmy	Ostatní přijaté vratky transferů a podobné příjmy	0,00	0,00	0,00	882	882	882
Nedaňové příjmy	Ostatní přijaté vratky transferů	7	97	177	0,00	-177	280
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od obecně prospěšných společností a podobných subjektů	560	0	100	100	0	760
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od podnikatelských finančních subjektů-právnických osob	0,00	500	0	500	500	1 000
Nedaňové příjmy	Splátky půjčených prostředků od podnikatelských subjektů-právnických osob	500	0,00	0,00	0,00	0	500
Nedaňové příjmy	Neidentifikované příjmy	2	68	3	135	132	208
Nedaňové příjmy	Ostatní nedaňové příjmy jinde nezařazené	3 011	-11	60	2	-58	3 061
Nedaňové příjmy	Přijaté neinvestiční dary	151	220	20	0,00	-20	391
Nedaňové příjmy	Přijaté nekapitálové příspěvky a náhrady	996	1 325	1 533	975	-558	4 829
Nedaňové příjmy	Přijaté pojistné náhrady	398	286	144	43	-101	872
Nedaňové příjmy	majetku	1 103	1 224	1 238	1 602	364	5 168
Nedaňové příjmy	Odvody příspěvkových organizací	0,00	4 500	2 780	0,00	-2 780	7 280
Nedaňové příjmy	Příjmy z pronájmu movitých věcí	0,00	6	0,00	0,00	0	6
Nedaňové příjmy	Příjmy z pronájmu ostatních nemovitých věcí a jejich částí	24 301	33 746	33 751	39 023	5 272	130 821
Nedaňové příjmy	Příjmy z pronájmu pozemků	787	1 020	804	889	84	3 499
Nedaňové příjmy	Ostatní příjmy z vlastní činnosti	310	293	97	446	349	1 146
Nedaňové příjmy	Příjmy z poskytování služeb a výrobků	4 468	4 367	3 491	4 440	949	16 766
Nedaňové příjmy	Příjmy z prodeje zboží (již nakoupeného za účelem prodeje)	147	54	29	36	7	266
Nedaňové příjmy	Příjmy z podílů na zisku a dividend	2 187	0,00	279	0,00	-279	2 466
Nedaňové příjmy	Příjmy z úroků (část)	42	21	9	9	0	82
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery ze státních fondů	920	0,00	0,00	0,00	0	920
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu	16 974	5 426	0,00	0,00	0	22 400
Přijaté transfery	Ostatní investiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	24 690	8 500	12 266	8 967	-3 300	54 423
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery od krajů	500	0,00	450	0,00	-450	950
Přijaté transfery	Investiční přijaté transfery od obcí	6 862	0,00	0,00	0,00	0	6 862
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu v rámci souhrnného dotačního vztahu	18 988	21 698	22 552	23 575	1 023	86 813
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery ze státních fondů	0,00	0,00	0,00	238	238	238
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery z všeobecné pokladní správy státního rozpočtu	465	274	14 011	2 829	-11 182	17 579
Přijaté transfery	Ostatní neinvestiční přijaté transfery ze státního rozpočtu	8 904	5 738	7 568	8 935	1 367	31 146
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od krajů	3 931	3 875	3 703	4 453	750	15 962
Přijaté transfery	Neinvestiční přijaté transfery od obcí	126	170	139	162	23	596

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Příloha 6. Výdaje města - podrobná struktura a vývoj za 4 roky**Tabulka 15. Běžné výdaje Kuřimi – odvětvové třídění v tis. Kč**

Pododdíl paragrafů (název)	2018	2019	2020	2021	Změna 2019	Změna 2020	Změna 2021	Suma změn	Suma za 4 roky
Regionální a místní správa	58 373	63 466	67 333	72 678	5 093	3 867	5 345	14 305	261 849
Předškolní a základní vzdělávání	23 728	22 959	26 584	21 308	-769	3 625	-5 276	-2 420	94 579
Ostatní činnosti v záležitostech kultury, církví a sdělovacích prostředků	15 679	26 951	21 168	19 649	11 273	-5 783	-1 519	3 971	83 448
Nakládání s odpady	14 024	14 872	15 736	15 465	848	864	-271	1 441	60 098
Pozemní komunikace	13 106	13 374	11 162	17 612	268	-2 212	6 450	4 506	55 254
Sport	8 361	7 764	9 462	12 507	-598	1 698	3 045	4 146	38 093
Sociální služby v oblasti sociální péče	2 402	10 222	10 684	11 934	7 820	461	1 250	9 532	35 242
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	8 203	7 812	8 256	8 607	-392	444	351	403	32 877
Ochrana přírody a krajiny	5 710	4 972	5 776	5 896	-737	804	119	186	22 354
Komunální služby a územní rozvoj	0,00	6 566	6 512	7 084	6 566	-54	572	7 084	20 162
Zastupitelské orgány a volby	5 736	4 721	4 295	4 102	-1 015	-426	-192	-1 634	18 854
Ostatní činnost a nespecifikované výdaje v dopravě	3 353	2 544	2 896	2 639	-809	351	-256	-714	11 433
Ostatní činnosti	215	131	6 027	70	-84	5 896	-5 957	-146	6 443
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	285	1 620	1 646	1 247	1 334	27	-399	962	4 798
Sdělovací prostředky	1 228	1 158	1 097	1 100	-69	-61	3	-127	4 583
Zájmová činnost a rekreace	966	1 137	930	1 181	172	-207	251	215	4 214
Bezpečnost a veřejný pořádek	0,00	0,00	914	3 034	0	914	2 120	3 034	3 947
Požární ochrana	706	523	670	746	-183	147	77	41	2 645
Odvádění a čištění odpadních vod	1 021	507	368	725	-514	-139	357	-296	2 620
Ochrana obyvatelstva	76	56	1 563	828	-20	1 507	-735	752	2 524
Lesní hospodářství	708	706	159	821	-2	-547	662	113	2 393
Střední vzdělávání a vzdělávání v konzervatořích	600	600	140	1 000	0	-460	860	400	2 340
Sociální péče a pomoc manželství a rodinám	492	559	567	416	67	9	-151	-76	2 034
Vodní toky a vodohospodářská díla	592	126	271	218	-466	145	-53	-374	1 207
Státní správa v oblasti hospodářských opatření	0,00	0,00	0,00	1 000	0	0	1 000	1 000	1 000
Silniční doprava	0	0	335	644	0	335	309	644	979
Základní umělecké, jazykové a zájmové vzdělávání	80	100	170	563	20	70	393	483	913
Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	20	0,00	780	0,00	-20	780	-780	-20	800
Pitná voda	85	164	153	331	79	-11	178	245	733
Pojištění funkčně nespecifikované	212	60	226	226	-152	166	0	14	724
Ostatní činnosti v životním prostředí	0,00	0,00	0,00	392	0	0	392	392	392
Sociální rehabilitace a ostatní sociální péče a pomoc	79	40	71	180	-39	31	109	101	369
Zemědělská a potravinářská činnost a rozvoj	54	69	75	65	15	7	-10	11	263
Služby sociální prevence	1	11	76	11	10	65	-65	10	98
Ochrana ovzduší a klimatu	0,00	0,00	0,00	52	0	0	52	52	52
Ostatní činnosti související se službami pro obyvatelstvo	20	0,00	25	0,00	-20	25	-25	-20	45
Lůžková péče	0,00	0,00	0,00	20	0	0	20	20	20
Převody vlastním fondům v rozpočtech územní úrovně	1	0	10	1	0	10	-9	1	13
Ochrana památek a péče o kulturní dědictví a národní a historické povědomí	8	0	0	0	-8	0	0	-8	8
Vnitřní obchod, služby a cestovní ruch	0,00	0,00	7	0,00	0	7	-7	0	7
Ochrana a sanace půdy a podzemní vody	0,00	0,00	0	0	0	0	0	0	0
Ostatní finanční operace	-19 636	-11 129	-324	10 833	8 507	10 805	11 158	30 469	-20 256

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Tabulka 16. Běžné výdaje Kuřimi podrobně na § v tis. Kč

Paragraf (název)	2018	2019	2020	2021	Suma	Změna 2021-2018
Činnost místní správy	58 373	63 466	67 333	72 678	261 849	14 305
Základní školy	16 716	14 910	19 945	13 684	65 255	-3 032
Zájmová činnost v kultuře	3 469	23 151	18 599	17 257	62 476	13 788
Osobní asistence, pečovatelská služba a podpora samostatného bydlení	9 008	9 480	10 155	11 449	40 091	2 441
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	6 369	8 918	8 172	10 324	33 784	3 955
Bytové hospodářství	8 203	7 767	8 256	8 607	32 832	403
Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	6 863	7 382	8 387	8 350	30 980	1 487
Mateřské školy	7 012	8 048	6 639	7 624	29 323	612
Sběr a svoz komunálních odpadů	5 674	6 223	5 777	5 400	23 075	-274
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	5 683	4 944	5 663	5 779	22 069	96
Silnice	6 736	4 456	2 990	7 288	21 470	551
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	0,00	4 510	6 217	7 854	18 581	7 854
Zastupitelstva obcí	2 916	4 536	4 055	3 867	15 376	951
Veřejné osvětlení	2 484	2 893	2 842	3 249	11 468	765
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	2 306	3 069	2 595	3 398	11 368	1 092
Ostatní sportovní činnost	0,00	3 254	3 245	4 652	11 151	4 652
Ostatní záležitosti kultury, církví a sdělovacích prostředků	2 837	2 673	2 213	1 876	9 599	-962
Činnosti knihovnické	6 072	461	0,00	0,00	6 533	-6 072
Sportovní zařízení v majetku obcí	6 282	0,00	0,00	0,00	6 282	-6 282
Finanční vypořádání minulých let	99	114	5 947	0,00	6 160	-99
Dopravní obslužnost veřejnými službami - linková	0,00	0,00	2 896	2 639	5 535	2 639
Ostatní nakládání s odpady	1 400	1 116	1 436	1 536	5 488	136
Dopravní obslužnost veřejnými službami	2 402	2 544	0,00	0,00	4 947	-2 402
Obecné příjmy a výdaje z finančních operací	285	1 620	1 646	1 247	4 798	962
Rozhlas a televize	1 157	1 158	1 097	1 050	4 463	-107
Bezpečnost a veřejný pořádek	0,00	0,00	914	3 034	3 947	3 034
Využití volného času dětí a mládeže	787	899	803	901	3 389	114
Požární ochrana - dobrovolná část	706	523	670	746	2 645	41
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	1 021	507	368	725	2 620	-296
Střední odborné školy	600	600	140	1 000	2 340	400
Krizová opatření	0,00	0	1 499	768	2 267	768
Ostatní tělovýchovná činnost	2 080	0,00	0,00	0,00	2 080	-2 080
manželství	492	559	567	416	2 034	-76
Ostatní služby a činnosti v oblasti sociální péče	365	551	461	455	1 832	90
Pěstební činnost	642	430	107	613	1 791	-29
Ostatní záležitosti kultury	1 007	424	90	255	1 776	-752
Územní plánování	200	350	709	109	1 367	-91
Úpravy drobných vodních toků	592	126	271	218	1 207	-374
Ostatní správa v oblasti hospodářských opatření pro krizové stavy	0,00	0,00	0,00	1 000	1 000	1 000
Základní umělecké školy	80	100	170	563	913	483
Bezpečnost silničního provozu	0	0	268	644	912	644
Územní rozvoj	508	107	107	162	884	-346
Ostatní zájmová činnost a rekreace	179	239	127	280	824	101
Činnosti registrovaných církví a náboženských společností	20	0,00	780	0,00	800	-20
Pohřebnictví	212	147	259	167	785	-45
Pitná voda	85	164	153	331	733	245
Pojištění funkčně nespecifikované	212	60	226	226	724	14
Hudební činnost	80	130	171	182	563	102
Sběr a svoz nebezpečných odpadů	88	152	136	180	555	92
Volby do zastupitelstev územních samosprávných celků	227	0,00	239	0,00	466	-227
Ostatní ekologické záležitosti	0,00	0,00	0,00	392	392	392
Podpora ostatních produkčních činností	9	167	0	147	324	138
Ostatní sociální péče a pomoc ostatním skupinám obyvatelstva	79	40	41	130	289	51
Mezinárodní spolupráce v kultuře, církvích a sdělovacích prostředcích	0,00	113	95	80	287	80
Ozdravování hospodářských zvířat, polních a speciálních plodin a zvláštní veterinární péče	54	69	75	65	263	11
Ochrana obyvatelstva	76	56	64	60	256	-16

Zdroj: MFCR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně a zobrazeny údaje v sumě nad 250 tis. Kč

Tabulka 17. Investice Kuřimi – odvětvové třídění na pododdíly v tis. Kč

Pododdíl paragrafů (název)	2018	2019	2020	2021	Změna 2019	Změna 2020	Změna 2021	Suma změn	Suma za 4 roky
Ostatní činnosti v záležitostech kultury, církví a sdělovacích prostředků	96 666	45 919	17 029	6 403	-50 747	-28 890	-10 626	-90 263	166 016
Pozemní komunikace	39 659	45 168	62 662	8 720	5 509	17 494	-53 942	-30 939	156 208
Předškolní a základní vzdělávání	42 087	48 736	7 805	418	6 649	-40 931	-7 387	-41 669	99 046
Tělovýchova	51 549	0,00	0,00	0,00	-51 549	0	0	-51 549	51 549
Komunální služby a územní rozvoj	16 860	9 483	5 225	11 141	-7 378	-4 257	5 916	-5 719	42 710
Odvádění a čištění odpadních vod	4 938	17 627	3 092	5 966	12 689	-14 535	2 875	1 029	31 622
Pitná voda	12 585	3 985	1 090	530	-8 600	-2 895	-560	-12 054	18 190
Sociální služby v oblasti sociální péče	0,00	8 848	276	0,00	8 848	-8 573	-276	0	9 124
Sport	0,00	3 317	3 025	2 745	3 317	-292	-280	2 745	9 086
Rozvoj bydlení a bytové hospodářství	1 411	3 549	429	277	2 138	-3 119	-153	-1 134	5 666
Regionální a místní správa	1 531	1 229	829	997	-301	-401	169	-533	4 586
Ochrana přírody a krajiny	3 458	79	3	0,00	-3 379	-76	-3	-3 458	3 539
Služby sociální péče	2 541	0,00	0,00	0,00	-2 541	0	0	-2 541	2 541
Požární ochrana	532	45	0	1 635	-487	-45	1 635	1 103	2 213
Silniční doprava	0,00	0,00	1 066	283	0	1 066	-783	283	1 349
Základní umělecké, jazykové a zájmové vzdělávání	0,00	0,00	46	102	0	46	56	102	147
Bezpečnost a veřejný pořádek	0,00	0,00	130	0,00	0	130	-130	0	130
Zastupitelské orgány a volby	58	0,00	0,00	0,00	-58	0	0	-58	58
Zájmová činnost a rekreace	55	0,00	0,00	0,00	-55	0	0	-55	55

Zdroj: MFCR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 let sestupně.

Tabulka 18. Investice Kuřimi – druhové třídění na položky v tis. Kč

Položka (název)	2018	2019	2020	2021	Suma
Budovy, haly a stavby	256 691	166 435	95 393	32 917	551 437
Stroje, přístroje a zařízení	6 222	18 822	2 667	2 174	29 885
Pozemky	10 522	1 602	566	1 255	13 946
Dopravní prostředky	343	0,00	0	1 906	2 249
Nákup majetkových podílů	0,00	0,00	2 000	0,00	2 000
Výpočetní technika	0	88	972	49	1 109
Programové vybavení	61	0	745	166	973
Ostatní investiční transfery veřejným rozpočtům územní úrovně	0,00	536	0,00	0,00	536
Investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	0,00	0,00	184	348	532
Investiční půjčené prostředky fundacím, ústavům a obecně prospěšným společnostem	0,00	300	0,00	0,00	300
Jiné investiční transfery zřízeným příspěvkovým organizacím	0,00	0,00	0,00	224	224
Investiční transfery fundacím, ústavům a obecně prospěšným společnostem	0,00	200	0,00	0,00	200
Investiční transfery spolkům	0,00	0,00	110	70	180
Kulturní předměty	0,00	0,00	68	93	160
Ostatní nákup dlouhodobého nehmotného majetku	90	0	0	0	90
Nadlimitní věcná břemena	0,00	0,00	0,00	15	15

Zdroj: MFCR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

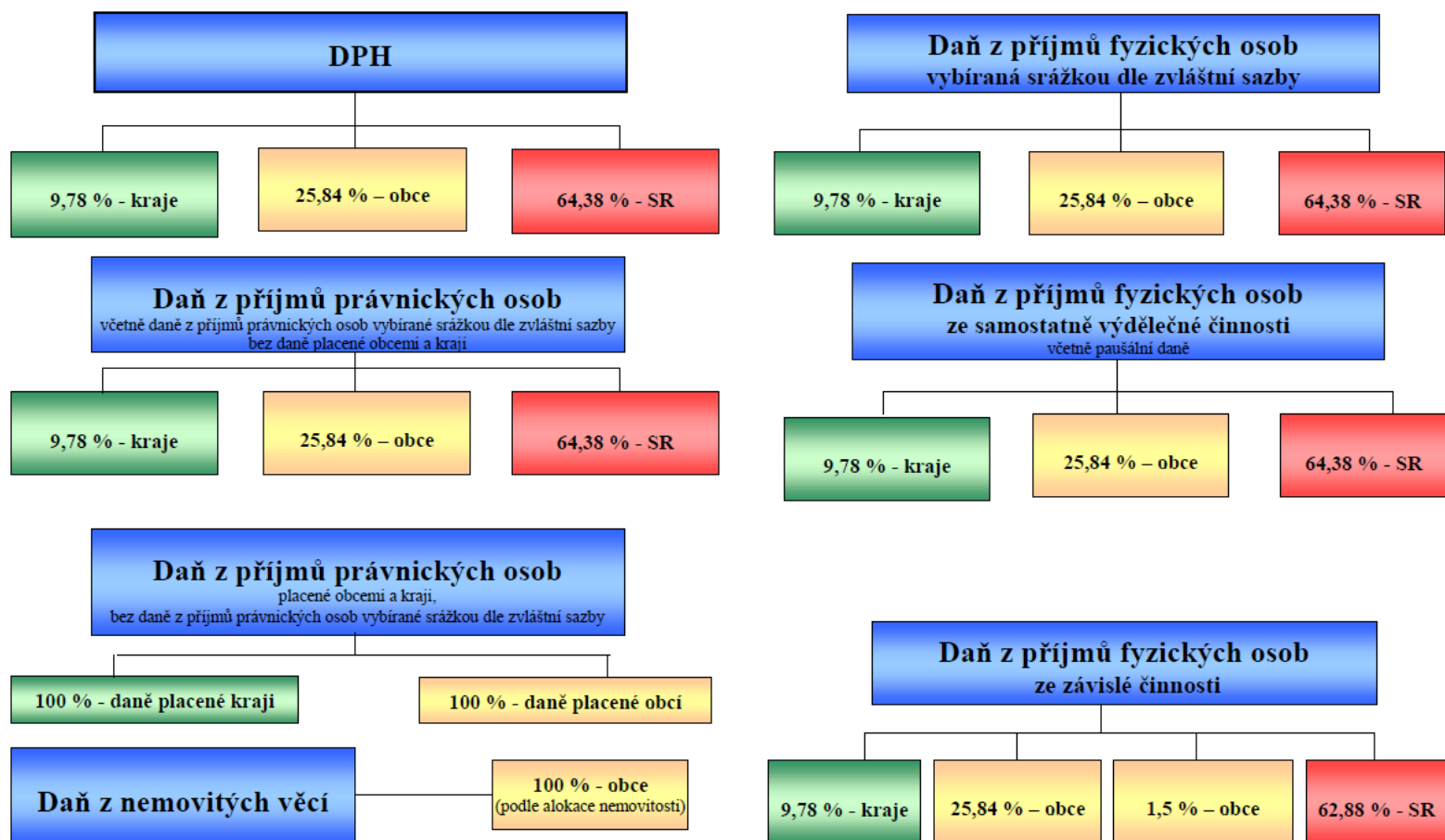
Tabulka 19. Investice Kuřimi – podrobně na paragrafy v tis. Kč

Paragraf (název)	2018	2019	2020	2021	Suma
Zájmová činnost v kultuře	96 666	45 919	17 029	6 403	166 016
Ostatní záležitosti pozemních komunikací	39 585	39 514	13 173	3 405	95 678
Základní školy	19 526	48 736	7 805	418	76 484
Silnice	73	5 653	49 489	5 315	60 530
Sportovní zařízení v majetku obcí	51 549	0,00	0,00	0,00	51 549
Odvádění a čištění odpadních vod a nakládání s kaly	4 938	17 627	3 092	5 966	31 622
Komunální služby a územní rozvoj jinde nezařazené	15 727	3 830	4 007	2 490	26 054
Mateřské školy	22 561	0,00	0,00	0,00	22 561
Pitná voda	12 585	3 985	1 090	530	18 190
Veřejné osvětlení	1 134	5 117	1 218	8 150	15 618
Denní stacionáře a centra denních služeb	2 541	8 848	276	0,00	11 665
Sportovní zařízení ve vlastnictví obce	0,00	3 317	2 915	2 745	8 976
Činnost místní správy	1 531	1 229	829	997	4 586
Protierozní, protilavinová a protipožární ochrana	3 458	79	0,00	0,00	3 536
Bytové hospodářství	1 411	753	429	277	2 870
Nebytové hospodářství	0,00	2 796	0,00	0,00	2 796
Požární ochrana - dobrovolná část	532	45	0	1 635	2 213
Bezpečnost silničního provozu	0,00	0,00	1 066	187	1 253
Územní rozvoj	0,00	536	0,00	0,00	536
Pohřebnictví	0,00	0,00	0,00	502	502
Základní umělecké školy	0,00	0,00	46	102	147
Bezpečnost a veřejný pořádek	0,00	0,00	130	0,00	130
Ostatní sportovní činnost	0,00	0,00	110	0	110
Provoz veřejné silniční dopravy	0,00	0,00	0,00	97	97
Zastupitelstva obcí	58	0,00	0,00	0,00	58
Využití volného času dětí a mládeže	55	0,00	0,00	0,00	55
Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň	0,00	0,00	3	0,00	3

Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz POZ. Řazeno dle sumy za 4 roky sestupně.

Příloha 7. Rozpočtové určení daní (tzv. RUD) po novele účinné od 1. 1. 2021

Schéma rozpočtového určení daní od 1. 1. 2021



Zdroj: MF ČR

Příloha 8. Právnícké osoby s vlivem města

Tabulka 20. Příspěvkové organizace Kuřimi

IČO	Název	Klasifikace COFOG
49457276	Centrum sociálních služeb Kuřim	Stáří
70988293	Mateřská škola Kuřim, Zborovská 887, okres Brno - venkov, příspěvková organizace	Preprimární vzdělávání
07577346	Společenské a kulturní centrum Kuřim, příspěvková organizace	Kulturní služby
70988285	Základní škola, Kuřim, Jungmannova 813, okres Brno - venkov, příspěvková organizace	Nižší sekundární vzdělávání
49457888	Základní škola Kuřim, Tyršova 1255, okres Brno - venkov, příspěvková organizace	Nižší sekundární vzdělávání

Zdroj: MF ČR, POZ. COFOG (Classification of the Functions of Government), v překladu Klasifikace funkcí vládních institucí je mezinárodně používaný klasifikační standard pro členění výdajů států (státních rozpočtů) s ohledem na jejich účel (funkci)

Tabulka 21. Jiné právnické osoby s účastí Kuřimi

IČ/Kód právnické osoby	Název právnické osoby	Vliv přímý (%)	Vliv nepřímý (%)	Podíl přímý (%)	Podíl nepřímý (%)
29213380	Wellness Kuřim s.r.o.	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
26307189	Centrum technických služeb Kuřim, s.r.o.	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
25318250	MĚSTSKÉ TECHNICKÉ CENTRUM KUŘIM, spol. s r.o.	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%
26277212	Bytové družstvo Sv. Ján Kuřim, družstvo	51,00%	0,00%	51,00%	0,00%
26276992	Společenství vlastníků Kuřim 896, 897	41,79%	0,00%	41,79%	0,00%
26293064	Společenství vlastníků Kuřim č.p. 898-901	34,52%	0,00%	34,52%	0,00%
26883767	Společenství vlastníků Kuřim č.p. 874, 875	33,50%	0,00%	33,50%	0,00%
26269848	Společenství vlastníků domu Bezručova čtvrt 1122,1123,1124	32,90%	0,00%	32,90%	0,00%
26289041	Společenství vlastníků domu č.p.839,840,841,842,843,844 v	32,69%	0,00%	32,69%	0,00%
26280230	Společenství vlastníků Kuřim č.p. 1116, 1117, 1118	30,65%	0,00%	30,65%	0,00%
26251388	Společenství vlastníků jednotek domů Na Loučkách 1206 a 1207	29,23%	0,00%	29,23%	0,00%
26287722	Společenství vlastníků Kuřim 886	26,53%	0,00%	26,53%	0,00%
26266482	Společenství vlastníků Kuřim 894, 895	25,90%	0,00%	25,90%	0,00%
71248749	Mikroregion Kuřimka	25,00%	0,00%	68,67%	0,00%
26277191	Společenství vlastníků domu č. p. 882, 883, 884 na ul. Na	23,43%	0,00%	23,43%	0,00%
26277247	Společenství vlastníků domu č. p. 1119, 1120, 1121 na ul.	22,48%	0,00%	22,48%	0,00%
26254859	Společenství vlastníků jednotek domů Na Loučkách 1204 a 1205	22,38%	0,00%	22,38%	0,00%
26276666	Společenství vlastníků domu č.p. 851,852,853 na ul Školní v	22,29%	0,00%	22,29%	0,00%
26884615	Společenství vlastníků Kuřim 1113, 1114, 1115	21,90%	0,00%	21,90%	0,00%
26266491	Společenství vlastníků domu č. p. 848, 849, 850 na ul.	19,69%	0,00%	19,69%	0,00%
26269864	Společenství vlastníků Kuřim 831,832	19,56%	0,00%	19,56%	0,00%
26268663	Společenství vlastníků jednotek domu Nádražní 1260	16,02%	0,00%	16,02%	0,00%
47917865	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště Kuřim,	15,00%	0,00%	15,00%	0,00%
26264943	Společenství vlastníků Kuřim Popkova 1002 a 1003	14,59%	0,00%	14,59%	0,00%
26265842	Společenství vlastníků Kuřim 878,879	13,76%	0,00%	13,76%	0,00%
26276623	Společenství vlastníků Kuřim 876, 877	13,71%	0,00%	13,71%	0,00%
26277255	Společenství vlastníků Kuřim 870,871	13,27%	0,00%	13,27%	0,00%
26289113	Společenství vlastníků Kuřim č.p. 1104-1106	12,84%	0,00%	12,84%	0,00%
26886286	Společenství Kuřim č.p. 911	12,81%	0,00%	12,81%	0,00%
26289083	Společenství vlastníků Kuřim 820-823	12,48%	0,00%	12,48%	0,00%
26894467	Společenství vlastníků Kuřim 845-847	12,17%	0,00%	12,17%	0,00%
26252066	Společenství vlastníků jednotek Popkova 998,999,1000,1001,	12,01%	0,00%	12,01%	0,00%
26290235	Společenství vlastníků domu Jungmannova 906	12,00%	0,00%	12,00%	0,00%
26883732	Společenství vlastníků Kuřim č.p. 838	11,79%	0,00%	11,79%	0,00%
26290308	Společenství vlastníků Kuřim 816-819	11,67%	0,00%	11,67%	0,00%
26290316	Společenství vlastníků Kuřim 866, 867	11,18%	0,00%	11,18%	0,00%
26272105	Společenství vlastníků Kuřim 833,834	9,58%	0,00%	9,58%	0,00%
26269856	Společenství vlastníků domu Bezručova čtvrt 1107, 1108,	8,78%	0,00%	8,78%	0,00%
26293048	Společenství vlastníků Kuřim 1101, 1102, 1103	8,56%	0,00%	8,56%	0,00%
26296691	Společenství vlastníků Kuřim 1110, 1111, 1112	8,17%	0,00%	8,17%	0,00%
26296519	Společenství vlastníků Kuřim 941	8,06%	0,00%	8,06%	0,00%
26268621	Společenství vlastníků domu 947 Kuřim	7,43%	0,00%	7,43%	0,00%
26296501	Společenství vlastníků domu č.p.828,829,830 na ul.Zborovská	6,66%	0,00%	6,66%	0,00%
26305933	Společenství vlastníků Kuřim 872, 873	6,57%	0,00%	6,57%	0,00%
26290324	Společenství vlastníků Kuřim 868, 869	6,34%	0,00%	6,34%	0,00%
26261553	Společenství vlastníků Kuřim č.p. 824, 825	5,02%	0,00%	5,02%	0,00%
26287714	Společenství vlastníků Kuřim 880-881	4,44%	0,00%	4,44%	0,00%
71188720	Svazek obcí pro výstavbu rychlostní komunikace R43	3,85%	0,00%	19,04%	0,00%
26267632	Společenství vlastníků Kuřim 854, 855, 856	3,32%	0,00%	3,32%	0,00%
26274248	Společenství vlastníků domu č.p.862,863,864,865 na	2,30%	0,00%	2,30%	0,00%
63113074	Svaz měst a obcí České republiky	0,04%	0,00%	0,04%	0,00%

Zdroj: MF ČR

Seznam tabulek a grafů

Obrázky

OBRÁZEK 1. RATING - HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ KUŘIMI.....	32
OBRÁZEK 2: PODSTATA HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ DLE CITYFINANCE	48
OBRÁZEK 3. MATICE PRO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ DLE CITYFINANCE	49
OBRÁZEK 4. NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE SAMOSPRÁVY	51

Tabulky

TABULKA 1. VÝVOJ POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ PRACUJÍCÍCH V KATASTRU KUŘIMI S VYBRANÝMI DOPADY DO DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ	6
TABULKA 2. VÝVOJ VYBRANÝCH UKAZATELŮ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ KUŘIMI	8
TABULKA 3. PODROBNÝ VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ KUŘIMI.....	11
TABULKA 4. POLOŽKY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ KUŘIMI SE ZMĚNAMI V TIS. KČ.....	13
TABULKA 5. NEDAŇOVÉ PŘÍJMY KUŘIMI NA § V TIS. KČ	15
TABULKA 6. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA KUŘIMI	26
TABULKA 7. SWOT ANALÝZA FINANČNÍ KUŘIMI (ŘAZENO DLE VÝZNAMU SESTUPNĚ)	33
TABULKA 8. VÝHLED PROVOZNÍHO SALDA KUŘIMI	41
TABULKA 9. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU KUŘIMI	44
TABULKA 10. PODROBNÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU KUŘIMI S POHLEDEM NA FINANCE OD R. 2019	45
TABULKA 11. KUMULOVANÝ STŘEDNĚDOBÝ VÝHLED ROZPOČTU KUŘIMI.....	46
TABULKA 12. INFORMACE PODLE ZÁKONA Č. 250/2000 KE ZVEŘEJNĚNÍ NA ÚŘEDNÍ DESCE	47
TABULKA 13. STUPNICE EKONOMICKÉHO HODNOCENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ (RATING)	49
TABULKA 14. PŘÍJMY KUŘIMI – DRUHOVÉ TRŽDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ	52
TABULKA 15. BĚŽNÉ VÝDAJE KUŘIMI – ODVĚTOVÉ TRŽDĚNÍ V TIS. KČ	53
TABULKA 16. BĚŽNÉ VÝDAJE KUŘIMI PODROBNĚ NA § V TIS. KČ	54
TABULKA 17. INVESTICE KUŘIMI – ODVĚTOVÉ TRŽDĚNÍ NA PODODDÍLY V TIS. KČ.....	55
TABULKA 18. INVESTICE KUŘIMI – DRUHOVÉ TRŽDĚNÍ NA POLOŽKY V TIS. KČ.....	55
TABULKA 19. INVESTICE KUŘIMI – PODROBNĚ NA PARAGRAFY V TIS. KČ	56
TABULKA 20. PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE KUŘIMI.....	58
TABULKA 21. JINÉ PRÁVNICKÉ OSOBY S ÚČASTÍ KUŘIMI	58

Grafy

GRAF 1. VÝVOJ POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ V KATASTRU KUŘIMI	5
GRAF 2. SUMA DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ DLE KRITÉRIA POČTU ŽÁKŮ PRO KUŘIM	7
GRAF 3. ZMĚNY POČTU OBYVATEL, ŽÁKŮ A ZAMĚSTNANCŮ V KUŘIMI	7
GRAF 4. VÝVOJ SALDA ROZPOČTU KUŘIMI.....	9
GRAF 5. VÝVOJ PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ KUŘIMI	9
GRAF 6. VÝVOJ STRUKTURY PŘÍJMŮ KUŘIMI	10
GRAF 7: VÝVOJ DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ KUŘIMI V TIS. KČ.....	11
GRAF 8: VÝVOJ ZMĚN A STRUKTURY DAŇOVÝCH PŘÍJMŮ KUŘIMI.....	12
GRAF 9. VÝVOJ NEDAŇOVÝCH PŘÍJMŮ KUŘIMI V TIS. KČ	14
GRAF 10. NEJVYŠŠÍ NEDAŇOVÉ PŘÍJMY KUŘIMI ZA 4 ROKY NA POLOŽKY	14
GRAF 11: VÝVOJ DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ KUŘIMI	16
GRAF 12. MIMOŘÁDNÉ PŘÍJMY A INVESTICE KUŘIMI.....	16

GRAF 13. STRUKTURA A VÝVOJ VÝDAJŮ KUŘIMI	17
GRAF 14. VÝVOJ INVESTIC A JEJICH KRYTÍ Z DOTACÍ A VLASTNÍCH ZDROJŮ KUŘIMI	18
GRAF 15. SUMA NEJVYŠŠÍCH INVESTIC KUŘIMI ZA UPLYNULÉ 4 ROKY	19
GRAF 16. VÝVOJ ZÁKLADNÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ KUŘIMI.....	19
GRAF 17. SUMA NEJVYŠŠÍCH BĚŽNÝCH VÝDAJŮ KUŘIMI ZA 4 ROKY	20
GRAF 18. NEJVYŠŠÍ RŮST BĚŽNÝCH VÝDAJŮ KUŘIMI ZA 4 ROKY	20
GRAF 19. SCHOPNOST KUŘIMI FINANČNĚ UDRŽOVAT DOSAVADNÍ MAJETEK.....	21
GRAF 20. FINANCOVÁNÍ OBNOVY A BUDOVÁNÍ MAJETKU KUŘIMI V TIS. KČ	22
GRAF 21. VÝVOJ PROVOZNÍHO HOSPODAŘENÍ KUŘIMI	23
GRAF 22. VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA KUŘIMI	24
GRAF 23. VÝVOJ BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ KUŘIMI.....	25
GRAF 24. VÝVOJ ZÁTĚŽE PROVOZNÍHO SALDA SPLÁTKAMI DLUHŮ KUŘIMI.....	25
GRAF 25. POROVNÁNÍ VÝVOJE PROVOZNÍHO SALDA KUŘIMI S PRŮMĚREM V ČR	26
GRAF 26. VÝVOJ FINANČNÍ KONDICE KUŘIMI V TIS. KČ.....	27
GRAF 27. FINANČNÍ PROSTOR SAMOSPRÁVY Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ KUŘIMI V R. 2021	28
GRAF 28. VÝVOJ OKAMŽITÉHO FINANČNÍHO POTENCIÁLU KUŘIMI	28
GRAF 29: OPRAVY A INVESTICE VS. STAVY NA ÚČTECH KUŘIMI.....	29
GRAF 30: STAVY NA ÚČTECH (RESP. KRÁTKODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA) A PROVOZNÍ SALDO KUŘIMI	29
GRAF 31. VÝVOJ KRÁTKODOBÝCH FINANČNÍCH AKTIV KUŘIMI, VČETNĚ ROZPOČTU	30
GRAF 32. VÝVOJ DLUHŮ A SPLÁTEK KUŘIMI.....	30
GRAF 33. VÝVOJ DLOUHODOBÝCH POHLEDÁVEK KUŘIMI	31
GRAF 34. GRAFICKÉ VYJÁDŘENÍ PŘEDPOKLÁDANÝCH FINANČNÍCH MOŽNOSTÍ KUŘIMI NA OBDOBÍ 5 LET OD 2023 AŽ 2027 PO ÚHRADĚ PROVOZU BEZ PŘIJATÝCH INVESTIČNÍCH DOTACÍ A KAPITÁLOVÝCH PŘÍJMŮ V MIL. KČ.....	37
GRAF 35. VÝVOJ A VÝHLED FINANČNÍ KONDICE KUŘIMI S VYJÁDŘENÍM SPLÁTEK DLUHŮ	40
GRAF 36. VÝVOJ A VÝHLED NAČERPANÝCH DLUHŮ KUŘIMI, VČETNĚ ROZPOČTU 2022	41
GRAF 37. VÝHLED FINANČNÍHO KRYTÍ BĚŽNÉHO PROVOZU KUŘIMI	41
GRAF 38. DLOUHODOBÝ POHLED NA VÝVOJ PROVOZNÍHO SALDA KUŘIMI	42

Kontakt na zpracovatele



Ing. Luděk Tesař

www.cityfinance.cz
ludek.tesar@cityfinance.cz
tesar@cityfinance.cz
sekretariat@cityfinance.cz

IČO: 74372246
DIČ: CZ7403252780
ČÚ: 35-8828820267/0100
Živnost vedena u MČ Praha 5
Datová schránka: bi8jbh

Adresa:
Nad Horou 352
252 07 Štěchovice Praha-západ

Profesní profil zpracovatele

Ekonom specializující se od roku 1998 na města a obce s dlouholetou zkušeností z MF ČR, ÚV ČR a podnikatelského sektoru. Spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní. Zavedl první ISO 9001 v ústřední státní správě v ČR, na Úřadu vlády v jím řízeném Institutu státní správy v roce 2006. Zasadil se o vznik metod CAF, RIA a vedl odbor na úrovni sekce spadající pod předsedu vlády¹⁹, kde tehdy úspěšně vznikaly metody a procesy zlepšování kvality regulace. Byl externím poradcem bývalého místopředsedy vlády a ministra financí Bohuslava Sobotky (ČSSD). Pracoval jako kancléř hejtmána Pardubického kraje a ekonoma Michala Rabase (ODS). Spoluzaložil značku Regionservis a založil značku CityFinance. Zkušený v praktické aplikaci standardů řízení kvality a procesů ISO, CAF²⁰ a EFQM²¹, strategickém a projektovém řízení s osvědčením dle mezinárodních standardů IPMA²². Má zkušenosti dle licence ČNB ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Je tvůrcem systému financování obnovy majetku obcí. Pořádá každý rok tradiční úspěšnou konferenci Rozpočet a finanční vize měst a obcí, na které vystupují ekonomické kapacity ČR, např. viceguvernéři a ředitelé z ČNB, předsedové ČSÚ, hlavní ekonom KB, náměstci a ředitelé z MF ČR a další osobnosti finančního světa. Zastával funkce od referenta, analytika, ředitele odboru na úrovni sekce, přes vrchního vládního radu, poradce ministra a místopředsedy vlády až po projekt partnera a jednatele obchodní společnosti. Je autorem velkého množství odborných článků. Řadu let byl korektorem časopisu Daně a právo v praxi, lektorem CEVRO institutu a je člen správní rady European Business School SE. Je nezávislým poradcem mnoha úspěšných měst a obcí v ČR. Reference a další informace jsou na www.cityfinance.cz

¹⁹ Vystřídali se tu premiéři: Zeman, Špidla, Gross, Paroubek, Topolánek

²⁰ Společný sebehodnotící rámec (Common Assessment Framework)

²¹ EFQM (European Foundation for Quality Management).

²² International Project Management Association (IPMA) je nadnárodní sdružení projektových manažerů.